



忆南翔同志倡导政治辅导员制度

■ 滕藤 黄圣伦

南翔同志是一位令人尊敬的马克思主义教育家。他在清华担任校长的十四个年头里，为培养一批又一批又红又专的建设人才做出了不懈努力。在教育园地里，他开拓了许多富有创造性的工作，建立政治辅导员制度就是其中之一。

1952年末，南翔同志到清华的时候，正是第一个五年计划前夕。他到校后不久，和当时清华党委的同志研究工作时就谈到：学校最根本的任务就是为国家培养又红又专的建设人才，培养出来的学生首先要有坚定正确的政治方向，这就要做好对青年学生的思想政治工作，而且在建设时期思想政治工作应该紧密结合业务来进行。他还和大家一起回顾青年运动的历史，参照清华地下党的经验，一些学习成绩优秀的学生地下党员，在群众中很有威信和影响，提出目前也要从觉悟高、学习成绩好的学生党团员中挑选学生政治工作干部，建立半脱产政治辅导员制度。他让东昌同志按设想起草了一份向高教部、人事部请示设立政治辅导员制度的报告。报告中就明确提出了“挑选学习成绩优良、觉悟较高的党团员担任辅导员，其学习年限延长一年……由于今后政治工作必须密切结合学习进行，这些辅导员具有一定业务水平，及其在学习上的模范作用，对开展工作是会有很大便利的。”“这样，并可培养辅导

员成为比一般学生具有更高政治质量及业务水平的干部。”这说明，当时的指导思想是高瞻远瞩的，既考虑到当前学生工作的需要，又考虑到为国家培养建设骨干的长远需要。滕藤同志具体筹备这件事情。1953年1、2月间，从三年级（当时本科四年制）学生中选拔了25名政治辅导员。南翔同志亲自逐个审查学习成绩，若不是优良的就不要。这第一批辅导员大多是各系共青团组织的负责人。他很重视政治辅导员制度的建立，第一次会议就是在南翔同志家里、在他主持下开的。他那和蔼可亲的面容，循循善诱的教导，语重心长的期望，我们至今记忆犹新。他说：“年轻时做些思想政治工作，学些马列主义理论，将对终生有益”。工作多年后，我们才更深切地体会到南翔同志这些教导的意义。他十分关心辅导员的成长。

让第一批辅导员组织起来学习《实践论》《矛盾论》，努力学会运用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点去观察社会、分析问题、指导工作，并亲自辅导。许多同志回忆这段经历时，都感到在政治上受益匪浅。他也叮嘱大家一定要同时把业务学习学好，有些辅导员后来还被选派到国外学习、进修。实际上，这个时候南翔同志就已经提出了“双肩挑”的思想。

随后，每年都要从高年级学生党员中选拔



1959年蒋南翔在毕业典礼上讲话，号召做“共产主义播种者”

一批新辅导员，补充学生的政工干部队伍，后来也有一部分辅导员由青年教师中的党员担任。在1958年以前，对辅导员的挑选是严格的，制度执行得比较好。在“大跃进”的年代里，学校大发展，所需辅导员的数量陡然增长，曾经出现过对人员挑选不够严格（甚至从低年级学生中抽调）以及工作负担过重而影响学习等现象。南翔同志知道以后，都及时采取措施加以解决，从而逐步健全了辅导员制度。从1953年到1966年，清华先后共选拔培养了682名辅导员。他们为学校的学生思想政治工作付出了辛勤劳动，做出了积极贡献。“文革”期间，这些同志竟被批判为“推行修正主义路线的基本力量”，而倍受摧残。粉碎“四人帮”后，学校党委很快恢复了半脱产的政治辅导员制度。这说明，南翔同志倡导的辅导员制度是有生命力的。邓小平同志在1978年6月对这一创造给予了充分肯定：“清华过去从高年级学生和青年教师中选出人兼职做政治工作，经过若干年的培养形成了一支又红又专的政治工作队伍，这个经验好。”现在这个经验已被一些

高校采用。

历史的实践证明，“双肩挑”的政治辅导员制度有以下好处：一是，有利于密切和学生的联系，加强思想政治工作的针对性，同时有利于将思想工作深入业务领域，培养、树立良好的校风，更好地引导学生努力做到又红又专；二是，有利于为国家培养和输送一批质量更高的又红又专的干部。

清华“文革”前的682名辅导员中近三分之二毕业分配或调动到校外工作。由于他们在半脱产期间，在贯彻执行党的方针、政策、坚持调查研究的工作方法，培养联系群众的工作作风以及正确处理政治与业务的关系等方面，受到了较多的锻炼，因此在工作岗位上，能够较快地适应环境，开拓工作，更好地发挥作用，有些成为又红又专的党政领导干部，有些成为能从政治上团结同志，具有一定组织能力的业务骨干、技术负责人或学术带头人。辅导员制度，也为学校培养了一大批既有一定的政治水平和组织能力，又具有较高业务水平的各级党政领导干部和管理干部。

可以告慰南翔同志的是：您高瞻远瞩所倡导、培育的政治辅导员制度已经结出丰硕之果。在新的历史时期，我们要像南翔同志那样，始终坚持正确的政治方向，坚持党的基本路线，继承和发扬优良传统，创造性地做好学生思想政治工作，为培养有理想、有道德、有文化、有纪律的一代新人而努力。■

（作者滕藤曾任清华大学副校长、中国科技大学校长，黄圣伦曾任清华大学党委副书记。）