

清华，是一种信仰

○吴剑平（1987级水利）

水木清华，大地清华，每个人都有自己的清华。

我们7字班具有特殊的时代印记，入学于1987年，是恢复高考的第10个年头，毕业于1992年，正值改革开放总设计师邓小平南巡讲话之时。在那个改革开放、激情澎湃的年代，同学们告别城市、乡村、矿区、草原，怀着青春梦想来到首都，如涓涓细流汇入清华。

水利水电工程系当时每个年级有4个班，我们水工71有30名同学。毕业30年来，同学们有聚有散，联系有多有少，但我们始终不忘自己是一名清华人，并以不同方式维护着清华的声誉，守护着我们的班集体。这种超越时空的凝聚力，源于母校给予我们的感情的力量、实干的力量和信仰的力量。

一、感情的力量

人是感情的动物。清华是一所讲感情、有温度的学校。

在水利系，老师们对学生关爱有加。时任系主任董曾南和前后三任系党委书记虞石民、刘檀仁、李树勤，副书记胡和平、张国新，学生组长李志民、方兴、梁海波，班主任蔡明、聂孟喜、张丙印，副班主任王虹，辅导员马振宗、李卫、杨世平，低年级党支部书记、8字班辅导员倪广恒等，都从不同角度、以不同方式影响着我们。

清华最大的优势在于名师云集、群贤毕至。施嘉炀、张任、黄文熙、张光斗先生，以及我们入校前一年辞世的钱宁先生，都是水利系的骄傲。给我们讲授“水力学”的是冬俊瑞教授，课讲得好自不必说，更令人感动的是他每次上课都西装革履，以表示对学生们的尊重。“水工建筑物”是我们专业的看家课程，两个学期，由王綦正教授主讲。王老师教学思路清晰、逻辑严密、简洁明了，听他的课如沐春风。张超老师是我们大四暑假到辽宁观音阁水库工地实习的带队教师，也是我的毕设导师，言传身教让我受益匪浅。周维垣、刘光廷、谷兆祺、张楚汉、雷志栋、陈长植、王光纶、吴之明、才君眉、李仲奎、强茂山等诸师，有的虽未给我们上过课，但总听其他同学谈起。

我们还有一位特殊的老师，就是张光



大一时，同学们游香山合影。左起：彭卫军、吴剑平、陈宏能、赵全胜、杨宏昆

斗先生。我们入学时，张先生已不给本科生授课，甚感遗憾。记得大四第二学期，我们来到五教，准备听王綦正老师的课。当时三峡工程正在论证审批阶段，是全国人民更是水利系师生关注的大事。因此，王老师利用这节课专门请张光斗先生来给我们讲讲三峡工程，着实令大家喜出望外。在热烈的掌声中，年近八旬的张先生身着整洁的中山装，精神矍铄地走上讲台。张先生没有带讲义，先在黑板上画了两条曲线，表示长江，接着分析了三峡大坝不同选址方案的利弊。如此深奥、复杂、重大的技术问题，张先生讲得深入浅出，娓娓道来，我们听得聚精会神，目不转睛。大师就是大师！我留校工作后，有幸多次接触张先生，很多情景至今历历在目。

正是诸位大师、名师、良师，潜移默化传递着清华精神，教我们为学、为事、为人，构成学子们共同的清华记忆。来自贵州的田涛同学经多年打拼，创业成功，一直希望回馈母校。2006年初，校友总会启动“清华校友励学金”项目，田涛获悉后，马上捐出20万元人民币，并连捐9年，资助学生240人次。这是当时校友励学金最大一笔个人捐赠，在校友中起到很好的带动作用。

清华人普遍很“真”，真实、真诚、认真、较真，甚至天真、率真。这个特点在水工71同学身上得到生动体现。陈宏能来自四川普格县，讲起家乡的火把节、坨坨肉总是眉飞色舞，令人垂涎三尺。宏能自称酒量不行，但从不怕酒。大一的国庆节，多数同学外出，他和彭卫军约我小聚。老彭来自新疆，酒量极好，一瓶二锅头，三人几乎均分。酒喝完，老彭意犹未尽，我是头晕目眩，而宏能则不停地高谈

阔论，不时吼两嗓子。班里一聚会，宏能便拉着大家用“川普”划拳。寒暑假，我和宏能多次一起乘火车，30多小时硬座，我们二人搭档一路打“拖拉机”，竟未遇对手。本科毕业，宏能保留读研资格，在系里做了两年辅导员。念完硕士，他去了一家中字头单位。30多岁正在前途一片光明之时，宏能出人意料辞职创办了金准咨询公司。率真的性格，实沉的干劲，他慢条斯理、有条有理地打理业务，公司已为上千个项目提供咨询。作为国家发改委PPP专家，宏能无疑是这一领域的顶尖高手。

童平森是湖南邵阳人，很有数学天赋，如不是高考中暑，导致数学大失水准，必然读了数学系。入学后，他想通过念双学位“曲线救国”，便自修数学系课程，岂料念了一年多，学校取消了数学双学位。老童感叹，真是没有学数学的命，只好修读计算机双学位。对于高数、普物和近10门各种力学，大家都学得七荤八素，遇到难题往往先问老童，他总是知无不言。老童以名列前茅的成绩保送读研，工作后加盟了碧桂园，技术上绝对是把好手。

团结是清华人的基因。水利系同学格外团结，因为再小的水利工程，凭一己之力都无法完成，必须团队合作。尽管同学们性格、习惯等不同，但团结向上始终是水工71的主旋律。我们班唯一的留学生是马达加斯加的胡森，母语是法语，上课不大能听懂。于是大家轮流辅导他学习，加上老师们关照，胡森得以顺利毕业。清华有很好的体育传统，我们班大一就在系运会上勇夺团体亚军，仅稍逊于如日中天的水工51。其中，班长曾卫轻松摘得男子跳高桂冠，潇洒的背越式赢得一众女生青睐

□ 值年园地

的目光。机智灵活的贵州帅哥廖宇冬，高大健壮的湖南小伙王军，都是班级乃至系里篮球、足球、田径等各项运动的主力。我们的团支部工作也很突出，大二获评为全校首批“甲级团支部”。

学生时期的友情，并不随日久而淡忘。在水电系统或相关领域工作的同学，事业上自是相互支持。我们班在北京、广州相对人多，北京同学一般借外地和国外同学回来的时机聚会，广州同学则是有朋远来要聚、谁有喜事要聚、多日不见也聚。毕业20年返校大聚后，外地同学便争相做东，在每年校庆前后或约定时间邀全班同学欢聚。尽管子女都陆续长大成人，但同学们相逢仍是少年，吆五喝六，嬉笑怒骂，一如当年。

二、实干的力量

水利师生是名副其实的实干派。水利系功课多、压力大，水工专业不但要学土木系结构专业的大部分课程，还要学一堆与水相关的课程，不努力不行。更重要的是，水利工程关系国计民生，即使有半点马虎，哪怕小数点后第二位算错了，后果都不堪设想。认识实习，老师带我们去看过一个水坝。坝修得很好，可一点水都没有拦住，全从透水层流走了。这个失败的教训，给人强烈的心灵震撼，也让我们第一次感受到水利工作者的巨大责任。丝毫不严不实，结果可能就不是“水利”，而是“水害”了。

实干的前提是深入实际。那时，水工专业每年暑假都有实习，既增长本领，又磨练意志。生产实习，我和另几位同学被分到木工班。观音阁水库是碾压混凝土坝，为浇筑混凝土要用木头搭架子、装挡

板，形成模子。工人师傅先让我们扛木头方子，从坝基送到30多米高的大坝施工面。木头方子每根约10米长，15厘米见方，由于泡在泥水里，又脏又重。师傅独自扛一根走在前面，同学们两人扛一根还很费劲。更大的考验，是用大钉子把木板固定在木头方子上。“钉钉子”谁不会，但我们习惯于从上往下钉，而木头方子竖着，要从侧面钉，尤其贴着坝面钉难度更大。我试了几下都不成。师傅便做示范，同样的斧头和钉子，“当当当”三四下就好了。真是“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”。实干的背后，是实事求是的科学精神。我们在新水、旧水、泥沙馆都做过实验，很多同学的毕设课题也来自实际工程。“真刀真枪”，理论联系实际，是水利系人才培养的一个鲜明特色。

严谨务实的作风，给水工71同学打上了深深的烙印。来自内蒙古的刘志刚，无论上课做笔记，还是下课做作业，都一丝不苟，被全班一致尊称为“博士”。薛慧涛从山西运城考来，在我们107宿舍排老二，为人做事都很实在。每个寒暑假，他都“整麻袋”地带来家乡的柿饼，并乐呵呵地看着大伙儿将其一扫而光。北京同学AA制交纳的活动经费，这么多年都由老薛掌管，从未出过差错。毕业后，志刚供职于华北电力设计院，老薛在国家电网公司的二级企业，都是管理和业务骨干。李海洋，辽宁北票人，本科毕业保留学籍到鞍山市政工程设计研究院工作，研究生毕业后回到家乡，历任科员、副处长、处长，2017年任省住建厅党组成员、副厅长，现任大连市委常委、副市长，可谓一步一个脚印，为辽宁老工业基地振兴发展奉献了青春和汗水。

杨宏昆是云南昆明人，保留读研资格到原电力部成都水电勘察设计研究院，参加由世界银行贷款按FIDIC管理的二滩水电站坝工设计，也因欣赏成都的美景、美食、美女而扎根四川。后加入东方电气集团，参与巴基斯坦塔贝拉水电站工程的现场合同和施工管理。再后受聘为世界银行中国代表处高级采购专家，参与交通、能源、环境、农业等50多个领域、近百亿美元贷款项目的技术评估和实施监督。目前，宏昆在成都继续从事水利水电项目管理和勘察设计工作，同时兼任AFD、ADB、NDB、AIIB等多边银行高级咨询顾问。

罗晓东来自湖北知识分子家庭，严谨细致，斯斯文文，同梅贻琦校长颇有些形似和神似，毕业后赴美留学并定居。河南才子程卫东，思维敏捷，风趣幽默，学习生活非常自律，后赴美留学，现任Fluor公司技术总监，是管道工程和流量保证领域的Fluor Fellow，以及ASME VVUQ 60能源系统分委员会主席。山东汉子史永胜，满腹经纶，见解独到，多年在广东水利厅下属的研究单位工作。甘肃兄弟刘广平，能文能武，精明能干。

班里“唯二”的女生，更是撑起了半边天。胡群英来自江苏，是典型的好学生，研究生毕业后一直在苏州某单位工作，三十年如一日。李燕涛是清华子弟，说话轻声细语，积极参与班级活动、推动集体建设，毕业后出国发展，回国探亲时都会和同学们小聚叙旧。

张汉宏，我们宿舍老六，来自广东曲江，课余经常插着耳机听随身听。他身体敏捷，柔韧性好，是校体操队的骨干队员，多次参加各种比赛，摘金夺银，奖牌无数，屡屡为校争光。可他却十分低调，

从不炫耀。毕业后，汉宏就在珠江水利委员会工作，发挥着重要的骨干作用。

马俊也是湖北人，笔记和作业工工整整，“工程制图”作业尤其漂亮，线条画得无可挑剔，仿宋字写得犹如印刷体。他性格沉稳、思虑周详，被同学们称为“老马”。老马和我是桥牌搭档，他善于记牌、精于计算，打到最后还能准确说出对方手里剩梅花3还是梅花4。我们一起拿过系里的双人赛冠军，并同六字班一对搭档组队代表水利系参加全校桥牌团体赛，因为有一轮失分太多，结果只得了第七名。本科毕业后，没有了默契的搭档，我基本上再没有打过桥牌。老马研究生毕业加盟中国交通集团，前些年进入中国港湾工程公司，任战略发展总监。由于一直在京工作，加上热心细心，老马多年担任班级召集人。无论北京同学聚会，还是接待外地同学，差不多都是他在张罗。

仲霄来自大上海，见多识广，多才多艺，英语分级考试直接考到三级。军训结束不久，他就进入了学生文艺社团军乐队，担任大号手。在他的建议下，我大二参加合唱队，由此接触到大量优秀的外系同学，还有幸做过艺术团辅导员。如果不是仲霄当时的热心鼓励，可能我的人生轨迹会完全不同。仲霄毕业进入宝洁，之后自己做投资。近年，他参加了清华学生艺术团的校友合唱团，不时在班群里晒一晒演出的剧照或视频。假如当年功课少点，仲霄一定可以同时成为军乐队和合唱队的主力队员。

清华人干一行、爱一行、成一行。来自湖南株洲的胡冉，是班级第一任团支部书记和年级第一任团总支书记，品学兼优，极其聪明，被戏称为“老狐狸”。他

□ 值年园地

保留学籍两年到经管学院读研，和我再次同班。胡冉曾任南航集团财务公司总经理、碧桂园副总裁，现任奥园集团副总裁、奥园美谷总裁，矢志打造“医美生态集成商”。来自河北唐山的汪俊宏考入中国人民银行研究生部，获金融硕士学位后在中信银行广州分行先后任办公室、国际业务部、零售业务部负责人；后赴美攻读MBA，回国后发起引进CFP认证体系，现于香港任国泰君安国际控股总裁助理、执委会委员。来自吉林的夏可夫，多年来立足深圳创业发展，是深圳市越众（集团）股份有限公司等多家企业的法定代表人、股东或高管，事业做得风生水起、红红火火。无论深耕水利能源行业，还是从事其他行业，水工71同学都以实干和专业而各有所成。

三、信仰的力量

清华是一所有理想的学校。我多次听母校领导这样讲，也多次听校外人员如此评价清华。水利系系歌《水利建设者之歌》唱到：“改造自然，造福人类，永远是我们远大的理想。”我们班同学这样唱，也这样做。来自青海西宁的赵全胜是我们宿舍老大，历任水利部水电水利规划设计总院水工部副处长、副主任、副总工程师，现任院总工程师。老赵主持或参与了三峡工程竣工安全鉴定、金沙江上游水电梯级风险评估以及深圳抽水蓄能电站工程、

四川大渡河沙湾水电站枢纽工程等一大批项目的验收、审查、咨询。他经常奔波在全国各地特别是工程现场，系歌中“从那黄河走到长江，我们一生走遍四方”就是真实写照。

彭卫军毕业后毅然回到新疆，在新疆水利水电勘测设计研究院从普通技术人员做到副总工程师，获得水利部和自治区先进工作者、特殊贡献专家等许多荣誉。他曾任十多个区内大型水利水电工程的主管总工，负责工程勘察设计；主持和参与了北疆供水、乌鲁瓦提等60多项自治区大中型水利水电工程的现场踏勘、方案论证或评审审核，为疆内外水利水电开发建设作出了突出贡献。

我们宿舍老四何宁，江西高安人，是跟女生一说话就脸红的帅小伙，大学五年长高了六七厘米。他在荷兰UNESCO-IHE获硕士学位，长期任职于南京水利科学研究院，现任岩土工程研究所所长，是江苏省“333高层次人才培养工程”中青年科



2017年5月，入学30周年摄于大礼堂前，前排左起：马俊、夏可夫、田涛、廖宇冬、岑建军、何宁，后排左起：薛慧涛、陈宏能、张汉宏、杨宏昆、刘志刚、徐仰汇、唐文哲、吴剑平

技领军人才，负责国家重点研发计划项目，主持国家自然科学基金面上项目、国家自然科学基金重点项目课题等国家和省部级项目30余项，主持完成重大、重点工程的科研咨询和服务项目数十项。我们相信，这些数字一定会与日俱增。

岑建军，家乡浙江余姚，宿舍老五，和我是上下铺。入学时，我们乘同一辆校车从北京火车站到清华园。大学毕业后，建军做过外贸，1996年接触到聚酰亚胺材料，经过几年调研论证，2002年创办宁波今山电子材料有限公司。“今山”即由“岑”字拆分而来。公司主要研发生产智能手机必不可少的PI薄膜。当时，只有杜邦等个别企业能生产。公司起步并不顺，第一年没能做出PI产品，第二年又赶上“非典”和大停电，后来还遭遇过台风，真是一波三折。由于实行差异化战略，坚持技术创新，公司在激烈的市场竞争中挺了过来。2010年以来，今山电子的PI薄膜陆续用于苹果、三星、华为等各大品牌的终端产品。制造业是国民经济的基础，发展高端制造业是中国的必然选择。在建军白手起家的创业路上，我们有过多次交流，能感受到他身上清华人特有的家国情怀。此外，在我们毕业20周年时，建军自掏腰包代表全班给系里捐了一笔奖助学金，而那时他的公司才刚有起色。

我们班还有一位同学，被誉为汽车界的“玄学”大咖。他在东京工业大学获博士学位，曾在日本尼桑公司研发中心供职，参与过多款车型的振动噪声性能（NVH）开发，积累了丰富经验。NVH是汽车内在品质最综合的表现，也是最难开发的性能之一，因此被称为汽车“玄学”。他回国后，2012年加入广汽研究

院，全面负责传祺车型的NVH开发，实现了NVH技术积累“从0到1”的突破，一跃达国内领先水平。他，就是来自陕西的徐仰汇，现任广汽研究院首席技术总监，中国汽车工程学会振动噪声分会副主任委员，广州市创新创业领军人才。

有一首歌《长大后我就成了你》，仿佛唱的就是唐文哲。文哲是广西桂林人，曾任团支部书记，交谊舞跳得好，围棋也下得好。2005年在墨尔本大学拿到工程管理博士学位，随即回清华做博士后，然后讲师、副教授、博导，2018年荣升教研系列长聘教授，现任建设管理系副主任。老唐是一名好老师，曾获校级青年教师教学优秀奖、教学成果一等奖、精品课、先进工作者以及“中国项目管理发展二十年杰出教育贡献奖”等荣誉。清华关于教学和人才培养的荣誉，他几乎都囊括了。

在111年的清华校史上，我们水工71只是众多班级中的沧海一粟。讲这些故事是希望从一个点上折射出7字班同学的共同经历和精神风貌，反映一个时期母校教育栽培的成果于万一。尽管同学们所走的路不尽相同，但是每个人都有心中的诗和远方，不断努力做更好的自己。

七律·忆清华

○包伟（1987级电机）

卅载清华如梦中，青衣驾鹤欲追风。
新斋门口树犹绿，荒岛池边荷已空。
学业职场疑自误，生涯国运幸相同。
迩来剩有鬓霜染，且看儿曹再论功。