

鲁薪安：燃一把薪火，点亮细胞治疗之路

本刊特约记者 黄乐媛

说起创业，希济生物的 CEO 鲁薪安不愿过多地谈论自己的事情，对于过程中的种种艰辛，也只是云淡风轻般地带过，然而在聊到公司发展的历程与使命、反思与方向时，他却能洞若观火、不疾不徐地展开一张事业蓝图。他并不需要夸夸其谈来展示自己的自信，而是凭借对技术和行业的深刻洞察来获得他人的信任。由他创立的希济生物也是这样一家公司——时刻贯彻着清华人“行胜于言”的准则与肿瘤做斗争，专精 CGT 技术为细胞治疗保驾护航，紧随时代，与国家的命运并肩前行。

把故事讲好不如把事情做好

研究生期间，鲁薪安研究的是肿瘤生物学。在鲁薪安看来，肿瘤其实并不可怕，通过手术和放化疗都可以去掉，然而肿瘤并不会固定地待在一个位置，而是会转移到别的组织，对人类的生命造成威胁。在导师的带领下，鲁薪安和同门从“饿死肿瘤”机理、肿瘤转移和肿瘤免疫等几个方向深入研究，试图找出治疗癌症的突破口。做学术需要对世界

前沿研究成果敏锐关注，在这个过程中，鲁薪安接触到了细胞治疗，当即认为这是更行之有效的解决方案。当时一心学术的鲁薪安本以为自己找到了博后的方向，没想到刚好赶上了如火如荼的大众创业、万众创新，伙伴早已经跃跃欲试，鲁薪安也顺势搭乘了这股浪潮，提前将未来的研究带入了市场。2015 年，鲁薪安的第一家公司——艺妙神州成立了，致力于将创新的基因细胞药物技术应用于恶性肿瘤治疗。

公司成立了，然而几个创始人对创业却几乎一窍不通，只有引以为傲的技术和一腔热血。虽然当时的社会经济环境和舆论环境都在鼓励和扶持创业，这些年轻的创业者仍然踩了好几个坑、交了许多学费。懊恼之余，鲁薪安意识到，要做药或者是做治疗，并不完全是科研支撑的，而是有自己的游戏规则。“很多时候我们讲好自己的故事是没有太大作用的，更重要的是故事真正能产生使患者获益、使整个社会的卫生情况改善的价值。”

随着经验的积累和新需求的挖掘，在开始创业的第七年，鲁



鲁薪安 |
副研究员、清华经管
EMBA2022 级，清华大
学生物学博士。

薪安又作为联合创始人成立了希济生物，专攻 CGT（细胞与基因治疗）技术，为基因细胞创新药物的研发提供技术服务。有了几年的创业经验，鲁薪安在管理新公司的时候已经轻车熟路，抛开了象牙塔中的局限思维，更加回归商业的本质，从整个行业的站位出发去做企业。2022 年，鲁薪安又重返校园，开始攻读清华经管的 EMBA 学位，希望能够更加了解公司发展必备的商业规律和行业信息，让自己迅速成长为成熟的企业家，也让公司更快更平稳地发展。



团队照片



鲁薪安在三创赛事中进行项目路演



团队照片

创业的过程中，鲁薪安历练出了一颗强大的内心，也总结出了一套自己的方法论。同上一代创业人不同，现在的创业已经不再需要把创业者的全部身家都搭进去，而是更加符合商业逻辑的创业，因此不会有太大的资金压力或者心理压力，这让创业者有更多的精力去关注问题本身。“创业，有的时候是尽人事，听天命，想办法兵来将挡水来土掩。”鲁薪安的团队坚持“不二过”的原则，犯错误不可怕，但是已经犯过的错误就坚决不要再出现。同时，随着工作量和责任的累积，鲁薪安也在不断协调着自己与时间的关系，在做事情之前先想明白自己为什么要去做这件事，把有限的时间花在真正想做的事情上去，“你和时间的关系构成了你自己。”

万水千山总是家

创业路上走来，最让鲁薪安感到宽慰的，是家人的陪伴。提到两个小女儿，鲁薪安的眼中是掩藏不住的温暖。“昨天晚上十点多我从机场回到家，特别累。到家以后，看到我的两个女儿给我表演节目，一个唱歌，一个边跳舞边打鼓，一下子就感觉没有那么累了。”

家人给予鲁薪安力量，也启发了他的企业管理观念。常年奋战在抗击肿瘤战线上的鲁薪安见过太多的生离死别，深深体会到了家人和家庭对个人和社会的重要意义。“在希济，我们既不特别鼓励集体主义，更不特别鼓励个人主义，我们只鼓励家庭主义。”年会上，鲁薪

安会邀请员工的家属来发表对公司的看法和对家人在公司工作的感受，通过家属的反馈意见来不断完善公司的经营管理。当工作和家庭冲突时，希济生物也鼓励员工优先保证家庭。中国自古讲究家国文化，家与国密不可分，只有先巩固好家的地基，有了坚实的后盾，才能更有底气地不断前行。

在企业内部，鲁薪安也贯彻着家庭的理念，把每一位员工都当成家人看待。“任何事情都是靠人去做，人是最核心的。”希济生物的创始人为企业注入了最核心的精神，并且用这种精神感召目标一致的同行者。进入公司以后，公司会为每个人制定人才发展计划，每个人都会知道自己半年甚至一年之后的发展路径。无论是想埋头技术，还是想要专攻管理，希济生物都会平等地给予机会和平台。处理好人的关系，让每个人各得其所，这也是鲁薪安始终坚持的不二法门。

背靠更大的平台走得更远

在清华读书时，鲁薪安早就意识到了平台的重要性。在实验室做研究，鲁薪安经常会产生一些亟待验证的创新想法，而像清华这样大的平台，则能够及时提供实现想法所必须的工具等资



希济生物 GMP 厂房落成典礼

源。比如像鲁薪安研究的生物基因制药，需要生物、化学、物理等多领域配合起来，在清华也可以很轻易地实现。“从清华出来自己创业后，才发现原来这种只要有一个想法就可以开始做事的平台是非常难得的，背后需要时间的积累和大量人力财力的投入，更离不开一种自由探索的氛围。”

创业步入正轨后，鲁薪安很快便找到了更大的平台——国家。开始创业前，鲁薪安的父亲给出了一条简明扼要的创业建议：跟党走。“刚开始还不认可，后来遇到事情就知道了，政策对行业的影响是巨大的。”一个行业一旦有了明确的正确规范，对创业者就会起到很大的助力作用。

从国家的角度来看，鲁薪安很快找到了细胞治疗行业的机遇。如今，中国的老龄化已经成为了

不可逆转的趋势，并且可能会愈来愈严重。中国尚处在发展中国家阶段，缺乏足够的资本来应对老龄化，等到年轻人老了、身体不再健康后，就要花大量钱在医院里。因此，中国的社会将持续需要更快交付、更低成本、更高性价比的药物，这种不竭的需求也是鲁薪安创业的根本。

在鲁薪安专攻的恶性肿瘤治疗领域，目前大众的需求正在逐渐从治疗转向早期防治，而细胞治疗是治疗早期疾病和改善身体状况的一大良药。行业经历了一段鱼龙混杂的时间，很快，北京市政府关注到了这一状况，发文鼓励从业者以临床试验和数据去证明干细胞对大健康帮助。希济生物也同大兴区人民政府达成了合作，企业将好项目放在大兴，政府和相关组织机构也给企业提

供政策上的支持,双方和衷共济。

“这个项目的科技和创新含量很高,也属于目前国际竞争的前沿企业,所以我们与国家的命运是一样的,自然会得到国家的支持。”鲁新安还带领希济生物参加了清华校友三创大赛,并取得了健康医疗全球总决赛天使组一等奖。通过参赛,希济生物获得了更高的曝光度,被更多的同行和业界人士看见,鲁新安也结识了许多共同创业的伙伴,彼此互通有无,齐头并进。

如今,希济生物的技术已经囊括了CGT行业的各种应用方向,如质粒慢病毒、AAV(腺相关病毒)、T细胞、干细胞等等。在希济生物的助力下,一批批创新药以更快的速度推向市场和临床。北京某家药企发现了一个很好的靶点,他们想要把靶点做成药,苦于缺少厂房,如果把厂房建好再着手研发,则需要耗费三到五年的时间,投入几个亿的资金。然而在希济生物的帮助下,该药品从研发到临床只用了不到两年,成本则削减到三千万元左右,省时省力地惠及了患者。下一步,鲁新安希望行业内部可以解决供应链的问题,打通上下游渠道,实现资源的互通共享。生物制造行业没有特别卡脖子的技术,但是对于复合型人才的需求量很大。“比如说我们要做用于细胞激活



鲁新安和两个女儿在一起

的磁珠,它需要懂高分子的、懂精密仪器的、懂化学的、懂生物的,以及懂经营的人来一起做。大家需要一个很好的平台去解决这一问题。”因此,除了帮客户做产品以外,希济生物还致力于贡献自己的力量,把供应链做到极致,让供应链的各个范围内没有难以攻克点。把品质做上来,把成本控下去,这样才能形成未来的领先优势。鲁新安也呼吁在中国落地CGT领域发展必须的基础设施建设。一旦这种新基建在中国落地,就有可能被推广到其他国家、大洲,同国家的宏观战略共同发力,为中国智慧走向世界贡献力量。

结语

创业路上一路走来,既满载收获,又有许多艰难和痛苦,对创业者的心智和毅力来说都是很

大的考验。鲁新安觉得,在开始创业之前,最重要的准备是要先想好自己的初心是什么,是否足够支撑自己应对创业路上的重重艰辛。“创业是一个放大器,如果你在公司里工作或者是做自由职业者,每天收获的快乐是一份,遭受的痛苦也是一份,那么创业的话,痛苦就会变成十份。”面对十倍甚至百倍的痛苦,唯有一份矢志不渝的初心,才能激励自己在快放弃的时候重拾坚持的勇气。

希济生物不是鲁新安创立的第一家公司,也不会是最后一家。然而创业只是手段,而不是最终的目标。希望CGT药物能够真正惠及每一位平常百姓,真正改善一个疾病的治疗特点,让癌症不再是绝症,这是鲁新安创业的初心,也是他在攀登之中不断趋近的最终目标。🍷

北京希济生物科技有限公司简介

北京希济生物科技有限公司是一家总部位于北京，专注为 CGT 客户提供从科研到 GMP 到商业化的质粒、病毒、细胞、胞外囊泡等生产服务的 CDMO 转化平台。

希济拥有目前京津冀地区最大的 CGT GMP 设施。其中质粒平台拥有 2 条生产线，可实现 10L-200 L 快速高密度发酵工艺，产量最高达克级/L；病毒平台拥有 3 条生产线，可实现 3L-200 L 灵活放大的悬浮慢病毒生产；细胞平台拥有 GMP 级细胞产业化平台，采用领先行业的全封闭无血清工艺，可以满足从科研到临床试验、商业化不同阶段的需求；质控平台拥有 80+ 分析检测方法，可为客户提供分析方法学开发、分析方法确认、分析方

法验证、样品放行检测、原辅包检测及环控等质控相关服务。

截至目前，希济已积累质粒生产经验 > 70 批、病毒生产经验 > 70 批、细胞生产经验 > 350 批，所提供的服务已拿到 6 个 IND 批件。



鲁薪安工作照

企业诉求

1. 生态合作：我们积极寻求与行业上下游伙伴建立长期互信的合作关系，以专业的生产服务能力为 CGT 产业发展赋能。
2. 融资合作：细胞与基因治疗产业发展离不开资本的助力，目前希济生物融资已进行到 A 轮，欢迎认同企业发展前景的合作伙伴前来洽谈。
3. 市场活动：良好的企业形象、值得信赖的服务理念能够有效驱动商务合作，希济生物乐于携手产业同盟、高校院所，共同举办行业专题活动，助力产业发展。

联系电话：聂溪莹 17301307230