

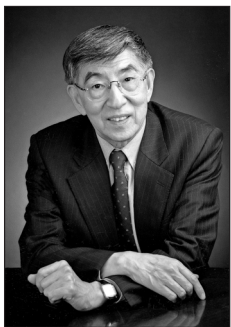
工作争论得面红耳赤的情景，想起许多时候，他们对我们后辈耳提面命的指引和教导。我想到赵家和老师，想到了凌瑞骥、承宪康老师，想到了赵南明、陈皓明、郑钢铁老师，等等。他们身上，都有着作为清华教师所具有的共同的优秀品质，他们淡泊名利的人生态度，他们对教育事业的热情和担当，他们对清华传统的深刻理解

以及在实际工作中的实践与创新，他们对学生的严格要求和关心热爱，等等。我们作为学校的教师和干部，要进一步学习清华的光荣历史、光荣传统和光荣文化，像王大中校长和其他老教师中的优秀代表一样，努力实践清华传统，做好教书育人工作，做好我们的本职工作。

2021年11月

学习王大中校长

○李树勤（1970届水利）



王大中校长

本文是李树勤老师在法学院教工党支部学习王大中同志专题组织生活会上的发言。

清华在110年历史上共经历了19任校长，王大中校长是公认的杰出校长之一。现在学校党委决定，在全校开展向王大中同志学习活动，我认为非常正确，坚决响应。

王大中于1994年1月就任清华大学校长。当时我是水利系党委书记，也是那时候认识王校长的。1995年，学校任命我为校长助理，负责全校财务工作。记得当时的总会计师陶森同志给我交接工作

我：“你知道你是谁的助理吗？”我回答：“是校长们的助理。”“错！你只是正校长的助理，王大中的助理，不是副校长‘们’的助理。”接着她又告诫我，“你只对王校长负责，副校长们向你借钱，你有权不批，你是帮正校长管钱的。”从此，我跟王大中校长开始了长达七年的密切接触。后来我担任法学院党委书记和人文社科学院党委书记，也是以校长助理的身份兼任的，一直到2002年3月。所以，我对王校长是比较了解的。

王大中校长最近刚获“国家最高科学技术奖”，他的奉献精神和在科学技术上的巨大贡献，众所周知。我主要讲一讲他作为一个具有高尚师德的“大先生”和伟大教育家的部分事迹和贡献。

首先，他是一位忠厚、谦和的长者、大师。他待人诚恳、实在，作风民主。他乐于倾听，在校务会议上从不随意打断他人发言。在给我布置工作时，他总是以商量的口气；即使我做错了事，也从不指责，而是告诉我错在什么地方，应该怎么补救。我一生中在很多领导手下工作过，

□ 荷花池

没少挨过训斥，甚至对此习以为常。令我吃惊的是，跟了王校长七年，一次也没挨过训，实属幸运。非但如此，在我退休后，他在春节发给我的短信中还在感谢我的工作。在他写的回忆当校长十年工作的书中，也不忘肯定我的工作。

王校长以身作则，对自己要求极为严格。2002年荷清苑小区建成。其中，供院士和校领导住的四居室住房条件要比蓝旗营小区的好一些。有人提出，已住在蓝旗营小区四室的校领导和院士可再优先选择迁往荷清苑小区。王校长当即表示自己不再搬迁。作为既是院士又是校长的他坚持自己不搬，别人都不搬了。最后，学校决定将荷清苑的四居室住房拿出20套，由分房委员会投票确定，分给各院系推荐的有突出贡献的教师。这件事已传为佳话。

作为“大先生”，王校长确实做到了“仁者爱人”。他对身边的同志非常关心，我深有体会。2000年，他得知我的糖尿病出现了并发症，亲自交代学校党办主任白永毅同志请专家给我治疗，居然请来了中国糖尿病研究会主席钱荣立教授给我诊治。在校长的这种关怀下，我能不为清华的文科建设竭尽全力吗？

王大中是一位伟大的教育家，他对清华作出的巨大贡献主要有两个。一个是为把清华建成世界一流大学，提出了建设“综合性、研究型、开放式的世界一流大学”的奋斗目标，并带领全校师生完成了学校的转型和布局；另一个是制定了“三个九年，分三步走”的建成世界一流大学的具体路线图，并身体力行、带领全校师生朝着既定目标奋力前进。现在，建设世界一流大学的目标已经如期实现。

这里，我要着重谈一谈在清华文科建

设上，王大中校长是如何呕心沥血的。当年，大家都知道，清华建成世界一流大学最大的短板是文科。王大中校长审时度势，首先瞄准法律学科，复建法学院。他上任当年的1994年，就成立了清华大学法律学系复建筹备委员会，由他亲自担任主任，并很快得到中国法律界领导同志和李国能、梁爱诗等香港法律界著名人士的支持。随即学校决定建设全国高校中第一座独立的法学大楼，又争取到香港著名爱国企业家荣智健先生捐款建楼，同时在香港设立“清华法律系之友慈善信托基金”，用以持续支持清华法律学科发展和师资队伍建设。在大楼建设过程中，每一笔捐款到账，都必须由王校长亲自签收，专款专用。法律学系于1996年复建后不久，又派我兼任法律学系常务副主任和书记，并全力支持法律学系的人才引进工作。由于我是校务会议成员，法律学系的事情可以及时提请校务会议讨论，学校基本上对法律学系的工作一路绿灯，1999年4月就成立了法学院，比北大还早了两个月。所以我认为，没有王大中校长，清华法学院不可能那么快发展起来。王校长为使清华整个文科尽快得到发展，和时任校党委书记贺美英同志在1998年几个月内，十下人文社科学院调查研究，最后决定了全部文科的整体规模布局和学科发展方向。这种眼光，这种魄力，在清华历史上前所未有的。

王校长勇于担当、敢于负责的精神，给我印象极深。2002年，何美欢教授谢绝香港大学聘她任法学院院长的挽留，愿意来清华法学院工作。当时北大法学院也极力邀请何美欢去北大，也被何美欢婉拒。她认为清华的办学思想跟自己的理念更合拍。但没想到在清华法学院博导开会

讨论时没通过。我建议再讨论一次，结果又没通过。曾在香港进修和工作过并了解何美欢学术影响的王振民、王晨光提出强烈异议，王振民甚至为此痛哭。可惜当时他们两人还都不是博导，没有投票权。王大中校长知道后，经过调查研究，果断决定：聘任何美欢为清华大学教授。他给出的解释是，聘任教授是学校行为，法学院专家的意见作为参考，但不一定采纳。这件事后来还被她写进书里。何美欢来校后的实践证明，王校长的决定是正确的。何美欢在境内法学院中，第一个开出“普通法精要”课程，并推出崭新的教学方式。她在清华法学院工作八年，受到全院师生

的拥戴，被同学们誉为“全国最好的老师”。她病重在医院抢救期间，法学院同学和从各地赶来的校友站满医院大厅，焦急等待。她去世时，正值清华大学召开暑期干部会，全体参会人员起立为何美欢教授默哀。这在清华历史上是没有过的。北京大学党委常务副书记吴志攀教授在追思会上赞扬何美欢是“中国法学界的白求恩”。这件事充分证明了王大中校长的判断力和决策水平。

“一切真理都是具体的。”王大中是清华校训的人格化。我们赓续清华光荣传统、发扬清华精神，就应该向王大中校长学习。

2022年1月6日

王大中校长的两个题词

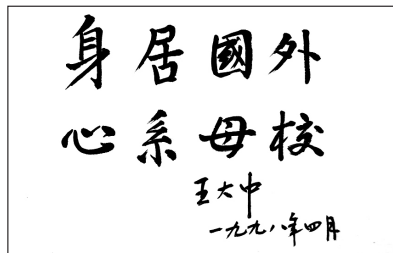
——恭贺王大中校长荣获国家最高科技奖

○李 军（1980级自动化）

因为疫情，2020年度国家科学技术奖的揭晓姗姗来迟。早就听说王大中校长有望获得国家最高科技奖的传闻，但看到正式官宣时，还是非常激动。白天，王校长获奖的新闻报道在手机朋友圈刷屏；晚上，难得提前守候在电视机旁，等待新闻联播，观看王校长受奖和发言的场景。王校长是自强不息、厚德载物的典范，获此殊荣，实至名归，是清华人共同的骄傲。

印象中最早接触王校长是在我服务于旧金山湾区清华校友会时。通常每年校庆前，两岸清华校长都会给校友们贺信。1998年筹备校庆活动时，我突发奇想，联系学校恳请王校长为北加州校友会题词。王校长绝少公开题词，但出于对海外校友

和国际交流的重视，欣然亲笔题写了“身居国外，心系母校”，令人惊喜之余深切体会到母校的厚望。我们十分珍惜王校长的题词，觉得它是给全体海外清华人的礼物，便特别把它发布到网站首页，与其他校友和校友会分享。在那之后，王校长因设立北美教育基金会TEFNA和考察产学



王校长为北加州校友会题词