

“两个肩膀挑担子”

1952年末，蒋南翔到清华任校长时，正是第一个五年计划前夕。他到校后不久，和当时清华党委的同志研究工作时就谈到：“学校最根本的任务就是为国家培养又红又专的建设人才，培养出来的学生首先要有坚定正确的政治方向，这就要做好对青年学生的思想政治工作，而且在建设时期思想政治工作应该紧密结合业务来进行。”他还和大家一起回顾青年运动的历史，参照清华地下党的经验，一些学习成绩优秀的学生地下党员，在群众中很有威信和影响，提出目前也要从觉悟高、学习成绩好的学生党团员中挑选学生政治工作干部，建立半脱产政治辅导员制度。

于是他创造性地提出：在高年级学生中挑选一批业务基础好、思想觉悟高的党员，一边工作，一边学习，既加强学生的思想政治工作，又培养一批“又红又专”的干部。蒋南翔要求他们“两个肩膀挑担子”，一个肩膀挑政治工作担子，一个肩膀挑业务担子，俗称“双肩挑”。

1953年4月3日，清华大学向高教部、人事部提交了请示设立学生政治辅导员的报告。报告写道：“拟选学习成绩优良，觉悟较高的党团员担任辅导员，其学习年限延长一年……并可培养辅导员成为比一般学生具有更高政治质量及业务水平的干部。由于今后政治工作必须结合学习进行，辅导员由于具有一定业务水平，及其在学习上的模范作用，对展开工作会有很大便利的。”这份报告见证了清



时任校党委副书记何东昌草拟的关于建立政治辅导员制度给中央高教部、人事部的报告手稿。

华历史上第一批辅导员的诞生，也见证了新中国历史上辅导员制度的源起。

基于蒋南翔的思想，1953年起清华大学在高校中率先建立了学生政治辅导员制度，历史上的第一批政治辅导员共25人，是从全校各系的三年级学生中精心挑选出来的，共同的特点是学习成绩优秀、政治觉悟高、工作能力强。

蒋南翔认为这样做至少有三个好处：一是这些辅导员本身也是学生，容易与同学打成一片，有利于深入了解学生的思想状况，有针对性的开展工作；二是辅导员与学生吃住在一起，有利于结合学生学习生活的实际，见缝插针地开展思想政治工作；三是还可以防止学生党员骨干一头扎进业务，政治意识和先锋模范作用减弱。

1953年以后，几乎每年都有一批又红又专的学生骨干充实到辅导员队伍中来，为之注入新鲜的血液。从1953年至1966年“文化大革命”开始前这一段时间，总体上是“双肩挑”政治辅导员制度从创立到逐步完善的阶段。在这13年中，学校共选拔

和培养了682名学生政治辅导员。

粉碎“四人帮”后，学校1978年开始恢复“双肩挑”政治辅导员制度，从青年教师中选拔辅导员，从1981年起，又恢复从高年级本科生中选拔学生政治辅导员。

自从清华设立了“双肩挑”政治辅导员制度，学生的思想政治工作得到了明显的加强。这其中的奥妙不仅在于使学生思想政治工作有了一支稳定的力量，更在于这种“大哥哥大姐姐带小弟弟小妹妹”的方式增加了思想政治工作的针对性、深入性和实效性。辅导员们经历了和同学们相同的学习过程、类似的专业课程，他们更能理解同学们的所思所想。他们和同学们住在同一栋宿舍楼，吃在同一个食堂，朝夕相处亲如手足，能够深入掌握同学的思想动向，及时开展工作。他们学习成绩好，业务能力强，又红又专，全面发展，是同学们学习的楷模，这种榜样的教育作用是无穷的。

1963年，在总结辅导员制度10年实践的基础上，蒋南翔同志就曾在一次党员干部学习会上指出：“政治辅导员制度不仅是培养学校党政骨干的主要方式，而且是学校为国家培养党政干部的有效途径。”几十年后，事实已经完全证明了这位老校长的预言。

在辅导员的岗位上辛勤耕耘的优秀清华人，他们一肩挑业务，科研突出，为本科学生树立了良好的榜样；一肩挑政治，工作过硬，为思想教育做出了卓越的贡献。政治辅导员制度又是一种因材施教的拔尖创新人才培养模式。在清华，学校领导亲自为辅导员讲课、开小灶，为辅导员制定专门的培养计划，把辅导员工作作为一门特殊的课程，将学习和工作有机结合起来，这正是因材施教教育思想的一种生动实践。也正是这种因材施教的培养途径，辅导员们的发展实现了“宽口径”“双肩挑”。政治辅导员队伍中走出一批又一批杰出的人才，在共和国的历史上留下了一串串闪亮的名字。

1978年6月23日，邓小平同志在听取清华大学的工作汇报时，直接首肯的经验便是“双肩挑”政治辅导员制度，他明确指示说：“在学校工作的干部，本身要懂行，最主要的经验是这个。清华过去从高年级学生和青年教师中选人兼职作政治工作，经过若干年的培养形成了一支又红又专的政治工作队伍，这个经验好。”

滕藤曾任清华大学团委书记，是当年辅导员制度的执行者之一。他在清华大学学生辅导员工作创立四十年时说：经过“双肩挑”的锻炼，要干业务工作可以干好业务工作，要干政治工作可以干好政治工作，应该说条条路都是通畅的，条条路都成长出一批优秀干部，有的成了教授、博士生导师，有的成了学校领导，有的成了国家的重要干部。一批省、市委书记和部长，就是循着这条道路成长起来的。事实证明，“双肩挑”是培养又红又专干部的一种成功的途径。

在校担任过辅导员的学生中还有很多输送到企业、科研院所、大专院校和党政机关，有的成为学术带头人、技术骨干力量，也有的担任了国家和地方的领导职务。由于他们在年轻的时候经过一些思想工作和群众工作的锻炼，比较注意掌握方针政策，比较善于联系群众，因而在实践中能适应工作的需要。蒋南翔创建的政治辅导员制度，是中国社会主义高等教育的创举和实践。

今年是“双肩挑”政治辅导员制度建立70周年。跨越70年的坚守，“双肩挑”政治辅导员制度在清华扎根、开花、结果，培养了一代又一代的清华人，构成了清华传统、清华精神的一部分。如今，生机勃勃的辅导员制度也已经从清华大学推广开去，在全国高校中扎根普及，新世纪已过去1/4，这项中国特色社会主义教育制度的成功实践依然焕发着蓬勃的生命力。