

## 海外校友组织：让清华精神向远方延伸

○ 杨帆（2010级博，航院）

1913年6月29日，清华校友总会的前身“清华同学会”在母校成立。1914年8月15日，清华留美学生由校长周诒春护送乘“中国号”轮船赴美，在赴美途中重新修订《清华同学会章程》，正式更名为“清华学校留美同学会”。110年间，清华校友这个社会团体走出母校，跨越国界，在海内外的历史舞台上演绎出波澜壮阔的时代画卷。特别是那些身处异国他乡的海外校友们，无论时局如何变幻，他们都始终心系祖国，秉持“自强不息，厚德载物”的校训精神，维护母校在海外的声誉，让清华精神向着更广阔的远方延伸。

2023年是清华校友总会成立110周年。为此，校友总会特别策划，对九位海外校友会负责人进行专访，聆听他们讲述那些发生在万里之外的故事，感受海外校友的凝心聚力与家国情怀。

### 让清华精神代代相传

受访者：北美清华校友会联合会会长仰文奎（1980级无线电）

北美清华校友会联合会成立于2017年，前身是2007年由时任校友总会秘书长郭樛提议、美国和加拿大的地区清华校友会会长联合成立的北美清华校友会会长联席会议，旨在协调北美各地校友会工作。“联席会议成立以后，我们做了不少活动。”再次见到仰文奎学长，他一如笔者在四年前召开的第三届北美校友大会上见到的那样精神，“2010年，顾秉林校长率

团访美，我作为大纽约地区校友会副会长参与接待。2011年清华百年校庆，我们组织北美校友百人团返校并前往各地交流考察，感觉非常不错。后来，校友总会就决定2015年召开首届北美清华校友大会（以下简称‘首届大会’，后序为‘第二届大会’‘第三届大会’顺延），由我们大纽约地区校友会承办。”

对于首届的承办权，同样实力雄厚又地处美国首都的大华盛顿地区校友会也志在必得。但是，大纽约地区校友会有个得天独厚的优势，就是清华学校留美同学会于1915年在美国纽约成立总会执行部，到2015年恰逢百年。“而且对于美国东部来说，纽约是个中心枢纽，北边是波士顿，南边是大华府，交通等各方面都比较便利。”仰文奎兴奋地说，“还要感谢校友总会的信任和帮助，真是‘从头到脚’地指导我们办会，还帮我们筹措经费。”

首届大会的成功举办为后续各届大会开了个好头。当时邀请了时任清华大学校务委员会主任陈旭、台湾新竹清华大学校长贺陈弘以及尼克松总统的女婿爱德华·考克斯（尼克松总统1972年访华的陪同使者，以及1979年邓小平访美的美方代表）出席并致辞，还举办了环保新能源、金融、互联网科技、生物医药、教育文化、房地产等六个板块的分论坛活动。“每一届北美校友大会都要在上一届的基础上增加一个新的活动。2017年在西雅图召开的第二届大会上，北美清华校友会联合会成立；2019年在加拿大多伦多召开的

第三届大会上，创新地举办了校友‘马约翰杯’运动会；2021年的第四届大会因为疫情改成线上；今年7月底即将在华盛顿DC举办第五届大会，我们准备召开首届北美清华校友二代大会。我觉得这也是对校友工作的一个拓展，因为‘清二代’生长在海外，对中国和对清华的感情都不像我们‘清一代’这么深，所以我们有必要通过校友会这个平台为他们对接资源，让他们了解中华文化，感受清华精神，并在未来也作为传播者让更多的人了解，把中华文化和清华精神一代代地传承下去。”仰文奎诚恳地说，“希望联合会能在总会的指导下，尽我们的力量为母校的国际化发展，以及让海外更多国家了解和熟悉清华作出更大的贡献。祝校友总会在十年后的120周年能上个大大的台阶。”

### 海外校友活动要“中西合璧”

受访者：西雅图校友会原秘书长完强（1979级计算机）、秘书长郭文艳（1989级化工）

西雅图校友会成立于2003年，创始人梁路平学长（1977级计算机）比较注重与母校的交流，为人又很低调，以致西雅图的校友只知道有校友会，却不知道会长是谁。2014年换届，1997年就来到西雅图工作的完强学长担任校友会秘书长，他在延续校友会传统的同时，加强了校友联络，使校友会的凝聚力得到进一步的提升。

完强还说起了他参加首届大会的经历。“首届大会原计划举行招待晚宴，但由于各种原因改成了酒会；安排了学校领导讲话，但是可容纳600余人的场地没有主席台只有‘小喇

叭’。”完强笑着说，“我一听，这哪行呢？所以我一下飞机安顿好就马上去租借大型音响。还有主席台的问题，当时我就找了个塑料桶当成简易的主席台，举着话筒让学校领导站在上面讲话。首届大会陈旭主任和唐杰秘书长去了，所以他们对我印象很深。”当晚，完强还弹着吉他招呼大家一起唱《外婆的澎湖湾》，把现场气氛推向高潮。

2015年，清华大学和华盛顿大学联合创办的全球创新学院（GIX）在西雅图成立。为了配合学校的国际化战略，第二届大会的承办权花落西雅图校友会。“当时我觉得承办第二届大会，完强学长要‘瞎’。”郭文艳一句话把大家都逗笑了，“因为第二届大会涉及到方方面面，每个环节都需要制订工作时间和安排人手。”“所以她就‘自投罗网’来帮忙了。”完强幽默地说。郭文艳发挥她处理项目的专长，把大会相关工作分门别类进行拆分和人员分配。准备工作还得到了校友会跑群、音乐群等多个兴趣群的支持。为了把第二届大会办得更有内涵，被称为“斜杠”（指多面手）校友的完强主动承



母校112周年校庆日，多位海外校友会负责人欢聚清华园

## □ 纪念清华校友总会成立110周年

担了会徽的设计工作。但是问题又来了，设计精美、又突出清华元素的会徽如何在大会上展示？“当时我们在设计灯光，有人问我要不要做个Gobo？我问Gobo是什么？他说是在指定地方用灯光打出一个特别大的会徽。我觉得这个特别好，问了价格也不贵。”随即，这种方法就应用到了第二届大会举办地Hyatt酒店会场门口。

“这种‘中西合璧’的效果真是太神奇了！每一位来参会的校友都走过去看。”此外，总会和教育基金会也给予了非常大的支持，特别是在经费方面。因此，第二届大会在多方努力下办得十分出色。

在采访的最后，完强和郭文艳表示：“感谢母校和总会对西雅图校友会的支持和帮助。另外，海外校友会希望今后以募捐的形式接受来自母校和国内校友的捐赠。”

### 让海外校友感受到温暖

受访者：费城校友会会长任钢（1979级电子）

“费城校友会比较小，我们每年的活动围绕着校庆、迎新，还有春节联欢举办。”会长任钢说，“活动的主要目的是让校友们知道费城也是有校友会的。”回忆起刚到费城之初，任钢并不知道当地有校友会，她和几位校友还联系总会的田星燕老师，表示想成立一个费城校友会。“2011年，我回校参加百年校庆前，得知费城有校友会，回美国后我就加入了，2012年做了会长。”

任钢在大费城侨学界华人社团联席会议里工作过很多年，对侨界的事务十分熟悉。“我也在联合会里工作，目前帮助第五届大会做筹备工作。2022年，联合会会

员大会召开，我负责后勤工作。当时开会的酒店距离机场1小时车程，我觉得一定要有接机服务。”任钢说，“因为是1小时车程，不能到一个接一个，所以我就制定了排班表，安排志愿者的接机时间。后来有不少校友反映，当他们得知有专车来接大家去酒店的时候，都觉得特别温暖。”

曾是清华体育代表队队员的任钢还在2016年与其他60余位体育代表队老队员，为完成和即将完成步行穿越举世闻名的美国亚利桑那州大峡谷壮举的校友们在拉斯维加斯举办了“庆祝和誓师”大会。

“那次我们各队的服装可抢眼了！今年的第五届大会还要做比较大的体育代表队活动。”任钢笑着说，“最后祝总会越办越好，也希望总会能给我们提供服装等物资上的支持。另外，建议给海外校友发总会出版物的电子版，节约成本且便于传播。”

### 做校友工作是在重温清华精神

受访者：瑞士校友会理事陈宇飞（1985级自动化）、赵立辉（1988级精仪）

瑞士校友会是在顾秉林和邱勇等校领导的建议和关怀下于2016年成立的，首任会长是叶海文学长（1984级热能）。陈宇飞学长参加了校友会成立大会，并且被选为第一届理事会成员。赵立辉学长是近几年从美国到瑞士去工作的。“校友会就是校友的家，我从美国来，到瑞士这个新的地方，首先找的就是校友会这个家。”赵立辉微笑着说，“校友会对于我这样流动性强的校友有很大的帮助。”

陈宇飞的感受是，校友会除了是一个家，还是一个平台。一方面给新来的校友

提供很多信息，包括银行开户、安居乐业、购买保险等细小琐事；另一方面是让校友们有归属感，特别是年轻人都非常积极、非常有想法。“我们今年计划举办十次活动，线上线下各一半，交叉进行，让校友们体验更丰富。”赵立辉说。陈宇飞也有同感：“这些年校友会越办越好，我感觉每次校友活动都是在重温清华精神。2022年末的理事会团建会就是在校友金逸（1978级工物）家中，在桌上摆上清华校旗和校友会会旗，大家还专门戴上带有清华标志的围巾，清华元素特别丰富。而且瑞士校友会的活动不只有娱乐，还经常组织包括科普、学术、文化、艺术等领域的主题演讲，用年轻校友的话说就是‘有欢乐也有思索’。”

赵立辉还说，校友会不仅是为了服务校友，更多的是要与母校一起服务社会，因为教育不能脱离社会 and 行业。“校友会的这座桥梁，联接着企业和母校，学弟学妹们可以通过校友会第一时间知道现实社会中的困难是什么。”她还建议清华要从新生入学就建立他们的校友意识。“国外高校会保留学生的电子邮箱，让学生毕业后随时都能收到来自母校的动态，让他们感觉到母校还记得他们。现在清华大学在海外也是块‘金字招牌’，要把这块招牌的价值抬高，校友工作是非常重要的部分。”“瑞士校友会也很注重多元化，因为瑞士拥有四个语区。”陈宇飞补充道，“而且最神奇的是，清华校友会的组织性太强大了！能把四个语区的校友全部汇集在一起。”

“希望能和总会继续保持紧密联系，将瑞士校友会的工作越做越好。”两位学长在采访最后说。

## 校友会助力中意文化交流

受访者：意大利校友会会长喻方（1999级化学）

2018年10月12日，意大利校友会在米兰注册成立。“感谢母校在意大利建立了中意设计创新基地，因此在意大利这边的活动慢慢多了起来。到了2018年成立校友会的时候，我们已经联系到不少在意大利的校友。”2014年因工作外派来到意大利的校友会首任会长喻方说，“我们还在那年召开的首届欧洲校友大会上粗略统计了一下，意大利校友会的校友平均年龄才20出头，和欧洲其他校友会相比，是一股特别新生的力量。”

意大利不是移民国家，校友又集中在艺术、设计、建筑几个行业，而且90%的校友都是计划回国发展。“我也是因为工作原因，刚好在意大利遇到来谈中意基地的母校老师，所以有机会和母校联系得更多一些。也是因为这个基地，让校友们有了创造和传递正能量的平台。”喻方告诉笔者，她在意大利的这几年，尽管中国的很多企业都发展得很好，但是不少欧美国家还是不了解它们。“这些年我也一直在帮助中意双方互相了解，互相融合。”

2019年，由十余所中国高校在意校友成立了高校联盟。疫情结束后，线下活动逐渐复苏。今年2月，高校联盟在米兰举办了一场音乐欣赏主题会，安排了《罗密欧与朱丽叶》和《梁祝》两部大家熟悉的音乐作品，包括当地华人和小朋友在内的所有观众观看后反响都非常好。“我们为当地的华人朋友和意大利友人讲解中国和意大利在历史上的同一时间都发生了什么，帮助他们更多了解中国和意大利悠久的历史和文化，特别是中意之间有趣的渊



## □ 纪念清华校友总会成立110周年

源，相似或完全不同的地方。同时也借此帮助那些出生在意大利的华人小朋友，他们对自己独特身份和双文化上的认同都是需要去引导的。”喻方说，“另外，现在中意在企业上的合作也比较多。意大利的工业企业很多并不特别在意宣传自己，有很多隐形翘楚，特别是意大利北部，有众多企业在所在的细分行业达到世界领先水平，但可能并不为人所知。意大利的工匠精神和中国的资金、市场、技术和创新的商业模式有很多合作的机会。”

正是感受到中意在多领域广泛合作的前景，在结束了三年的外派工作后，喻方决定常驻意大利。正是在意大利，使她有机会体会到自己作为中国人的独特视角；也正是在深入了解了其他国家的文化后，才使她更自信自己国家的文化。最后，喻方对校友总会成立110周年表示祝贺：“希望和总会老师多交流。另外，基地承诺为校友会留一间办公室作为‘校友之家’，未来欢迎总会老师来考察。”

### 海外校友要维护母校声誉

受访者：西班牙校友会会长王永生  
(1988级汽车)

“校友总会西班牙校友会的支持让我们非常受益。”初见西班牙校友会会长王永生，笔者立刻被他身上的热情所感染，“西班牙校友会2018年成立，在2022年召开的第二届欧洲校友大会期间，和法国校友会一起协助意大利校友会举办了一场摄影艺术展，为大会增添了艺术气息。”

王永生坦言，欧洲校友流动性大，在西班牙常驻的校友比较少。“校友少是长期的，但是马德里每年都接待从母校来的交换生，校友会成立后为他们提供各方面

的帮助，这也是校友会归母校的支持与回报。”学汽车出身的王永生在西班牙还接受了MBA教育，系统学习了财税和法务，也逐渐学会了当地的思维方式。“海外校友有着双重身份，既保留了清华人的特点，又融入当地社会，起到的作用是建立起中国和西班牙之间文化交流的桥梁。所以我们既要维护母校声誉，又要遵守当地法律。”

王永生在采访最后说：“首先祝贺校友总会110岁生日，西班牙校友会将继续保持清华人的传统，凝聚校友，扩大母校的影响力。另外，西班牙语是一个大的语种，在南美洲除了巴西以外都说西班牙语。就是说葡萄牙语的巴西，也能听懂70%的西班牙语。所以，如果清华计划在南美洲开辟新阵地，西班牙校友会愿意为母校进行联络。”

### 校友会是凝聚校友的平台

受访者：澳大利亚校友会副会长吴江  
(1988级电机)

澳大利亚校友会成立于1986年，当时仅有八人，现今已发展成有三百多名会员的大家庭。除了每年为母校生日举办的大聚会，校友会平时还会组织其他活动。多年来，校友会一直受到总会的关心和帮助。“校友会是凝聚校友的平台，通过微信群还可以从兴趣爱好、专业领域等方面凝聚校友，互帮互助。”20多年来一直负责校友联络工作的吴江副会长回忆到，“最初微信建群的人数上限是40，这对于校友会来说肯定不够。当时了解到清华大学跟腾讯申请了一部分可以增加人数的微信群，能达到100人，我就请总会的田星燕老师入群帮忙。”吴江说，他先把要

加入群的校友推荐给田老师，田老师再把他（她）拉进群。“后来微信群的人数上限逐渐增加到500，才不用麻烦田老师了。”

新冠疫情暴发后，大家都居家隔离，不能见面。吴江和秘书长李婷以及校友会其他负责人一起组织了为期20周的线上主题交流活动，既丰富了校友生活，增进了大家的相互了解，吴江本人也认识了很多领域的校友。校友会还采购口罩邮寄给当地老校友，并且为湖北抗疫组织了捐款活动，还通过1988级救援行动团队结识了陈行甲校友（2002级硕，公管）。“陈行甲校友和他的深圳恒晖儿童公益基金会帮我们联系了收治重症病人的武汉672医院，又帮我们以优惠价采购了20台质量最好的呼吸机，并安排好发货。校友们都很欣慰能真正帮到武汉抗疫，挽救国内同胞生命。”

在校友会工作期间，吴江受到很多老校友的帮助、影响和启发，特别是创会会长、澳大利亚中国大学联盟创会主席、澳洲侨领丁兆璋学长（1959届电机）。他担任会长20余年，以自身的影响力为中澳友谊作出了重要贡献，2020年荣获澳洲勋位勋章。“母校和总会对校友会都很关心，前几年陈旭老师和史宗恺老师还来看望过我们。”吴江最后说道，“希望总会和地区校友会之间的联系更加紧密，建议提前告知我们哪些校友来澳洲交流或工作，我们做好准备为他们提供帮助。”

110年来，海外校友组织历经风云变幻、沧海桑田，依然活跃在世界舞台，为中外文化交流作出贡献，影响着越来越多的人。期待清华校友这个群体走向更广阔的地域，把清华精神延伸得更远！

## 对香港清华同学会工作的思考

○ 范 佳（2004级外文）

我2004年入清华，研究生毕业后就一直在新加坡和伦敦的外资投行工作。后因

为孩子快出生了，心中怀抱着一个朴素的想法，要让孩子扎根中国，而不是在海外成长，所以回到了祖国并定居香港，至今十年。



2023年4月15日，史宗恺、唐杰与香港校友欢聚，左1为范佳校友

香港是个真正的国际化大都市，与全球工作环境、语言、法律体系、市场都直接接轨。但同时香港特区又是祖国的一部分，生活和工作中真真切切能感受到同祖国的紧密联系，从事的很多工作都是服务国家经济发展的整体大局，能在第一线感受并参与国家经济的腾飞，由此产生的踏实和充实感是在国外工作无法比