

代理监督颜惠庆

▣ 金富军

颜惠庆是中国近现代史上著名的外交家，鲜为人知的是他在1911年曾短暂代理过清华学堂监督。

颜惠庆（1877～1950），字骏人，上海人，上海同文馆、美国弗吉尼亚大学毕业，曾在圣约翰大学、商务印书馆、清政府驻美使馆等工作。1911年，颜惠庆任清华学堂代理监督，1912年后，曾任北京政府外交次长、总长，内务总长，国务总理并摄行总统等职务，1927年后，先后任驻英、苏大使。1949年后，颜惠庆历任华东军政委员会副主席、中央人民政府政治法律委员会委员等职。

颜惠庆曾回忆其任代理监督的情形：

清华学校是用美国退还的部分“庚子赔款”兴办的。当时，该校正在筹建中。由周自齐和学部的范源濂担任总办和会办。由于周自齐在外务部的公务繁重，无法继续承担总办的工作，故推荐我接替。每周我要去筹备处两次，地址在西郊清华园，离颐和园很近，距城15余里。从我的住所乘马到那里，需要3个多小时。可是，出西直门，穿过田野，有一捷径可达。我向来务实，不讲排场，每次都租驴代步，在侍役的陪同下，走此近路，可节省一半的时间。

由于任期很短，颜惠庆对学堂工作的推动，能见到材料不多。通过1911年留美的罗邦杰回忆，能窥见一斑：

在考选第二批（一九一〇年级）留美学生时，分为正取生和备取生，正取生直接送美，备取生则送清华学堂（即游美肄业馆）学习。我从上海民立中学考入备取生之列。因为校舍尚未落成，所以采用了听候通知入学这种办法。

翌年（一九一一年）过了春节后，我和同考生



颜惠庆

郑华（辅华，中西书院学生）两人取道汉口搭京汉车去北京，因天津水路尚未开冻。那时候，火车在晚上是停驶的，所以第一夜下车宿驻马店客店，第二夜又下车住保定府客店，第三夜才到了北京。两人在北京下榻的地方不是旅馆和客栈，而是汀州会馆，因为比较经济。

安顿下来后，就去史家胡同游美学务处打听入学消息，得知还需要等待。过了月余，我们两人雇了一辆驴车直接去清华园打听，在工字厅前的布告栏里看到我们即可入学的通知之后，我就迁入了清华学堂。各地的学生也陆续到来。

……

读书的认真是可以想像的。但是，最终甄别学生采取何种方式，当时传说纷纭。有的说是学分制，有的说是年级制，莫衷一是。在此关键时刻，外交部派了颜惠庆（曾任公使及大使）前来办理解决。他接洽了美国教师、学堂等各方面后，提出本届清华学堂学生仍按第二批考选学生方法在清华学堂考试，及格者派送赴美留学，以后就照此执行。录取留美学生五十九名，第一名黄国栋（在孙科任行政

院长时，曾任财政部（最末一名张景芬（后曾任某煤矿总矿师）。全体学生在离开清华学堂前，还去外交部进见外交部尚书陆宗舆，外交部侍郎曹汝霖。

这批学生为游学学务处选送的第三批学生，也是清华学堂的第一批学生。

颜惠庆对清华早期办学产生重要影响，

主要体现在他架起了清华与圣约翰大学的联系，铺设了清华校内的圣约翰校友网络，同时也间接地引入了圣约翰的一些办学理念。

台湾学者苏云峰研究指出：清华早期，教师中出身于圣约翰大学的不少。1911 ~ 1928 年，先后有颜惠庆、唐国安、周诒春、严鹤龄、曹云祥等 5 人任校长或代理校长，赵国材任副校长；有三位曾任清华学校董事会董事或董事长。1916 年前清华文科华籍教员 16 人中，圣约翰出身的有 12 位。可见清华早期与圣约翰在人事上有重要关系。苏云峰认为最早铺设这个人事网络的是颜惠庆。

颜惠庆与周诒春、曹云祥等人都出身圣约翰大学，交往开始很早且很密切；颜惠庆与曹云祥还有亲戚关系。早在 1905 年初夏，主持商务印书馆的张元济登门拜访颜惠庆，以主编《英华大辞典》（ENGLISH AND CHINESE STANDARD DICTIONARY）一事相托。颜惠庆与严鹤龄、徐善祥、周诒春、曹云祥等商议后决定接收，预计三年完稿出书。《英华大辞典》出版后受到了广泛欢迎和高度评价。作为得力助手的周诒春、严鹤龄、曹云祥



THIRD ANNUAL DEPUTATION OF INDEMNITY FUND SCHOLARS

第三批直接留美生合影，坐着的人中间为颜惠庆

等先后出任清华学校校长或代理校长，与颜惠庆的大力提携是分不开的。

学校领导和教师中圣约翰校友众多，直接影响是学校的办学理念和办学方式都在学习圣约翰大学。

圣约翰大学推行以宗教教育为核心的伦理道德教育；严格要求和管理学生的日常行为规范，制定出涉及方方面面的校规校纪；注重学生能力的培养；积极倡导体育运动；重视美育的积极作用，等等。这些举措，培养出了圣约翰学生“特有的服务精神、协作精神和崇高的人生理想”。在学校校务管理上，圣约翰大学确立并严格实施规章制度，使学校管理摆脱随意化和个人化，为学校的稳定发展和学生的健康成长提供了长效的制度保障。在唐国安、周诒春、曹云祥、赵国材等清华校长、副校长领导下，清华的办学理念以及推行的一系列措施，例如德智体三育并举、培养健全人格，严格管理，提倡体育，强调团结精神和服务意识等，均能看到圣约翰的影响。

这些，可能并不是当时颜惠庆明确的想法或目标，但的确是当年播种栽培后结出的硕果。