

# 徐良亮：一辈子只为办成一件事

▶ 本刊特约记者 卓文

## 任何道路都无捷径

### 坚守初心 聚焦新药研发

徐良亮是湖南浏阳人，2000年入学，就读生物科学与技术专业（现生命科学学院）。2000年到2012年的将近12年时间，他在清华度过了从本科到博士阶段的学习和科研生活。

徐良亮说，在清华大学的求学经历，让他获益最多的是清华精神对他的影响，其中印象最深的是自强不息、厚德载物的校训，以及行胜于言的校风。徐良亮认为求真务实是个人职业发展中应当始终坚守的基本原则，无论是自主创业还是选择进入大平台，无论从事的是基础科研、产业转化、专业投资亦或是其他任何工作，“要实事求是，任何时候绝不能做有悖于科学规律或者伦理道德的事情。”

在经历了几年的创业之后，徐良亮越来越深刻地体会到选择任何一条道路都没有捷径可走，在清华的求学生涯教会他“坚守”——任何时候，无论在多么困难的环境中，心中都要有希望，要相信未来。

2015年，徐良亮选择了自主创业，和同为清华生物系的校友——也是他的同班同学朱程刚博士一起创立了福沃药业，到现在企业已经走过了8年的历程。

“我跟朱博是在本科毕业大概十年后，一起决定的共同创立福沃药业。当时创业的初心也比较简单，就还是想做些有点不一样的、有意义的一件事情，具体到做什么样的事情，我们看好创新药在中国未来的发展前景。结合国家历史发展阶段和产业发展的特点，我们选择聚焦于创新药这条赛道。”

徐良亮说清华大平台的支撑是福沃药业这几年



徐良亮

清华大学生物系2000级本科生，医学院2007级博士。  
2015年创立福沃药业，创业八年来一直坚持聚焦创新药研发。

顺利发展的重要助力。2018年6月，福沃团队有幸进入深圳清华大学研究院，与研究院共建了“抗肿瘤创新药物研发中心”，在研究院大楼逐步建立起拥有核心自主知识产权的药物设计发现平台。同时，研究院旗下的市场化专业投资机构力合科创领投了公司的Pre-A轮融资，后续又两次追投，清华的平台在福沃发展和产品研发的关键节点给了企业莫大的支持，而福沃也得以跨越自身发展重要的里程碑。

“政府的支持在福沃药业的发展过程中发挥了不可替代的作用。”福沃药业新药研发团队依托深圳清华大学研究院平台，获得了来自深圳市和南山区的多个科技和人才项目的支持。深圳对于创业项目和团队的评价专业、务实，敢于支持福沃这样偏年轻的初创团队，而福沃也做出了实实在在的研发成果，可谓双赢。

福沃成立以来一直坚守初心，始终聚焦于创新

药研发主业，“我们除了新药研发之外，没有做过任何主营业务之外的事情。我们自主研发平台有一些自己的核心技术和资源，有不少与我们有密切合作的高校科研院所和企业看好我们的这些平台技术和资源，但我们一直坚持自有研发平台只对内服务于自有的研发项目。”徐良亮认为集中力量于产品研发主业，是福沃能一直幸运地走到今天的原因之一。

## 创新药非一日之功 做好打持久战准备

自企业诞生之日起，福沃便秉持“立足中国，放眼世界”的发展定位，研发、决策始终以解决临床患者的需求为首要出发点，“所有产品最终要通过市场检验，福沃要做的创新药产品一定是要能解决在临床上真实存在的未满足需求，而我们希望这种需求是相对刚性的，这也是我们选择抗肿瘤方向作为主赛道的的原因之一。”徐良亮认为，对于创业企业来说，生存是第一要务，也就是说，必须确保创业初期的研发成功率，这个发展阶段给绝大部分初创企业的容错空间是非常有限的。

经过多年的创业实践和积累，福沃药业已经建立了具备自主核心知识产权的小分子化学药和大分子抗体药两个集智能化定向设计、优化和筛选于一体的早期药物发现平台，并结合自有关键成药性验证试验平台，构建出独具特色的药物早期发现创新体系，以更为高效、精准的方式实现新一代重磅创新药物的研发和快速迭代。

2023年9月15日，福沃药业宣布，其自主研发的第三代口服选择性雌激素受体降解剂（SERD）FWD1802用于不可切除的局部晚期或转移性乳腺癌患者的1期临床研究成功完成第一例受试者给药。FWD1802已在美国和中国获批开展临床试验。这是继福沃的肺癌靶向治疗药物FWD1509后第二个自主研发进入到中美临床阶段的创新药研发管线。后者

I/II期临床试验目前已经完成I a爬坡期期临床试验，并进入I b期剂量扩展临床研究阶段。在各自所针对的细分患者人群中，或是填补没有靶向治疗用药的市场空白，或是通过将上一代产品的肌肉注射给药方式优化为口服给药，在显著改善患者生存期和生活质量的同时，节省大量宝贵的医疗资源。这两个创新药产品未来的获批上市将为非小细胞肺癌和乳腺癌这两个重要的癌种，提供全新的靶向治疗用药选择，从而能惠及全球的广大患者。

除此之外，公司还布局有第二代KRAS G12C小分子抑制剂、pan KRAS口服小分子抑制剂、以及用于治疗消化道实体瘤的单克隆抗体药物FWB19144等多个首创（First in Class）临床前研发管线。福沃药业的主要产品均已获得了自主核心知识产权，并已布局国际专利PCT申请，拥有海外医药市场的权益。公司已先后完成四轮市场化股权融资，历史投资人包括石药基金、力合科创、仙瞳资本、南山战新投、中关村启航投资等。

谈及未来，徐良亮表示，国内市场方面，福沃药业将继续以自主研发，自主推进临床为主；针对海外市场，公司未来将主要以对外授权与合作开发的模式，寻求优秀的商业合作伙伴共同开拓国际市场。“创业需要有宏观的目标和愿景，但是一旦目标确立之后，剩下的就是探索和努力践行实现这一目标的路径。征途漫漫，创新的道路上没有坦途，我们将继续坚守创业初心、保持战略定力，继续做好长期艰苦奋斗的准备，以科学严谨、求真务实的态度，以最大的努力、耐心和执著，推进公司各个自研产品的临床进展和早日实现产业化。”

作为一家致力于新一代小分子及抗体靶向药物研发的创新型企业，创业八年来一直坚持聚焦创新药研发主业。“以十年磨一剑的韧劲，以一辈子办成一件事的执着，攻关高精尖技术，成就有价值的人生。”这正是福沃的真实写照。