

我在国际粮农组织的观察与思考

○郎 昆（2014级经管）

2019年6—9月，我通过清华大学职业发展中心的项目申请，在国家留学基金管理委员会（CSC）的资助下，以客座研究员（Fellow）的身份前往位于意大利罗马的联合国粮农组织总部（FAO）的林业部，进行了为期三个月的实习。时间虽短但收获颇丰，所以分享一下实习中的三个故事以及三点个人的观察和思考。

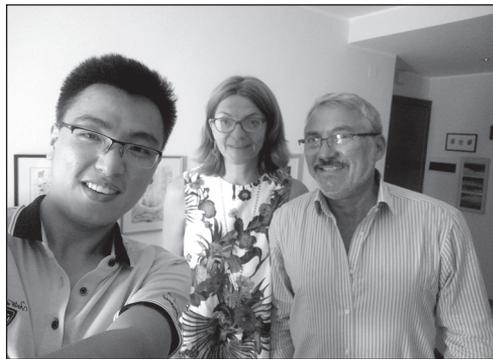
我在林业部实习期间的指导老师是张道卫（Daowei Zhang），他目前是美国奥本大学教授、联合国粮农组织罗马总部高级林业官员，在林业经济学研究领域颇有建树，2018年10月还获评了国际林联科学成就奖。因为办公场所紧缺，我的工位被安排在了林业部的图书馆。虽说是图书馆，但由于基本没人来借书，反倒比一般的办公室宽敞了许多。和我同一办公室的是两位意大利的同事：Cindy，已在粮农组织工作一年，现为顾问；Franc，罗马第一大学博士在读，现为志愿者。我们日常工作中交集不多，但他们对中国的案例很感兴趣，我们年龄相仿，工作之余经常在一起交流。

实习期间，我的主要工作是协助张老师完成他牵头的气候变化与恢复小组（CCR）的研究工作，具体来说就是帮助构建一个衡量土地沙漠化治理的成本收益分析框架。日常的工作形式较为多样：帮助修改PPT、准备会议材料、阅读领域内的文献、将一些想法整理成文等。每天的上班时间是早上9:00至下午5:00，比在清

华的学习节奏要慢很多。所以通常来说，下班后我会留在办公室处理些个人的事情，大概在晚上八九点钟回家。周末时，粮农组织从早8点至晚8点也开放，但很少有人来加班，几次周末来工位都发现整个楼层只有我和张老师两人，中国人的勤奋工作态度可见一斑。

我是6月22日晚抵达罗马，第二天正在准备次日报到时的材料，发现了一条重要新闻：6月23日，在罗马举行的联合国粮农组织大会第41届会议上，来自中国的屈冬玉在191张选票中获得了108票，以获得多数票的结果胜出，将出任联合国粮农组织1945年成立以来的第九任总干事。

何其幸运，如此历史性的时刻让我在实习期间赶上了。之后“中国”“新总干事”成为我实习期间听到最多的关键词之一，大家茶余饭后会讨论新任总干事的个人经历，猜测未来会有哪些新举措，食堂是否会增设中餐窗口，是否会招募更多的



郎昆（左）与同事 Fernando 夫妇在一起

中国员工，等等。在之后的日子，我们经历了新老总干事的交接仪式、总干事和各部门员工见面会等活动，也让日常的实习工作生活丰富了许多。

屈冬玉为什么会胜出？毫无疑问有他个人的完整履历和扎实工作做基础，我想还有一个原因不容忽视，就是国家强大的后盾支持。世界把票不但投给了个人，更是投给了中国，是中国在脱贫问题上的努力得到了国际的认可。这说明一个什么道理？我想，随着中国逐步走近世界舞台中央，未来可能需要更多的既懂中国经验、又有世界眼光，既会讲中国故事、又能讲出中国道理的人——可能是学者、专家或官员。从这个意义上来看，清华大学的国际教育、全球胜任力培养是非常有前瞻性的，也是走在前列的。

7月16—17日，我所在的部门举办了首届旱地造林和可持续发展会议，有来自30余个国家和国际组织的代表参会。我全程参与了这场会议的组织筹备，包括会议材料准备、会场布置、嘉宾迎接、会议记录等。整个过程不但锻炼了能力，也让我增强了对自己专业素养的信心。

相信大部分去国际组织实习的中国人或多或少都对自己的英文沟通和写作能力缺乏信心，又很容易因为这种语言缺陷而怀疑自己的工作能力，我也不例外。刚去第一天，同部门的一个意大利小哥Gianni带我去办了各种手续，当时就觉得小伙子能力很强，沟通也厉害。直到有次开会要修改几个PPT，时间紧任务重，开会时Gianni一筹莫展，表示自己折腾了一上午都没进展，太难改了。我当时提议说我可以试试，毕竟在学校期间就经常做这类工作。果然做起来是得心应手，一下午工夫

就把几个PPT的内容都改好了。这个经历让我信心大增，让我认识到了在虚心学习提升语言能力的同时，一定要对自己的专业素养有足够的信心。

这个故事说明了专业素养的重要性。正所谓“一招鲜，吃遍天”，那么清华学子的“一招鲜”是什么？我想过硬的专业素养永远是大部分清华学生最重要的底牌，也是清华所能带给我们的最宝贵的财富。需要补充的是，强调专业素养的重要性绝非是否认多元能力培养的必要性——这也是学校鼓励同学们本科通识教育、寒暑假实习实践的原因。

国际组织里的同事们来自天南海北，跨部门之间一起约饭、约咖啡是常事，那如何进行有效跨文化沟通？我个人理解，一个关键词是“真诚”。

有一天，南南合作部门一个叫Fernando的同事发邮件联系我，想约饭聊聊中国的故事。他曾在智利的外交系统工作36年，退休后在粮农组织南南合作部门做顾问。在外交生涯中，他曾于20世纪80年代、21世纪初两次访问中国，对中国今天的经济发展很感兴趣。Fernando性格开朗，我也难得有个机会向别人讲讲自己对中国经济的研究，顺便还能练习自己的口语表达，何乐而不为？于是在中国、智利两国友谊的大背景下，一来二去，我们成了“忘年交”。谈及中国的问题，作为一个有四年党龄的“老党员”，我尽量本着实事求是的态度，用我蹩脚的英语客观陈述事实和个人观点。Fernando非常认可中国在许多领域的做法，他给我展示了钱包中的一元人民币，认为这是未来的国际货币，有时也会讲述自己作外交官期间的故事。在工作之余通过这样一种形式来了解

他国文化、丰富知识，我觉得自己非常幸运。

在我实习结束将回国的前一天晚上，Fernando邀请我去和他家人共进晚餐，让身在异国他乡的我颇为感动。回国后我们也保持了邮件的联络，互相分享国内动态和工作进展。

新冠疫情肆虐期间，我收到了意大利百科全书研究所所长Massimo Bray的邮件邀请，希望能写篇文章向意大利读者讲述中国发生的事情，当时中国的疫情得到了初步控制。第一篇文章《疫情下的生活：来自中国的两个经验总结》发表的三周后，我又收到约稿，希望撰文向意大利的学校介绍清华大学如何在疫情期间开展教学、科研、就业等工作。在2020年四月中旬，意大利疫情也正在逐步得到控制，Massimo联系我希望能把中国复工复产的经验做个总结，介绍给他们。三次供稿的经历让我感触良多，我深知，正是因为千千万万医护工作者的艰苦奋斗，正是

中国在疫情防控方面的成就得到了世界的认可，作为一个普通学子，我才有机会、有条件安心研究中国的问题，向国际社会讲出中国的故事。在文章中，我也力求客观地描述中国的做法，尝试用外国朋友能接受的话语和逻辑来总结一些具有可复制性的经验。

在我把第二篇文章《疫情的故事：云上大学生活》初稿发给Massimo后，他在邮件中回复：“我相信这段困难的时期可以促进我们两国之间的亲密关系。我希望我们能以这种方式做点贡献。”我回信给他：“意大利是伟大的国家，意大利人是乐观且有创造力的民族，我相信困难一定会过去。为我们两国的友谊干杯！”

郎昆，2014年入清华经管学院学习，同时辅修法学院法学、社科学院全球治理等专业。曾任经管学院团委书记，获评新时代首都青年先锋志愿者、北京市三好学生等荣誉。