

## □ 我与清华

的居民夏天无法“冲凉”，喝水做饭都成了问题。郑市长十万火急，来回奔波于广州、北京和深圳之间到处求水，他说，最多的一天，要接到140多个要水的电话，有求援的、发牢骚的，还有骂街的，根本无法办公。

通过调查，我感到有责任去协助深圳市解决好缺水问题，于是派人去协助深圳市制定“供水水源的规划”，并把它列为全国严重缺水城市之一。经过努力，1992年3月，深圳市高质量完成了《供水水源规划报告》，这在全国城市中是第一个。

经广东省和全国专家组的评审，报国家计委批准实施，又经过深圳人几年奋战，终于修建了一批关键的蓄水工程，深圳缺水问题得到较好解决。为了解决当时普遍存在的“多龙管水”问题，深圳市理顺了水资源管理体制，成立了全国第一个“水务局”，对解决我国城市缺水问题提供了宝贵经验。我国缺水严重，人均水资源量很少，水资源开发利用保护和合理配置、科学高效用水，是一件大有可为的事业。

2015年5月

# 半个世纪清华情

○ 苏云清 (1970 自控)



苏云清学长

自1964年秋到清华学习到现在整整50年了。我经历了清华学生、清华教师、清华校友、清华家属的全过程，可谓是“半个世纪清华情”。

向母校汇报，一时不知从何处写起，就从我的打油诗《笑人生》开始吧：

布衣草席赴京城，水木清华谱青春。  
疾风暴雨任吹洗，教学科研育后生。

皓首青松再起程，汇通天下献技能。  
夕阳彩虹多美好，重返校园伴儿孙。

## 学手艺 报考清华

我1945年出生于江苏省海安县的一个贫苦农民之家，1964年在海安县中学高中毕业。1964年5月份要报高考志愿，征求家长的意见，父母希望我学一门手艺。我听家长的，想报南京工学院（现东南大学），离家近，花钱少。班主任徐孝禄老师最了解我，他建议我报清华大学。我又听了老师的，“自动控制”一定很有意思，那就报自动控制系吧，其实呢，我什么也不懂。8月中旬，我接到了清华大学的“录取通知书”，从此，我和清华大学结下了

半个世纪的良缘。

### 赴京城 沐浴清华

就像打油诗里说的，1964年8月底，我身穿布衣，手携草席，怀揣30元钱，历经三天三夜来到了美丽的清华园，成为自03班的学生。一切都很新鲜，一切都很好，真像刘姥姥进了大观园。

在清华学子中，我不算聪明的学生。我“笨鸟先飞”，如饥似渴地学习，坚持课前预习、课上专心、课后复习；认真写作业、做实验；傍晚到大操场，晚上钻图书馆。那是沐浴清华的大好时光，至今仍然非常怀念。

“文革”风云中断了我们的学业。“文革”初期工作组统治时期，我这个“修正主义苗子”也受到了一点冲击。不过我出身好，偏保守，不极端，看了不少书，丰富了自己的阅历。

在上学期期间，两位老师对我的关爱让我终生铭记。级主任吕文超老师，山东大汉，刚进大学时他拍着我这小矮个的肩膀，关心我的全面成长，感到特别温暖；班主任王秀玲老师对我们穷小子更是无微不至地关怀，问寒问暖，为我办理冬衣补助，每月19.5元的最高助学金。我就是依靠人民助学金上完了大学，没有向家长要过钱，当然家里也没有钱，寒暑假也不回家，非常感谢清华的老师。

### 经风雨 拼搏清华

1970年春，我留校任教，成为清华大学计算机系的教师。在清华当教师24年，我以教书育人为天职，认真地做好教学和科研工作。清华大学给了我讲台，

我教过除1972级外的各届同学，讲授过操作系统（以UNIX为主、DOS为辅）、PASCAL语言程序设计、C语言程序设计、PDP-11汇编语言、脉冲数字电路和晶体管电路（部分）等，还辅导过高等数学和NOVA汇编语言。我在教学实践过程中也取得了一些成绩：编写的教材《PASCAL程序设计及应用》1987年获国家教委优秀教材一等奖；编写的教材《C语言程序设计基础》1992年获国家教委优秀教材二等奖；主讲的“操作系统”1990年获清华大学教学工作优秀成果二等奖。

在科研工作方面，我参加了24米激光干涉地形变仪的研制。这是1976年唐山大地震后，国家地震局和北京市抓的项目，主要由我们系和精仪系共同研制，系里由王尔乾老师主抓，项目由唐龙老师负责，我负责测震绘图仪部分。该项目研制成功后用于北京市大灰厂地震站，1982年获北京市科技成果二等奖。

我的主要工作成绩还有机房建设和管理工作。1979年改革开放后，我们系在金兰教授努力下，引进了一批计算机，建设了PDP机房，系领导安排我主持机房管理工作。在大家的支持和帮助下，我编写了入门教材，讲授PDP-11计算机、RT-11操作系统和PASCAL语言程序设计，一批接着一批地组织师生上机，工作任务太重，后来累得胃出血了。

1984年4月，校党委将我调到校人事处工作，先后任师资料副科长、副处长，从事师资管理工作，一干就是七年。我不愿意放弃技术工作，1991年我从人事处回到计算机系，在王尔乾老师领导下和王家华一起筹备清华—COMPAQ培训中心，

## □ 我与清华

机房建设，主要靠王家华老师。培训中心建成后，我被任命为清华—COMPAQ 培训中心副主任，负责日常工作。我们充分利用这些先进的计算机系统，大大提高了我系师生的计算机应用水平和软件水平，同时为校内外培养了大批计算机人才。

在这两个机房的建设、管理和教学过程中，我在技术上得到了成长，在管理上获得了经验，这对后来我比较成功地具体负责中国支付清算系统的建设和运行发挥了重要作用。

### 学位无一个 导师有三位

我们上大学时没有学位制度，我后来也没有读研究生，因而就没有任何学位，但在清华大学工作期间，遇到了三位深刻影响我人生的导师。

一是谢锡迎老师。我们相识于共青团工作，后又长期在一个教研组工作，他是我政治上的导师。如何做人，他是我的榜样，严于律己，宽以待人；尊重领导，依靠群众；牢记在任何地方任何时候，群众都是不走的领导。二是林定基老师。我们相识于脉冲数字电路教学期间，后又一起在 PDP 机房工作，他是我教学上的导师，教书育人工作的榜样。他全面指导我制订教学大纲，备课，讲课，做实验，写讲义和出考题。三是马祖耀老师。我们相识于计算机系，相知于校人事处，他是我的领导，更是我管理上的导师。他指导我如何调查师资队伍情况，如何制订人事管理制度，如何处理各种矛盾。对知识分子要爱护加保护，管而不死，活而不乱，充分调动和发挥其积极性。

在校机关工作期间，有机会接触到不

少校领导和老专家，他们的言行深深地熏陶着我，让我懂得了怎样当领导：一是高尚人格，有魅力；二是领导艺术，有智慧。

有一件事我至今难忘。1984 年要进行职称改革，国家人事部要清华起草一份《学衔条例》，马祖耀处长给我压担子，要我草拟。我费了九牛二虎之力起草了一份，送各位校领导审批，高景德校长作了批示。过了一天，高校长通知我去他办公室，对我说：“小苏，我没有过多研究，批示不一定都对，你们综合大家的意见统一研究吧。”老校长谦逊的作风让我非常感动，这也深深影响了我，在以后的工作中，我总是以高校长为榜样，平等待人，谦虚谨慎。

### 献技能 报效中华

1993 年 9 月底，一个偶然的机，我得知中国人民银行清算总中心需要计算机专业人才，就去面试了，一拍即合。在系主任王鼎兴老师支持下，我这个皓首老头先借调到清算总中心工作，后于 1994 年春正式调到中国人民银行。

清算总中心是中国人民银行直属的事业单位，其主要职责是负责中国支付清算系统的建设、运行和维护。当时的主任印甫盛、副主任刘大隆都是我的系友、师兄，我们在校不相识，但合作很愉快。中国支付清算系统的主要功能是负责异地、跨行资金的清算工作，先后运行全国电子联行系统和现代化支付系统。全国电子联行系统从 1991 年 4 月开始运行，2002 年开始分批过渡到支付系统，2005 年 6 月完成历史使命。现代化支付系统由一个国家处理中心和 32 个城市处理中心组成，

网络以地面网为主，系统到省会城市，资金清算集中到总行。从2002年开始运行，2005年6月全面取代电子联行，现在运行的是第二代支付系统。

1993年的清算总中心处于创业阶段，条件较差，租用昌平区沙河镇西3公里国防科工委的卫星站工作，人不到一百，技术人员较少（现在已有近千人，分别在北京、上海和江苏无锡四地）。全国电子联行系统的小站应用系统由三家公司分别开发，分地域在全国各地运行，形成三足鼎立的局面，这在运行成本、技术支持和系统升级方面造成许多困难，因此，清算总中心根据分管行领导指示，决定独立自主地开发统一的电子联行小站应用系统。

1993年11月4日，我到清算总中心上班，熟悉环境和调查研究。12月21日，清算总中心软件开发组成立，我任组长，带领二十多名来自不同单位的青年人，在昌平的一个宾馆封闭开发四个多月。大家团结一致，夜以继日地工作，攻克技术难关，开发出新的软件系统。次年3月中旬，我因工作过度紧张又胃出血了，被迫住院治疗。我带病编写了该版本的全部培训教材。后来又组织了全国性的分批培训，进行三次模拟运行。1994年6月21日，该新版软件在全国99个新小站成功运行，这是一个良好的开端，也是我们这个团队智慧和血汗的结晶。

1995年9月，我被任命为计算机处处长，根据业务发展的需要和技术进步的情况，又将该应用系统多次优化升级，还开发了一些其他应用系统。1997年初，我被任命为清算总中心副主任，负责总中

心日常工作，分管业务运行（怀柔主站和无锡主站）和行政后勤；2003年总中心成立党委，我又任党委委员、纪委书记，负责纪检监察工作。在此期间，我参与决策和组织了许多大的工程建设：将前七批400个小站在EIS13.0软件基础上并网通汇；将电子联行业务从沙河主站切换到怀柔主站运行；将电子联行和支付系统的业务从怀柔主站备份到无锡主站；将KU波段的主站和对应小站从亚洲1号卫星转到亚洲3号卫星运行；在小站实现卫星网与地面网衔接，将业务延伸到商业行；在小站通过中继行方式，将业务拓展到县级城市；解决电子联行的计算机2000年问题；将现代化支付系统投产运行并逐步取代电子联行等。

我们开发的系统运行一直比较稳定，产生了显著的经济效益和良好的社会效益，得到了专家的肯定、社会的公认和政府的奖励。全国电子联行应用系统于1999年1月获金融科技进步一等奖、1999年12月获国家科技进步三等奖。我本人于1996年10月被国务院批准为享受政府特殊津贴的专家，并获得国务院颁发的荣誉证书。

在清算总中心工作的十二年，是人民银行给了我机遇和舞台，我能抓住机遇、演好角色的根本原因是清华大学的教育和历练；我在工作中遇到困难时总能得到母校的帮助，特别是我们系李三立、胡道元、周立柱等老师帮助我们技术把关、解决难题。

## 夕阳红 感恩清华

2005年6月，我退休了，而且是裸退。

## □ 我与清华

随着 2013 年孙子上清华附小，我“爷随孙动”，重返清华园，过着忙家务、伴儿孙、享天年的幸福生活。我们这一代人处于政治大变革，经济大发展，社会大转型的时代。我的能力有限，既不是大有作为，也不是无所作为，大概算有点作为。

我本田舍郎，有幸上学堂。欲走成功路，厚德加自强。

上面这首《清华情》的打油诗最能反映我感恩清华的内心情感。我想，这也是清华人成功的秘诀，也是我们的后代应该继承的传家宝。

# 人生沉浮录

○张哲荪 (1957 机械)



1955 年春天，张哲荪学长在清华二校门前留影

我从来不打扑克，不下棋；幼年去过北京城内的公园，上清华大学时只去过颐和园；五年大学的大三、大四都未回天津的家过春节；有时一学期也不出校门。一则缺钱，二则只想在校中多学习，做到“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书。”

我不找事，可是事找我。碰上了同学谢某某考试作弊这样的倒霉事，本来是向不良现象做斗争，却演变成了“反党”，被打成“右派”，下沉到人生谷底。

从清华走出，虽然每一步都要付出比平常人多几倍的艰辛，但还是一步一个台阶地上浮到人生的高端。

## 被错划右派

我本左派，1955 年入团前就决心献身共产主义事业，入团后还想申请入党，但却遭遇命运捉弄。我们机械制造系制 7 班党支部委员、团支部书记谢某某考试长期作弊，被我们新斋 834 室同学发现，相对于开会时他的政治说教，一副伪君子两面派，我们同屋 5 位同学都很义愤。商议后，多次向辅导员和党支部书记举报，都答复“不可能”。按照党的教导，我和同屋同学黄岚影上告到校党委副书记处。在大五上学期末最后一次考试时，把谢某某当场夹带作弊小抄抓了现行。谢某某受了留校查看和留党查看处分。但是，我们还是因此得罪了人。

1957 年 5 月 24 日，清华贴出第一张大字报，那天午睡时，有位同学到我们 834 室商议写大字报，但我没有去写。后被定为右派组织的学生会毕业生分会成立