



渊源

大家小絮

张克澄

1947年初，父母从同济大学转到北洋大学（今天津大学）任教。初到，即有一位30出头的陌生人登门拜访。来人开门见山，问父亲是否还记得段永繻？父亲答记得，是师大附中的要好同学。来人便拿出一封信表示受段氏托转交。原来是为西南联大学生何东昌在北洋大学谋教职之事。此前在上海时，有上海交大教授赵韶熊（赵访熊之兄）也曾托父亲为一何姓青年谋职，难道是同一人？父亲虽心下疑惑，仍答应下来。

几天后，何东昌穿着一件补丁大褂应约来访。父母仔细问了他一些功课上的事，甚是满意，当下便答应向北洋大学举荐。于是何东昌成为父亲的助教。

1947年夏，父母受聘来清华，何东昌受此启发也和清华航空系联系上了。他原本是学航空的，1948年初进入清华后，在航空系改作母亲陆士嘉的助教，前后两年多，直到他脱产去做党政工作。

母亲最常讲的，是何东昌刻蜡版的故事。

母亲开的空气动力学课，大概是假德国哥廷根博士、洪堡奖学

金、普朗特关门弟子的头衔，加上她一口标准北京话，将一堂高深枯燥的课，讲得通俗易懂，听者甚众，常常要准备二三百份讲义。那时出份讲义可没有现在这么方便，除了抄写，只能靠刻蜡板、油印。干过的都知道，这活儿要求胆大心细，下笔要狠，不然划不破蜡皮印不出东西。但是又不能太过，否则划过了头印不了几张蜡纸就破了，费力不讨好。

在何东昌之前，有两位助教帮母亲，两个人轮流刻、印，每张蜡版只能印50张左右。从晚饭后开始，往往要忙很久，甚至到半夜，弄得满手黑，有时连脸上都是花的。何东昌接手后，蜡板刻得又快又好，字体均匀字迹清晰，平均一张可以印250份，捎带还帮母亲作校对，晚上九点左右就能完成任务，手上脸上干干净净。真正叫一个顶俩！

父亲常说，天桥的把式有三种：光说不练假把式，光练不说傻把式，又练又说才是真把式。何东昌就是真把式！他后来创建清华工程物理系，为国家培养了大批建国治国的栋梁之才，成才率之高，在清华排在前列，是有

目共睹的。蒋南翔退任前力排众议举荐何东昌接任教育部长，看中的就是他政治、业务双肩挑的能力。

60多年以后，为迎接清华百年校庆筹拍电视剧《水木清华》。这时何东昌已从教育部长的职位上退下，患帕金森症轻易不见客。我们登门请何叔叔做该剧顾问，没成想他一口答应。他交待我们：早年清华不是革命学校，不是抗大，要掌握一个原则是“一四七”，即：抗战前在清华的地下党员不到100人，西南联大时期400人左右，解放前夕700人左右，他们始终不是清华的主流，对清华的走向没有决定性的影响。关于清华校长，不要因为梅贻琦、罗家伦去了台湾就否定他们对清华的贡献。梅贻琦大家比较熟悉，我就不说了，我要强调的是罗家伦对清华的贡献是决定性的，没有罗家伦将清华转为国立的贡献，也不会有梅贻琦后来的成就。

谈完正事，他指着我说划了一下，说：你是五个月大小进的清华园，只有这么大吧？你生在天津，出院的时候我还抱过你哪！说得我眼圈都红了。

顺便说说，当年向父亲推荐何东昌的老同学段永繻，参加革命后改名刘仁；那位奉刘仁之命来找父亲的，就是曾任北京市副市长、中央卫生部部长的崔月犁。他们当年识拔何东昌于草莽之中，是何等眼力！今当用人之际，对如何识人用人，也许能有所启示？

清华大学
Tsinghua Financial Review
清华金融评论
2014 年第 4 期

ABOUT
THIS
MAGAZINE

定期刊
以您与仁人志士共同追求的
金融家理事会

3600
360000
清华大学出版社

1200
120000
清华大学出版社

120000
120000
清华大学出版社

12000000
12000000
清华大学出版社

12000000
12000000
清华大学出版社

12000000
12000000
清华大学出版社

12000000
12000000
清华大学出版社

12000000
12000000
清华大学出版社



清华大学出版社
Tsinghua University Press



订阅电话
010 62784936

地址：北京市海淀区清华大学
社，100084
电话：+86 (0)10 62784936
http://www.tjpr.com.cn