

## 虽然人已老 犹感志未酬

○傅贵江（1964 自控）



傅贵江学长（左）在毕业五十周年纪念大会上向凌瑞骥老师赠送纪念品

1964年，当我们结束了清华寒窗苦读的生活，离开敬爱的蒋校长、各位恩师，走向社会的时候，觉得50年是漫长、渺茫的。现在回头再看：短暂、了然、弹指一挥间。我今年76岁了，可是仍感还有很多事没有做完，感慨万千：

华年随云散，岁月逐水流。

虽然人已老，犹感志未酬。

### 风雨沧桑五十年

毕业后，我被分配到国营七三八厂，当工人、技术员、工程师、主任工程师。当时的计算机是用电子管做的，一万次的速度，体积很大，占好几间房子。我国生产的第一代计算机是电子管104计算机，

第二代是晶体管计算机，代表型号是320计算机。我参加过这两代计算机的设计、生产、调试、安装。到渭南、山西等基地执行过任务。

在清华，我学了两种外语：俄语和英语。文革中读英文版的毛选和毛主席语录，锻炼了英语阅读能力，提高了水平；写大字报、抄大字报提高了写作能力，锻炼了书法。读毛主席原著，领会毛主席高瞻远瞩的战略思维，常掩卷惊叹，翩翩联想，对我做人做事都有很大的启发和帮助。

1978年改革开放开始后，我翻译、印刷的英文资料有：《微型计算机接口和外部设备》、《计算机逻辑结构》、《SIR通用数据库》、《计算机程序设计语言概论》、《评价计算机系统性能的理论、方法和工具》、《微处理机的工艺结构及其应用》等，约200万字。

我参加过“八七工程”设计，担任计算机专业主任工程师，自动控制系统主任设计师。后调到国家计算机总局，主要负责北京大学王选教授的“激光照排”开发项目。

遵照张爱萍副秘书长、邹家华主任指示，军事装备的研制开发要按钱学森主任倡导的系统工程方法来实施，按项目将有关人员组织起来，统一指挥、督导，保质、保量、快速地装备部队。我前期参加的项目有：

## □ 值年园地

**7760 计算机系统工程** 当时花 1000 万马克从西德西门子公司进口了三台百万次计算机（7760 型），分别配给了三机部、五机部和八机部。如何发挥这三台机器的作用是迫切要解决的问题。遵照家华主任的指示，组织三个部门的有关单位对 7760 计算机的应用进行开发，配备相关的数据库，编制 CAD、CAM 应用程序，要在计算机辅助设计、辅助制造领域取得开创性的成果。1981 年，我率团赴德国考察，同西门子公司合资成立了中德合资 7760 计算机服务中心，以便及时解决硬件故障和软件修复等器件、部件、设备及系统程序诸方面的问题，为应用开发提供保障。

**7081 工程** 1981 年，我奉命赴沈阳军区传达中央军委主席邓小平、总书记胡耀邦等首长的指示，要加快地炮指挥系统研发与生产，尽快装备部队。随后组织四机部科学院和沈阳军区炮兵司令部成立了 7081 系统工程办公室，任命了办公室主任和总工程师，我负责该工程的督导工作。该系统 1983 年研制成功，在大连靶场实弹检验后，开始装备部队。1985 年在全国第二次科技大会上，被授予国家科技进步二等奖，军队科研进步一等奖。

**834 工程** 国务院国防工办同国防科工委合并成立国防科工委，我被调到四局。1983 年 4 月，组织二炮、四机部在东直门左家庄科工委招待所开会，落实研制开发、生产军用汉字计算通信系统的战略任务。成立了 834 系统工程办公室，我负责该工程的督导工作。1985 年，系统开始装备部队，2003 年在人民大会堂召开了国防重点工程庆功会，对此项工程给予了

表彰。

**军用计算机选型** 1984 年 3 月，在西山饭店组织召开有各军兵种和军工部代表参加的计算机选型会议，制定了军用计算机标准，选定了军用小型机、微型机的型号。我在会上作了“关于计算机选型的原则和规范”的发言。我被国防科学技术委员会任命为军用计算机专业组副组长。

1984 年 5 月，我被调任国防科工委自动化办公室主任。1984 年 11 月 7 日，由国务院科工委、三机部、四机部、二炮共同创建了中国通用办公自动化公司，任命我兼任总经理。这是我国第一个以办公自动化为任务和命名的公司。其主要任务是以办公自动化为突破口推动全军、各工业部、各领导机关使用计算机，奠定信息化革命的物质基础，奏响了信息化革命的进军号。到 1985 年 1 月，开发出了六个应用系统和三个软件包。其中“新时代”汉字系统配备了符合办公室使用要求的中文字处理系统和符合中央行文标准的打印系统。第一次较圆满地解决了中央机关的文书处理业务。其中新时代汉卡是装有国际一、二级字（6763 个），字体有宋体、仿宋体、黑体字和楷书。这是世界上的第一块汉卡。1985 年 1 月，国务院召开了全国办公自动化会议，我做了“办公自动化的现状和未来”的讲话。

1985 年 2 月，受中央军委委托，为军委主席邓小平办公室配备了汉字系统。2 月 26 日，公安部十一局进行安检合格，检查人员是缪道期总工程师等四位同志。这是小平同志办公室的第一台计算机。随后为国防科工委办公厅、中央军委办公厅、中共中央办公厅、国务院办公厅、中

中央军委炮兵部、北京军区后勤部等部门配备了新时代汉字系统。1985年4月，在全国第一届计算机汉字输入速度比赛大会上，国防科工委自动化办公室获得了个人第一、第二名，团体总分第一名。

1989年2月，我到中共中央党校进修部第十二期司局级班学习，7月毕业，应清华大学党委邀请在工字厅参加了座谈会。

退休后，觉得身体还好，仍有精力，发挥我爱人中医主任医师的一技之长，创办了北京亚东生物制药有限公司，现有员工一千名，年纳税近两千万。公司连续三年被评为北京市和谐企业，我本人连续三年被评为北京市昌平区优秀共产党员。

### 母校为我做人、做事奠定了基础

蒋南翔校长为祖国健康工作50年的要求，重视体育，劳卫制的训练和三级运动员的高标准，使我养成了重视体能锻炼的习惯。在母校读书六年，恩师们德高识广，才高八斗，教了我很多知识，在工程技术、自然科学、社会科学、思想方法和工作方法等方面，打下了坚实的基础，为走向未来提供了不竭的能源。

在清华读书时，我是清华大学文艺社的团支部宣传委员，是创作组的编辑，离开班级集中住在2号楼的207室。我编写过密云水库组诗，大跃进组诗等多种诗歌，及《秃老鹰与香蕉皮》等小品文章。为一位叫胡珀、绰号“老铁”的话剧队演员提供演出节目。我对文学的爱好一直持续到现在，从2000年开始写一部小说体的传记文学，到2011年完成，历时十年，58万字，由作家出版社出版发行，书名是《忠

勤世家》。

我是一个烈士孤儿，一岁半时父亲就在抗日战争中牺牲了，母亲时年21岁，孤儿寡母靠地下党的党费生活。解放后，又靠国家助学金读完大学。从1945年上学到1964年大学毕业，历时19年。我从1958年要求入党，到1976年在抗震救灾中被评为七三八厂抗震英雄才火线入党，历时18年。党和国家为培养我费尽了心血。我母亲是1940年入党的中国共产党员，2011年2月6日去世。母亲临终前对我说：“儿子，你是党和政府养大的，你的公司理应属于国家，如果政府需要，白天找，白天交，晚上找，晚上交，千万别过夜。成绩属于党、属于人民，财富属于国家。”母亲的遗嘱就是我向党表达的心愿。

## 人生之歌

### ——清华毕业五十年有感

○ 蒋仁敏（1964 土建）

风雨艳阳玩变脸，  
崎岖平坦换幻境；  
功名利禄视浮云，  
强国富民圆美梦。

小少老暮过山车，  
春夏秋冬飞时轮；  
慈俭动静呈长寿，  
学问思辨行正人。