

培养跨文化的全球领导者

——访清华大学苏世民学者项目主任李稻葵教授

本刊记者 李彦

“在 21 世纪，中国不再是选修课，而是核心课程。”正是基于这样的认识，美国黑石集团创始人苏世民先生（Stephen Schwarzman）以个人名义捐赠 1 亿美元，与清华大学共同启动清华大学苏世民学者项目。苏世民说“当塞西尔·罗德在 1902 年创建罗德奖学金计划以促进国际间互相了解的时候，世界经济的重心在欧洲。而在二十一世纪的今天，世界政治和经济的重心正在向东方移动，加强世界与中国的相互了解至关重要。希望苏世民学者项目，可以借助世界一流的资源和中国最负盛名的大学，培养出对未来世界产生积极影响的领军人物。”

时光追溯至 2013 年 4 月 21 日，人民大会堂正在举行一场特别的盛会。这场盛会吸引了中美两国首脑，以及其他各国政要的共同关注，中国国家主席习近平、美国总统奥巴马分别致贺信。这场盛会，就是清华大学苏世民学者项目启动仪式。中国国务院副总理刘延东出席仪式并致辞。

苏世民学者项目缘何能如此轰动？它的独特性何在？时隔近一年，项目在各方面进展如何？带着这些问题，记者走访了“苏世民学者项目”主任李稻葵教授，听他详解项目细节和进展，以及项目背后更多鲜为人知的故事。

发轫于中西方文明冲突，必将促进文明融合

记者：请您简单介绍一下苏世民学者项目的缘起，清华是怎样促成这样一个具有标杆改革意义的项目开端的？

李稻葵：说起项目缘起，其实思路很简单也很明确。

清华已经走过了百年历程，自 2011 年起，迈入了她第二个百年的新征程。那么新百年究竟该

怎么走，怎么做？这是包括校长、老校友，以及青年学生在内，每一位清华人都需要思考的大事。新百年做什么样的事情才能够为国家、为世界做出贡献？清华学历届的领导一直在思索。

回顾清华过去一百年的发展历程，一种能够



清华大学苏世民学者项目主任 李稻葵

高度概括的总结是：清华大学是从中西方文明的冲突中诞生的，是文明冲突的产物，在国家 and 民族复兴之中担当起重任；培养了一批国家的栋梁之才，又进一步促进了东西方文明的交流，所以从文明的冲突作为起点，以文明的交融作为过去百年历史发展中一个侧重点，这是对清华过去百年发展的总结。如果以同样的方式来展望新百年，任务就很清晰了。

简言之，新百年的任务从形式上要反其道而行之。如何能够发挥中国的影响力？如何能够光大中国文化和文明的魅力，让全世界更好地了解并理解中国，从而对中国友好，进而让世界减少冲突，增进理解？如何去营造文明的和谐？最好的方式就是我们把对方的精英请过来。

本着这个精神，清华的几任领导集体，从王大中校长，到顾秉林校长以及现任的陈吉宁校长，

一直在思考这个问题。经过一代代领导集体的长期讨论，最后形成了一个想法，就是新百年里要在清华大学办一个崭新的教学项目，这个项目主要的使命就是影响世界，培养世界的领军人物。

想法成型后，4年前，陈吉宁校长（当时是常务副校长）开始操办。陈校长首先从他认识的人中开始物色，寻找具有全球影响力、并且具有共同愿望的国际人士。

我们都知道朱镕基前总理在十几年前为经管学院打造了一个国际顾问委员会，这个顾问委员会称得上是教育机构里阵容最豪华的，集中了很多大学商学院的院长甚至校长这样的学术领导，也包括世界上各行各业最大的公司掌门人。陈校长觉得这些人里可能会出现这样一位捐赠者，就带到世界各地一一拜访，去宣讲这种理念。这其中一位华尔街的投资者表示了兴趣，他就是苏



2013年4月20日，清华大学苏世民学者项目学术顾问委员会成员合影留念



清华大学校长陈吉宁、苏世民学者项目主要捐赠者苏世民、加拿大前总理马尔罗尼及澳大利亚前总理陆克文做客《对话》栏目

世民——黑石集团创始人。

苏世民本人做事非常细致谨慎，谈判初期进展并不十分迅速。会谈一直持续了快两年，直到有一天，陈校长致电苏世民先生说我要和你谈一谈。苏世民说：我今天会在巴黎机场待三个小时，咱们在机场见吧。于是，陈校长立即只身一人飞往巴黎，会见苏世民及黑石集团的主要工作人员。但两人在机场谈了几个小时依然没谈妥，快到午餐时间的时候，苏世民提出和陈校长单独共进午餐。于是陈校长抓住了这个机会，用苏世民喜欢的理由打动了她：在清华创办这样一个长期培养领导人的项目，立足中国、面向世界，为世界各国优秀大学生提供高水平的领导力教育，就这一点而言没有人能做我们的竞争者。而减少中国与西方在安全和经济等领域的摩擦是苏世民先生一直很关心的问题，由此苏世民先生终于表态愿意

合作。

2011年年底，合作的细节基本敲定，2012年4月23日双方签署协议。

2013年4月21日，经过一年的紧张筹备，项目启动仪式在人民大会堂正式召开。中国国家主席习近平、美国总统奥巴马分别发来贺信，清华大学的老校友刘延东副总理亲自到场并发表重要讲话。

由于有学校领导和社会各界以及全校师生的共同支持，到目前为止该项目各项进展都比较顺利。

培养学生批判性思维、 跨文化理解力和全球领导力

记者：能否请您简单介绍一下苏世民学者项目的总体情况？



项目启动仪式会场

李稻葵：苏世民学者项目秉承“立足中国、面向世界”的原则，以知识、能力、思维与品格相融合的课程与训练作为主体，设立公共政策、经济管理、国际关系、工程科技（拟设）等专业方向，通过为学生提供高质量的课程学习、丰富的专业实践、多方位学术交流与文化体验、与业界高层人士的研讨和对话等环节，帮助学生在全球化背景下以中国视角来探究世界发展的共性问题，为学生提供全方位探索中国的独特机会和终身学习网络以及全球校友平台，促进学生批判性思维、跨文化理解力和全球领导力的提升。

项目设三个委员会：荣誉顾问委员会、学术委员会和招生委员会。

到目前为止，加入荣誉顾问委员会的有：托尼·布莱尔（英国前首相）、尼古拉·萨科齐（法国前总统）、亨利·基辛格（美国前国务卿）、杨振宁（诺贝尔物理学奖获得者）等国际政治、经济、社会、科学等各界杰出人士，

为项目发展提供咨询建议。

学术委员会的成员包括：柯林·卢卡斯爵士（牛津大学前校长）、威廉·柯比（哈佛大学费正清中国研究中心主任、哈佛大学文理学部前院长、哈佛大学商学院教授）、沃伦·麦克法兰（哈佛大学商学院荣休教授）、简·埃德沃兹（耶鲁大学耶鲁学院副院长）等全球杰出的教育人士，共同探讨创新项目特色和培养模式。

招生委员会则由国内外一流大学的著名学者或富有经验的高级行政管理人士组成，为本项目遴选全球最优秀、最具潜力的学生。项目采取分区招生模式，前期推荐采取著名大学和知名人士推荐的方式，第一期招生人数为100人，以后逐渐扩大至每期招收200名学生，其中20%来自中国大陆，45%来自美国，35%来自世界其它国家或地区。

记者：都说苏世民项目是比照罗德奖学金项目

设立的，这两者有什么不同？

李稻葵：该项目与罗德奖学金有两点不同。一是这个项目定位相对而言更精准，我们的定位就是要培养未来政界、商业的领导人物而不涉及学界。因为学界和商界、政界的领导人培养规律是不一样的。只要来自于英联邦国家，成绩很好、体育优秀、关心他人的学生都可以申请罗德奖学金。而我们需要着重研究各国商界、政界领导人在他们二十五、六岁的时候在做什么，他们的成长路径如何，这一点各个国家的规律是不一样的。

第二点不同在于，我们是有学位的。罗德是游学项目，不授予学位，全世界的优秀学生集中到牛津之后，可以到各个学院去读书，拿到牛津的学位。而苏世民学者项目是要把学生集中起来，有比较严谨的培养计划。为什么要制定培养计划？原因有两点：一是游学培养效率不见得高，有的学生如果太放手不管，不一定能培养出来。二是考虑清华现在在世界高等教育中的地位 and 110 年前的牛津地位不太一样。牛津当时的各个系都是世界顶级的，学生去了学什么都可以。但从别的国家到清华来的学生如果去其他系学习会听不懂。鉴于上面的原因，项目认为必须要有学位，而且课程相对而言要专门化。

为世界和中国的发展

营造更加和平友好的国际环境

记者：苏世民学者项目被赋予了很高的期望，它对于未来大国关系的改善和清华以及中国的高等教育改革而言有什么意义？

李稻葵：当今世界，在经济全球化深入发展的同时，国与国之间的关系日益密切，也共同面临着能源、环境、安全、经济等一系列复杂问题，教育正扮演着越来越重要的角色。正如陈吉宁校长所说：“大学有责任为塑造未来的国际关系、促进人类的文明进步发挥更加重要的作用。”文化上的相互理解和开放的沟通交流是维持世界和平和避免争端的关键。面对多极化的世界

和多元文化的环境，未来的领导者需要超越传统思维，在竞争中谋求合作，在发展中实现共赢。苏世民学者项目的宗旨正是要培养跨文化领导者，这个项目的创立提供了一个教育平台，能够更加有效地帮助未来领导者了解中国，从而加深对世界的认识，与世界各国建立更紧密的联系。培养能够引领国际发展潮流的各领域的领导者，为世界和中国的发展营造更加和平友好的国际环境，从这方面而言，苏世民项目的战略意义不言自明。

项目一启动就引起了国内外各界的高度重视，大家也都希望这个项目能够为推动各国的互利共赢、合作发展发挥先导性、引领性作用。对于大学尤其是清华这样的高校历史使命的转变，陈吉宁校长曾说过一段话，“当今世界已经是各国共同组成的命运共同体，大学的人才培养不仅要把学生带到国际学术前沿，拓展学术事业，激发学术兴趣，培养卓越能力；更要引导学生梳理正确的价值追求，帮助他们以更广的胸怀和更宽的视野看待人类发展和个人成功。只有这样，才能培养出更多符合世界趋势、引领时代潮流的复合型创新性人才。”面向世界培养更多的未来人才，这是现代大学的重要使命，苏世民学者项目也正是顺势之举。

此外，苏世民项目的启动推动清华大学向国际化、开放式办学迈出了坚实的一步，这是我们新百年发展中的里程碑。如前所述，清华大学也在以项目发展为契机，不断探索新的教育模式，深入推进创新人才培养，积极探索高等教育改革发展的新路径，相信这些探索都会成为有益的经验。

记者：师资方面，请您介绍一下遴选的标准和特点？

李稻葵：第一，项目的主持教授以清华的教授为主，这个主持教授不见得每一门课都要亲自从头讲到尾，但他要负责，由他再去找国内外水平很高的教授来讲。第二，在以主持教授为

主的基础上，再去选择国内外其他院校合适的人选，尤其是第一年和第二年。到外面邀请什么人呢？请那些不需要对外解释的名人，比如诺贝尔奖得主，历任的美国总统经济顾问等等。第三，我们设计的课程是大小班结合，虽然小课堂教学是现在流行的方式，但是结合校情，可以请清华优秀的国际化老师上六十人甚至八十人的大课，在课堂中多安排一些对话环节。

记者：据了解，项目的课程体系由多所知名大学的知名教授合作定制，能否介绍一下这些课程的特色和优势所在？

李稻葵：课程的总体思路是以世界与变化的中国为主线，突出全球视野和中国视角，通过深度考察中国社会，理解全球化背景下中国的变化，探讨世界发展的共性问题 and 现实挑战。借此机会，我要感谢公管、国关、经管等诸院系的老师，这些老师每半年举行一次课程讨论研讨会，现在课程设计进展顺利。

在教学过程中，我们特别强调两点，一是体验式教学，学生的实践活动会很多。比如每隔一个周末，就去北京动车5小时范围内能到达的地方组织活动，深入到中国社会中去进行体验式教学。二是在课堂教学中，强调主动式教学。多让学生提问题，通过提问题来获得老

师的见解和知识。所以本着以上两点原则，我们的课程安排得不会特别多，要多给学生一些自由思考的时间。

课程与教学是分模块的，在第一、二个模块，我们希望每一个学生脑子里都有一个重要问题，在未来十一个月围绕这个问题展开。最后毕业前就某一实际问题写一份报告，比如核安全、领土争议、绿色清洁能源技术怎么推广等等。问题形成以后带着问题去实习，上课。

在课堂教学中，我们会特别注意在分析全球重要议题的过程中，把中国文化融合进去。比如谈全球治理问题，可以讲民主、讲竞选。除此之外，我们也可以讲中国自己的特色，例如讲习主席是从基层干起来的，从农村到县委书记再到市长，最后成为主席。因此有很丰富的基层工作经验。我们可以在讲问题的过程中，通过比较，使中国的传统文化、传统理念及其特有优势得以展示。

此外我们还打算每两个星期请中国基层的民营企业家，当然也包括海外华人企业家，来与学生进行对话。例如，我们可能设立一个讲座，主题就叫“多做一点点”，这个主题来自于一位校友民营企业家曹克波的父亲。这位曹老先生曾是一名基层党支部书记，后来成为了一位成功的企业家。他有一句名言：“不怕吃苦，不怕吃亏，多做一点点。”我们希望通过讲座能把中国企业家的这种朴实的实干精神和乐观精神传递给未来的世界领袖。

记者：招生的具体途径和方式是什么样的？

李稻葵：该项目将于2015年完成第一期学生选拔，2016年秋季学期入学。我们在招生过程中强调面试，看重学生未来发展的潜力，而不单纯看学习成绩。招生对象也不仅仅局限于应届毕业生，有可能把在读的



2013年9月13日，清华大学苏世民学者项目办公室乔迁仪式

有领导力潜质同时也有这种志向的博士先转过来，读完苏世民项目之后再转回去接着读博。

招生方式在国内主要是举办夏令营，提前一年通过各种渠道把校内外有领导潜质的同学们请来进行面试。我们举办过类似的夏令营，重要的经验就是一定要见面而不是考试。

美国和英国的招生也不太担心，因为这两个国家的人才培养模式我们比较了解，我们可以和一些主要的美国学校的奖学金办公室取得联系，举办一些讲座扩大影响。在重点把握美英著名院校的同时，我们也欢迎其它学校的学生申请。

谈到招生过程的难点，我们感觉可能是在中、美、英之外的地区。我们觉得需要通过创办苏世民学院，探讨如何形成清华在国际上主动招生的能力和机制。我们正考虑在欧洲大陆设我们的常驻基地，以便加强与美英之外的其它生源地的联络。例如在德国，我们正考虑依托清华校友会去各个大学、青年组织做宣传。

目标：头五届学生能出世界大国领袖

记者：您作为一名经济学家，已经很成功，现在这种转型是不是充满挑战？

李稻葵：应该说做这件事确实很艰难，对于我的挑战比我2004年从国外回到母校时难得多，但我为什么还会选择做这件事？主要的考虑就是国家需要，社会需要，清华需要。我希望尽自己的绵薄之力，在完成学术研究的同时，把这个项目做好。比较幸运的一点是，有了清华校领导的鼎力支持，有了包括潘庆中老师在内的骨干力量的加入，一年来整个项目进展非常顺利。对我个人而言，主持这个项



清华大学苏世民学者项目学术研讨会

目并不意味着一种转型，这更像是在原有基础上的一种丰富。

苦和累的时候我们想的是，斯坦福大学建于1885年，这个在美国而言的新大学培养出了胡佛这位大危机时代的总统，他是斯坦福的第一届本科生。所以我想我们苦一点、累一点不要紧，我们希望第一届或者第二届，至少头五届的学生里能培养出世界大国的领袖，作为清华校友，了解中国、对中国友好。

记者：如果有清华校友想要捐赠，可以有哪些方式？

李稻葵：这个项目最开始设计是由苏世民先生本人捐赠1亿美元，向外界筹款2亿美元。截至目前，我们已经完成筹款共计2.75亿美元。筹款活动由苏世民学者项目的常务副主任潘庆中老师及其团队负责，有意向的校友可以与我或者潘庆中老师直接联系。

捐赠者需要遵守学术独立和学术自由的原则，我们不会允许任何人对于我们的课程设置、教师招聘、教学计划等等进行干预。录取过程也是独立运行，最后录取是由清华大学研究生院发录取通知书。■