

□ 我与清华

我又成为唐山市水利战线上首批正高级工程师。

1989年，我参加京唐港7#、8#泊位建设。港口初建配套工程五脏俱全，项目繁多且很分散，我被任命为指挥部总工程师。在工程建设中，我们从实际出发，解决具体问题和关键技术难点把好质量关，带领新毕业的大学生在实践中成长，顺利完成港口的起步工程，为今后的海港开发建设和唐山市的经济振兴奠定了基础。

在即将离休的这一年，我回到设计院担任了总工程师。我们先后完成京唐港地下水供水工程，南堡开发区地上水供水工程，引滦输水河道整治工程，以及市区陡

河综合治理工程，陡河综合治理工程在下一年度被评为省优秀设计一等奖，我本人在这一年被评为水利局先进工作者，真正站满岗、干满点，画上了圆满句号。

离休后，我被聘为白龙山水电站顾问，通过两年半的建设又进一步发挥了离休后的余热。

饮水思源，在革命队伍的抚育下，我才长大成人，树立了革命理想。又经过调干学习，国家供我上了清华大学，我才有了本领回报祖国。我永远不会忘记，人民所赐予我深如母爱般的恩惠。如今我离休后过着幸福的晚年生活。

自强厚德 我人生的指路明灯

○胡树植（1963无线电）

我是1957年考入清华大学，1963年毕业。数十年来一直工作在仪器仪表领域的基层企业，默默耕耘在科研和生产第一线，为企业进步添砖加瓦。

归纳自己毕业后的这几十年的工作，概括地说，在上世纪70年代致力于促进产品的集成化，在产品中广泛采用集成电路，并且在新元件刚诞生时，实现了用两节电池供电的便携式仪器的数字显示。当时，好多用220V交流电供电的仪器仍停留在传统的模拟电路上。

集成化大大提高了仪表可靠性，也使得用户使用和维修更方便，使企业的产品向现代化推进了一步。在上世纪80年代，伴随改革开放政策的推进，产品市场化提

上日程，在让企业相应产品成为市场上的龙头产品的过程中，我尽了自己的一份微薄之力。这在激烈的市场竞争中是很难的事情。到90年代，随着企业的壮大，逐渐把影响伸向国际，我在扩大企业国际交往和合作发展等方面也做出了一份贡献。

多年的生活锤炼使我深切感到，清华校风的熏陶比学到的数理化知识影响更为深远，对我的一生更为重要。自强不息是人生进步的基础，不进则退。在校时，我们学的都是真空管技术，毕业后马上就面临晶体管的普及。我是在医院产房外等女儿出生守夜时开始学的晶体管，然后就是学集成电路，并尽快应用在产品设计上。上世纪70年代顶着“只专不红、不安心

工作、崇洋媚外”的压力，克服无老师、无设备的困难自学英文，为后来的发展创造了条件。

我在校时学到的只是知识的基础和应用知识的方法，而工作中用到的知识基本上都是毕业后自学的，不断充实自己才能做好本职工作。1963年毕业后不久就下到农村，接着就是“文化大革命”。在许多人忙于“造反”，不少人享受清闲时，我还是默默地尽职工作。若干年后，基于这些工作我发表了数篇学术论文。我还把一种引进的仪器做了改进，大大提高了测量灵敏度。本来我并不属于该项目组，是喜欢钻研的“业余爱好”而已。我从不显示自己，以至在另一研究室的该项目负责人根本不知道这是我的实验结果。多年以后，改进的仪器探测器获得了国家科技进步三等奖，其基本的创新点是我完成的，但获奖人中并没有我的名字。虽然我当时保存了所有原始实验数据，但却选择沉默，这样就避免了很多矛盾。我尽了力，确实做了贡献，就知足了。

在70年代，我的工作由探测器转向整机设计，我构思的多种仪器，项目负责人都由别人担任。这样极大地调动了团队的积极性，不断涌现出新产品，为集体赢得了声誉和尊重。

助人为乐是处世的关键。我大姐在美60余年，某一天她寄来美国报纸登载的消息，说有人在西安市中心贴小广告要卖肾求钱来支持女儿升高中的学费和生活费用，大姐说她愿帮助此人。我按报纸的信息地址去到村子里了解情况属实，那是一个失去双手和一条腿的残疾人，为帮助好学的儿从村中的初中升到临潼县的高中求学，万不得已想出的办法。我看到村中家家有楼，但他家只有无窗的土屋。大姐

寄给他美金帮他送女儿上学，还帮他盖了砖房。我也给了他力所能及的帮助。十多年过去，女孩已从初见时的一个初中小女生，到高中毕业、大学毕业，到能找到适合自己的工作并回馈养家。前几年她结婚了，最近还生了个胖小子，家庭呈现出欣欣向荣的气象。

80年代以来，年轻的技术人员迅速进入企业，给企业注入了活力和朝气，当然也对老技术人员形成一种竞争。这也促使我们学习、学习、再学习。我们老一代技术人员努力开拓新的领域给年轻人带来一个更广阔的天地，还送他们出去进修、学习，这使得企业在改革开放大潮冲击下仍能留下科研生产精英，维持企业不断前进。面对年轻骨干的高工资，高位置，我内心平静，也得到大家的尊敬。有人就跟我开玩笑，说我“专门为人做嫁衣裳”。退休多年每次回厂时，总是得到很多友情的招待，年轻同事们说：“我们吃水不忘挖井人。”

七十多年的生活经历使我了解，人生最重要的是有一个健全的人格和良好的道德标准，这是一生成就的基础。在社会剧变的年代，必须时时完善自己，才能跟上社会进步的步伐。我的处世原则是：与领导相处时不吹不捧，与外国人交往时不卑不亢，与同事相处时不骄不傲，诚恳相待。虽然有时效果也不佳，但我牢记校训的教导，不去计较暂时的成败。

古稀之年，回首往事，归结如下：不求盛名，不谋富贵，但求勤勤恳恳做事，堂堂正正做人。心中深深感激母校的培养，清华“自强不息，厚德载物”的校训是指引自己一生的光辉灯塔。