

清华大学第十五次校友工作会议 在乌鲁木齐举行

——海内外150余名校友参会 51个校友会获表彰

7月14日，清华大学第十五次校友工作会议在新疆乌鲁木齐举行。清华校友总会和海内外50多个清华校友会组织的负责人、清华大学领导和有关部门负责人150多人出席会议，在新疆工作的部分校友列席了会议。

上午10时，会议在乌鲁木齐鸿福大饭店隆重开幕。清华大学党委书记、清华校友总会副会长胡和平，党委常务副书记、清华校友总会副会长陈旭，党委副书记史宗恺，校友总会副会长、学校老领导贺美英，学校老领导方惠坚以及国家发改委能源研究所高级顾问、中国能源协会副会长周凤起研究员，国家环保局原副局长、中国可持续发展研究会名誉理事长张坤民教授，新疆财经大学中亚经贸研究院院长张文中教授以及《新疆区域发展论坛》对话嘉宾等出席会议。新疆维吾尔自治区副主席靳诺到会并讲

话。陈旭主持会议。

会议承办单位新疆清华校友会会长、中共新疆维吾尔自治区党委原副书记张思学致欢迎辞。

新疆自治区副主席靳诺讲话。她说，受自治区党委书记张春贤和自治区主席努尔·白克力的委托，对清华大学第十五次校友工作会议表示热烈的祝贺，对清华大学在教育援疆、科技援疆、干部援疆和人才援疆方面作出的贡献表示衷心的感谢。她希望进一步加强与清华大学的交流和合作，推动新疆经济社会发展。

校友总会副会长贺美英宣读清华校友总会表彰决定。决定说，2011年是清华大学百年华诞，为感谢各地校友会在百年校庆各项活动中所做的组织协调工作和突出贡献，清华校友总会决定对作出突出贡献的地方校友会进行表彰。共有51个校友会分别

获得“百年校庆紫荆奖”、“百年校庆活动组织奖”、“百年校庆公益贡献奖”和“百年校庆特色工作奖”。学校新老领导胡和平、方惠坚、贺美英、陈旭、史宗恺以及靳诺副主席、张思学会长、任彦申学长向获奖校友会颁奖。颁奖后，安徽校友会邢刚、广州校友会贺臻代表获奖校友会进行了交流发言。

清华校友总会副会长陈旭作清华校友总会第七届理事会理事建议名单的说明。她说，按照清华校友总会章程，理事会五年一届，换届年的清华大学校友工作会议同时作为清华校友总会代表大会，行使选举新一届理事会理事职能。第六届理事会于2007年产生，今年届满。陈旭对新一届理事会名单草案作了说明。第七届理事会由89名理事组成，比上一届有所增加，主要增加了年轻校友代表、各地区各行业校友代表和学校新增单位校友代表，上一届年事已高的理事不再担任本届理事会理事。与会代表鼓掌通过了第七届理事会名单。

校友总会秘书长郭樑以“凝聚校友，协同创新”为题作校友工作报告。他说，百年校庆是清华校友文化的生动展现，也是对清华校友工作的全面检阅。百年校庆期间，共有5万多名海内外校友返校，有近3000名校友出席在人民大会堂举行的庆祝清华大学建校100周年大会，有超过万名校友观看了“水木清华”百年校庆文艺晚会。校友总会、各地校友会精心组织协调，海内外校友团结



会场主席台

一致，众志成城，百年校庆各项活动欢快热烈，有条不紊，平安祥和，赢得了广泛的社会赞誉。2011年，校友联络率超过80%，年度捐款率超过45%，校友励学金总额超过8千万元，取得很大成绩，对学校作出了重要贡献。郭樾还对未来几年的校友工作做了部署。

校党委副书记史宗恺通报了近年来学校学生工作和毕业生就业引导工作取得的重大进展，搏得与会者的热烈掌声。

清华大学党委书记胡和平发表讲话。他说，一定要牢固树立“校友是学校最宝贵财富”的理念，校友工作是学校的一项重要工作，一定要做好。校友总会是学校联络校友的中枢，与海内外校友会相协同形成联络校友的网络。学校是培养人才的地方，清华大学对国家最大的贡献就是培养出优秀的人才。在各个历史时期，清华校友对民族的解放和振兴作出了重大贡献。清华校友在母校各方面的工作中都发挥了重要的作用。百年校庆期间，出席海内外校友活动深受感动。清华校友工作有三大特色，一是历史长，校友总会的前身是1913年在美国成立的清华学校留美同学会，明年就是100周年，而且一开始就立意很高，把民族的振兴放在前面；二是凝聚力强，联络校友多，覆盖面广；三是影响大，发挥作用大，在学校招生、毕业引导方面卓有成效。胡和平简要回顾了母校百年校庆的盛况和近年来学校在人才培养、科学研究等诸方面取得的重大成就。他说，要把世界一流、中国特色、清华风格统一到办学中，要深化教育教学改革，把学校各项优势转化到人才培养上。最后，胡和平对校友工作提

出三点希望：第一是弘扬清华精神，这是校友工作的灵魂，是凝聚校友的根本点。弘扬清华精神的核心是为民族服务、为国家作贡献。第二是服务于校友的进步，凝聚更多的校友，互相帮助，使广大校友得到自由全面的发展，实现人生价值。第三是关心支持母校，促进母校发展。校友成就了母校，学校希望得到校友更多的支持。胡和平书记代表学校对自治区领导对清华大学的支持致以崇高的敬意！

在愉快、温馨、热烈的气氛中，全体参会校友合影留念。

下午两项活动“新疆区域发展论坛”和“校友工作研讨会”同时进行。

邀请主讲嘉宾和对话嘉宾、组织地方经济论坛，为地方经济发展出谋划策是清华大学校友工作会议的传统项目。本次“新疆区域发展论坛”，三位主讲嘉宾分别做客论坛的三个专题：张文中教授讲演题目是“统一货币金融政策下的区域金融问题”；周凤起研究员（1959届清华校友）讲演题目是“未来十年中国能源发展转型”；张坤民教授（1962届清华校友）讲演题目是“环境与经济的可持续发展”。新疆校友企业家和内地的企业家以“走近新疆”为题进行了精彩的对话。

“校友工作讨论会”分三组，围绕“组织建设”、“校友活动”和“校友发展”三个专题进行讨论。与会校友交流了各自校友会服务校友、服务母校，开展校友活动的经验和体会，对校友工作进一步发展建言献策。大家畅所欲言，讨论在非常热烈的气氛中结束。

当晚，新疆校友会举办欢迎晚宴，精彩的民族歌舞为会议成功助兴。

获奖校友会名单

百年校庆紫荆奖：广州校友会、河南校友会、广西校友会、深圳校友会、美国硅谷清华联网、江西校友会、湖北校友会、美国波士顿校友会、天津校友会、沈阳校友会。

百年校庆活动组织奖：长沙校友会、福建校友会、甘肃校友会、海南校友会、呼和浩特校友会、南京校友会、上海校友会、石家庄校友会、四川成都校友会、唐山校友会、西安校友会、云南校友会、浙江校友会、重庆校友会、加拿大南安省校友会、美国纽约校友会、德国校友会、香港同学会。

百年校庆公益贡献奖：安徽校友会、常州校友会、大连校友会、佛山校友会、昆山校友会、洛阳校友会、山东校友会、山西校友会、新疆校友会、珠海校友会。

百年校庆特色工作奖：长春校友会、贵州校友会、惠州校友会、廊坊校友会、青岛校友会、青海校友会、苏州校友会、无锡校友会、美国康州校友会、全英校友会、法国校友会、美国华盛顿DC校友会、澳大利亚校友会。

凝聚校友，协同创新

清华校友总会秘书长郭櫟在此次会议上以“凝聚校友，协同创新”为题作了校友工作报告。报告中，他除了介绍在过去的百年校庆年中校友总会及各地校友会所做的工作及成果外，还重点介绍了清华校友总会的服务理念，所开展的形式多样的服务内容，并且对未来几年的校友工作做了部署。

清华校友总会在“联络校友、服务校友、回馈母校、育人为本”方针指导下，按照建设世界一流大学的目标要求，积极探索，努力工作，取得了突出的成绩，到百年校庆年顺利实现了校友联络率超过80%、校友年度捐款率超过30%的工作目标。

通过地区校友会、年级、行业三个体系联络校友，确保了校友联络的覆盖率和频度。国内140多个地区有清华校友会组织，覆盖31个省市自治区以及香港、澳门特别行政区和台湾地区；海外有清华校友会组织49个，覆盖12个国家；在各个年级的校友中聘请联络人，成立校友年级理事会，并于2009开始在研究生中建立校友联络体系；成立16个校友行业协会，加强校友在行业领域的合作和交流。

校友服务工作不断加强。清华校友总会拥有校友媒体“两刊一网”，即《清华校友通讯》、《水木清华》和清华校友网，此外针对海外校友还编辑了电子月刊《清舞飞扬》。“两刊一网”受到广大校友的爱戴，被誉为清华校友的“精神家园”。校友总会的服务项目还有：组织值年校友返校聚会，提供免费校友电子邮箱，发行校友认同卡等。

搭建平台，促进校友回馈母校、服务育人。旨在帮助家庭经济困难学生顺利完成学业的“清华校友励学金工程”自2006年启动以来已经成为学校新资助体系的重要支撑。截至2011年底，励学金冠名项总数347项，筹款总额8048万元，受助学生6005人次，发放金额2853万元，占全校本科生资助额度的三分之一以上。校友年度捐款率是校友对母校认同度的指标，2011年校友年度捐款率已达45%，跻身于世界一流大学的前列。自2008年以

来，校友为学校捐赠款项每年1亿元左右。

2011年圆满完成百年校庆校友相关组织工作。校友总会鼓励和支持海内外各地区校友会开展庆祝母校建校100周年活动，共举办纪念活动61场。此外，组织近3000名校友出席庆祝大会、10000余名校友观看文艺晚会，通过扎实细致的工作，既确保了“校友满意”又确保了“平安校庆”，工作得到学校和校友的一致认可。

百年校庆是对清华校友工作的一次大检阅，也是校友工作的新契机、新起点，在新的百年，校友总会在现有工作基础上将由做大做强向做强做优转变。未来五年，清华校友总会将以学校发展战略为指导，更加广泛地联络和服务校友，凝聚资源、协同创新，为清华大学人才培养服务。为此我们将做好以下重点工作：

推荐校友导师。发挥校友榜样作用，深度参与学校人才培养。校友导师直接与学生交流，帮助学生了解国情、认识社会，做好人生规划和职业规划。

组织校友活动。发挥校友会组织优势，广泛组织校友活动，增进校友合作交流。通过校庆值年、行业协会、各地校友会等多种形式，组织校友联谊活动和兴趣活动。

服务校友捐献。发挥校友会纽带作用，在联络校友、服务校友的基础上，为校友参加年度捐款、励学金、奖学金及其他捐献提供服务。

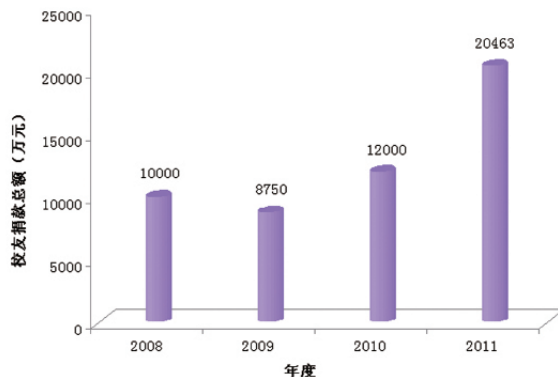
办好校友刊物。发挥校友总会信息优势，办好《清华校友通讯》、《水木清华》等刊物，为校友提供母校和校友的资讯，促进情感交流，增加合作机会。

2011年校友工作的10组重要数据

- 校友联络率超过 **80%**;
- 校友年度捐款率超过 **45%**，步入世界一流大学前列；
- 至 2011 年底校友励学金捐赠总额达 **8048** 万元，
发放总额 **2853** 万元，资助学生 **6005** 人次；
- 百年校庆期间接待 **50000** 余位校友返校；
- 组织近 **3000** 名校友参加人民大会堂“庆祝清华大学建校 100 周年大会”；
- 组织 **10000** 余名校友观看“水木清华”百年校庆大型文艺晚会；
- 海内外地区校友会组织庆祝母校建校 100 周年纪念活动 **61** 场；
- 《水木清华》每期发行 **60000** 册、《清华校友通讯》每期发行 **30000** 册；
- 编辑出版 **10** 本以校友为题材的图书，制作 **1** 部反映清华公益事业的电视专题片；
- 为校友发放百年校庆纪念品 **120000** 余份。

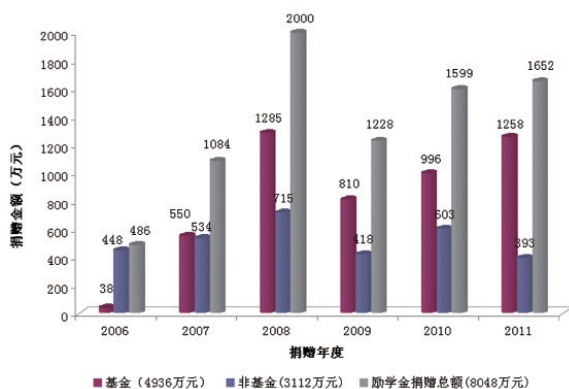
校友重要捐赠

一直以来，海内外校友纷纷出资支持母校建设。他们对母校的爱心，像泉水一样源源不断地注入到学校发展的宏伟事业中来。据统计，近9年来校友捐款占学校捐赠收入总额的23%。自2008年以来，每年校友捐赠总额都在一亿元左右。



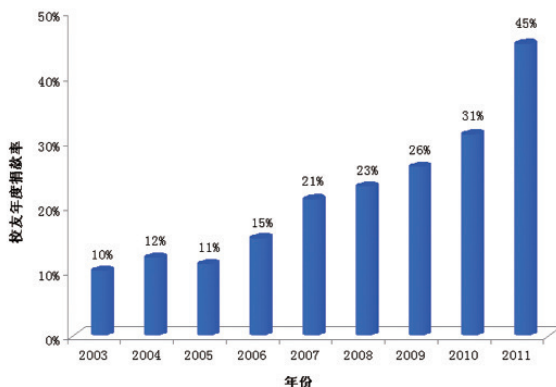
校友励学金

“清华校友励学金工程”是清华校友总会2006年面向校友发起的一项捐资助学工程，自2006年初启动至2011年底的6年间，先后得到海内外28个校友会、23000多位校友的捐赠，筹款总额8048万元，其中励学金基金总额4936万元，发放励学金2853万元，资助人数突破6000人次。励学金对学校“新资助体系”的实施提供了重要支撑，对学校实现了两个全覆盖的目标（覆盖了100%家庭经济困难学生，解决了这些学生100%的基本求学费用）做出了重要贡献。同时，通过暑期走访贫困学生、捐赠仪式、颁发会、座谈会等多种形式，使捐赠校友与受助学生互动，使受助学生在获得资金支持的同时，深切感到校友和社会各界给予的精神激励，取得较好的资助育人效果。

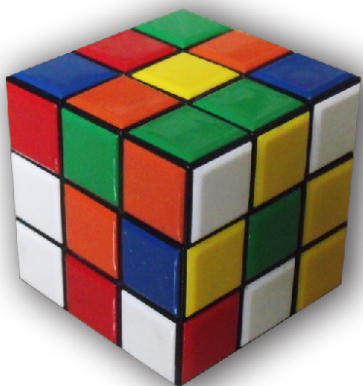


校友年度捐款

“校友年度捐款”自2003年启动以来，广大校友踊跃参与，助困励学已经成为清华校友文化的重要组成部分。2011年清华百年校庆之际，校友年度捐款率达到45%，已经跻身于世界一流大学行列，年度捐款主要用于受益面广的学校公益事业、支持在校学生全面发展等方面的活动。



校友服务魔方模型



厚德载物	自强不息	重在参与
公益志愿	核心理念	以人为本
诚信互助	学校声誉	属地管理

校友导师	人生规划	成才导引	地区活动	年级活动	行业活动	年度捐款	励学基金	校友基金	年级理事	终身学习	文化传承
助困励学	育人为本	毕业服务	校友期刊	联络校友	新型媒体	精神财富	回馈母校	教育资源	人脉圈层	服务校友	咨询管理
访谈座谈	生活婚姻	论坛讲座	校友之家	兴趣活动	平台建设	案例智库	社会评价	教育研究	资源整合	服务创新	协同创新

参与率	导师率	联络率
捐款率	评价指数	专职数
订阅率	合作率	捐款额

注：模型用“魔方”的六面，从“核心理念”、“联络校友”、“服务校友”、“育人为本”、“回馈母校”、“评价指标”等六个方面描述了清华校友总会服务校友的指导思想、服务内容和评价标准，体系完整、内容丰富，同时又简单明了、生动形象。

清华校友组织，以服务校友为宗旨，围绕人才培养中心，支持校友事业发展、促进母校教育事业。评价校友工作效果，本质是看联系校友的广泛性、服务校友的满意度和广大校友的凝聚力。

7月14日下午，三场主题分论坛活动在新疆乌鲁木齐鸿福酒店展开。各地校友围绕校友会的组织建设、校友活动、校友发展等三个关键词开展了热烈的讨论，大家积极交流经验、献言献策。清华大学党委常务副书记陈旭，原清华大学党委书记方惠坚、贺美英，原江苏省委副书记任彦申，清华校友总会秘书长郭櫟，以及来自校友总会和学校其他各部门的领导和老师也分别参加了几场分论坛的讨论。

主题一：组织建设——多方配合是关键

原江苏省委副书记 任彦申：

校友是学校的重要产品、资源、人气、人脉、社会关系。概括起来校友会工作的开展需要这几方面的配合：

一是要有重要人物撑门面；二是要有热心人；三是要有组织力、执行力；四是要有经费；五是要老、中、青结合；六是要母校支持、指导、提供信息。

紫荆奖获得者、河南校友会会长 孙光华：

清华校友会凝聚的核心是“清华精神”。做清华人，要做君子，不做小人。

河南是招生大省，生源优秀，但毕业后回省的人数很少，这方面地方校友会可做些工作。目前我们在校友工作中有几个难点，请大家多出谋划策：一是继续教育、企业家同学会队伍发展太快，如何管理？二是对于校友，究竟该如何界定？三是对各种校友组织应该采取什么样的方式使之更有效地结合起来？

活动组织奖获得者、南京校友会副会长兼秘书长 沈国栋：

南京校友会于1984年成立，2011年江苏校友会与南京校友会合并成立了江苏省校友会。南京校友会开展活动主要通过三种途径通知校友：登报、手机群发消息、当面通知。基本每次开展活动参会校友都有1000多人，当地领导和学校领导也都非常重视和支持，极大地增强了南京校友的凝聚力。

紫荆奖获得者、美国波士顿校友会会长 马志伟：

我们的校友活动主要以联谊为主，年轻校友参与的多。活动项目娱乐性居多，如烧烤、爬山、滑雪等。而我们工作面临的挑战也在于年轻校友多，回国的多，因此会员人数、年龄结构经常变化。

作为清华和北美联系的纽带，我们主要参与校友接待工作，协同创新，同国内地方工业园密切合作，如华为、安永等，筹措经费。

对于未来工作的展望：希望能提高励学金捐款比例，有机会的话多组织校友回国，到地方工业园参观，鼓励大家回国创业。

紫荆奖获得者、天津校友会副秘书长 郝玉林：

天津有2000多校友，可联系的900多人，分部活动人数600多人。校友组织人多，一定要注重可控性，设置分部便于工作。

校友会的发展要依靠校友、依靠校友资源，开展活动要有一面大旗，有常设载体，要有标志。建议以党的组织建设来管理，交会费，与交党费一样。同时要加强制度建设，规范财务制度、加强校友会与母校无形资产的管理。

此外，要多组织校友“玩儿”：比如我们组织了中国文化源头之旅。这也可以算经营性活动，帮助解决经费问题。

公益贡献奖获得者、常州校友会秘书长 陈近年：

常州只有308位校友，校友会比较小。我们主要通过五个“一”开展工作：

一批热心校友：这是工作的源头。

一本通讯录：这是基础工作。

一套工作班子：在民政部门登记，有章程。

一次庆祝活动：在日常接待工作之外，组织旅游活动。我们将活动与中国文化结合、与当地经济建设结合，曾以“常州的清华人”为题在报上宣传清华人，影响很好。

最后是要有一定的经费。

主题二：校友活动——各出奇谋大家谈

西安校友会会长 王俊仁：

西安校友会发扬“清华人帮清华人”的精神，提倡校友相互帮助，包括帮事业、帮子女、帮健康等。每年，西安校友会会举办四次大型活动：五月中下旬的母校校庆活动，重阳节的老校友养生健康活动，针对青年校友的活动，如探讨创业经验、郊游等，以及新校友见面会。西安校友会还曾获得西安市民政局颁发的先进社团荣誉证书。2013年，西安校友会争取承办十六次校友工作会议。

甘肃校友会 赵宝生：

我们有一点建议，目前针对社会实践小分队的接待任务压力很大，建议学校归口管理，统一指导。此外，希望可以联合陕甘青宁一起申办十六次校友工作会议。

重庆校友会副秘书长 许星全：

重庆校友会从招生到人才培养各个方面积极支持学校工作，义不容辞。目前正在支持校友开展城乡统筹工作，同时积极抓好选调生工作，指导选调生摆正心态，希望选调生能听懂农民的话。此外，我们还针对老校友开展了一系列健康活动。2012年10月，我们还打算开展财富管理和金融方面的论坛。

沈阳校友会副会长兼秘书长 张德奎：

2009年开始，沈阳校友会为筹备清华百年校庆开展了多项活动：第一，用化石做中国地图；第二，配合校友总会访问资深校友；第三，组织多名校友参加百年校庆人民大会堂会议；第四，出版沈阳校友会校庆专刊；第五，编辑百年校庆《校友通讯录》；第六，与沈阳晚报合作发行《清华人清华事》；第七，与市委组织部、人才办合作积极引进清华毕业生；第八，组织捐款。

今后，我们还将积极参与促进辽宁省与清华大学的合作，加强校友组织建设，逐步扩大与各地区兄弟校友会的联系，进一步加强与母校的联系。也希望学校领导、校友总会领导能经常到校友分会指导工作。

洛阳校友会副会长兼秘书长 张海潮：

我们主要是配合招生开展工作，并在春节期间开展了老校友联谊活动。今后希望能将校友活动与地方经济工作结合起来，也希望清华支持洛阳搞经济科技园区。

大连校友会秘书长 赵玉荣：

大连校友会主要开展了组织捐款、组织座谈会、组织参观校友企业、组织校友文艺活动内容。此外，还开展了组织大连企业家捐赠云杉树，节假日走访、看望生病校友，参加跨地区校友会活动等。希望今后有机会能承办校友工作会议。

天津校友会副秘书长 丁文魁：

天津校友会非常重视校友信息工作，编辑了《天津校友会信息》，每周两期，便于校友了解、支持校友工作。此外还每年两期出版《天津校友苑》，目前已出版13期。

此外，我们还协助母校开展招生工作，组织了丰富多彩的校友活动。为了使更多校友参加活动，我们成立了高新区分部、河北工业大学分部、企业家分部、青年分部、天津南开分部、滨海新区分部等多个校友分部。我们还与北大、南开、天大等天津校友会联合开展活动，并由青年分部组织召开新校友欢迎会、清华新生欢送会等。

常州校友会常务副会长 沙春元：

除百年校庆活动，日常校领导、暑期实践学生接待，励学金募集等活动外，常州校友会在日常工作中注重“一老一少”。针对老校友，开展上门访问、慰问活动；针对年轻校友，组织聚会，走访他们的单位，沟通信息；同时，也关心短期在清华的培训学员。下一步，希望常州校友会能承办16次或17次校友工作会议。

上海校友会执行副会长 叶洪根：

上海校友会设有11个专业委员会。目前开展的校友活动主要包括三方面：一是清华校友会活动；二是与其他高校上海校友会联合开展活动；三是与其他地区校友会组织联合开展活动。

新疆校友会会长 张思学：

校友是学校的宝贵资源。如果说学校是工厂，那么校友会主要提供的就是“售后服务”。校友会应该成为校友的家和桥梁。今后，希望各地校友会能定期将建议、意见送到校友总会、学校或新疆自治区校友会，为提高学校教育水平、教学质量而努力。

主题三：校友发展——要志存高远



原清华大学党委书记 方惠坚：

清华的目标是要做世界一流大学，同时具有中国特色和清华风格。多年以来清华都招收了各省高考前10名的70%~80%。帮助这些优秀的学生发展得更好，让校友发展得更好，给国家社会做更大的贡献，需要校友会给予支持，也是校友会的使命。

上大学不是为了做大官，而是做大事。清华的同学和校友要志存高远。我们的校友需要从事对社会有贡献，体现奉献、爱国、牺牲精神的事业。学校和校友会在宣传介绍方面，不能总是宣传大官大富，而是要多宣传象焦三牛这样的校友。对于校友的成长，要多谈心，要更深入地帮助、指导。校友会可以在这方面做很多工作。

校友总会人才发展质量研究室 梅晓鹏：

目前校友总会成立了人才发展质量研究室，对校友发展这一课题进行专项研究。这一项目得到了校友的赞助支持，也得到了教育部的肯定和重视，我们正在建议成立全国校友数据研究中心，涵盖教育部部属32所院校。

校友总会通过《清华校友通讯》和《水木清华》两种刊物，以及书籍、网站等各种工作平台，广泛记载校友发展、职业成长、人生感悟等方方面面的情况，将毕业生的发展也纳入到人才培养的范畴，这是

“校友发展”这一工作主题的第一个意义。

这项工作的第二个意义是为母校的教学安排、课程设置，在校生的成长等方面提供支持。现在，这项工作已经得到了学校的积极反馈，学校将引入校友导师制度，选择校友担任在校生导师，帮助同学们在生活、成长、事业等各方面更快更好地进步、发展。

黄代放校友1988年利用校友集资的两万元创办企业，发展成为现在的上市公司泰豪科技。后来，黄代放对于学校、校友的发展帮助很大，解除了很多校友发展的后顾之忧。这是校友会帮助校友以及校友互助的典型例子。校友会应该借鉴黄代放这样的模式帮助校友发展。校友会直接办公司不可取，可行的做法应该是校友会帮助校友成功，取得成绩的校友再反馈帮助校友会、其它校友和学校的发展。

廊坊校友会秘书长 马利国：

目前廊坊校友主要分布在三个板块：政府、民企（新奥集团为主）和国企（中石油管道管理局为主），在校友会帮助校友、校友互助等方面有很多感人的事例。校友之间只有互相帮助，事业发展才能有提升。

不过目前校友之间的互助还是以点对点的帮助为主，还没有形成校友互助的网络，未来希望能联络更多校友参与其中，构建校友活动、互助的平台，并且期待学校和校友总会能在这方面发挥作用。

河南校友会常务副秘书长 张尽忠：

校友之间合作的理念和目的应该是有利于社会发展、校友发展，反馈学校发展。

青岛校友会副会长 袁野：

希望能有更多的校友去青岛发展，目前每年到青岛的校友只有6个，太少了。另外，希望能够为校友中的民企、私企做人才培训，助其发展。

上海校友会副会长兼常务副秘书长 秦伟芳：

目前整个上海地区能够联络上的校友大概有6000人，每年有近200个新人被联系上。上海校友会举办了多项活动：

除每年校庆日的庆祝大会、每年为新到沪的校友举办的迎新会这两项固定活动外，平时的活动还包括各专业委员会如地产委员会等组织的沙龙、研讨，网站BBS上的交流活动，各个兴趣小组举行的主题活动如羽毛球赛等。

目前，上海校友会最大的专业委员会是IT财经专业委员会。

近些年来上海考取清华、北大等的学生很少，成就突出的校友减少，从政的校友也很少。由于只有有能力的校友才能帮助新校友，所以在帮助校友这方面还有待加强。此外，希望能与学校招生办等部门合作，在考生刚刚入校时就能给上海校友会提供一份名单，这有助于我们尽早掌握未来校友情况，以更好地联络服务。

大连校友会副会长兼常务副秘书长 赵鹏：

校友会是在人脉关系、社会经验等多方面具有天然优势的平台。搭建好这个平台并善加利用，较之让校友在事业发展中单打独斗、自行积累资源，帮助他们成功的可能性要大得多，可以让校友少走很多弯路。成功的校友会对校友会和其他校友进行回馈，形成良性互动，共同发展。

厦门校友会名誉会长 王水菊：

厦门校友会组织过两岸清华的三、四百校友参加的会议，并将继续探索做进一步的两岸清华的交流。此外，厦门校友会建设了马约翰广场和纪念馆，以缅怀马约翰对中国体育的贡献，弘扬马约翰精神即清华的体育精神。此外，还有每年举办谢师宴、关注基层校友特别是在军队的校友、安排新生以及要来厦门的校友与校友会见面对接等活动。

但也要看到问题：近三年来厦门的校友去的全是

国字头的企业，没有民企、没有外企，校友的事业结构狭窄。此外，校友以及校友活动需要有清华因素，认同清华的理念，不能只交钱就行。清华校友的立意要高，不是仅仅搞活动，还要做正事、做利国利民的事，要有社会责任感。

安徽校友会副会长 邢刚、厦门校友会名誉会长 王水菊、佛山校友会秘书长 曾玉成、校友总会人才发展质量研究室 梅晓鹏：

EMBA是有自行的垂直体系的校友组织，不与其他校友，如本科生、研究生、MBA等校友组织联系，加入EMBA校友组织一般采取经人介绍的方式。

清华本科生校友等参与继续教育的比例很低，参与EMBA培训的人往往是迫于体制内的压力，而非主动参与。校友总会及各地校友会对于EMBA、总裁班等其它类型的校友组织，应采取平和、包容和开放的心态和平相处、来往。在与其它类型的校友组织来往时，要认同清华的理念，要防范那些可能使校友会垮掉的系统性风险。

山东校友会副秘书长 卢永生：

目前有关选调生的方式、规则越来越多，这些校友接触基层，但起点太低。此外，本科、研究生选调的时间不一样，有早有晚，造成之后的起点不一样。目前山东省有选调生100多人，他们的后续发展亟需推手。希望学校和校友会给予大力支持。

校团委副书记、研究生团委书记 张婷：

校友们可以从以下方面为在校生和年轻校友提供帮助：

一是使他们在读时能从校友的经验介绍中获得支持；二是以研究生为重点的就业辅导，由校友协助规划未来职业发展道路，可分成博、硕、选调、自愿下基层、管理科学、研究等几方面来进行，也可以考虑借助西阶论坛这个平台，对于刚刚走入社会（2-3年）的年轻校友提供帮助，推动、引领其发展。