



不是每个人都如此豁达，能够在创业成功后为了做母亲的梦想毅然退出；不是每个人都如此执着，为了女儿的健康成长跨行创办幼儿园。

1998年，毕晓阳卸下迈瑞公司副总裁的光环，选择了另外一个神圣的“职业”——全职妈妈，从此她的人生开始了新的旅程。

## 毕晓阳：人生的守恒公式

○ 特约记者 郭楠



毕晓阳（1989年毕业于清华大学生物医学电子工程专业）

**“事业可以弥补，  
但当妈妈不能等。”**

对现代女性而言，如何平衡事业与家庭之间的关系既是她们必须面对的问题，也是道令人头疼的难题。对曾经的毕晓阳而言，也不例外。

1991年开始创办迈瑞时，毕晓阳曾经认为自己与男同事毫无差别。她可以一周中有5天坐飞机来往于全球各地洽谈业务或布置展览，忘我地加班更是家常便饭，甚至与丈夫也只能一周相聚一天。这样的生活方式持续了7年。1998年，毕晓阳33岁，与丈夫结婚9年，她忽然发现周围的朋友、同学都陆续有了孩子，毕晓阳想当妈妈了。面对高强度地工作压力，她必须在做事业与

做母亲之间做出选择。

“1998年的迈瑞已经拥有400多名员工，公司正处在蒸蒸日上的时期，坚持下去会获得越来越多的回报。”毕晓阳说，迈瑞之后的发展验证了毕晓阳的话。2006年迈瑞成为中国首家在美国纽交所上市的医疗设备企业，市值达几十亿美元。

1998年夏天毕晓阳来到了加拿大。为了对未来的宝宝负责，她选择了保留股份、让出迈瑞副总裁的位置、在加拿大作全职妈妈。对于自己的选择，毕晓阳从未遗憾过。相反，豁达、乐观的她找到了新的人生定位。她说：“事业可以弥补，但当妈妈不能等。作为女性，在人生的每个阶段都要调整好心态。当你离开某个

工作岗位后，不用留恋过去的风光。其实每个人都可以有另一番作为。”

在加拿大的四年里，毕晓阳有了两个可爱的女儿。第一次当妈妈，毕晓阳看到了与印象中国内幼儿教育完全不同的教育模式。幼儿园的外观设计、玩具的功能设计等等等等，加拿大一切有关幼儿教育的事物都让毕晓阳感到意外和惊喜。甚至当毕晓阳看到幼儿园老师对待孩子像妈妈一样亲切时，她用了“震惊”一词形容当时的心情。

和每个妈妈一样，毕晓阳也想做最好的妈妈，如何培养孩子成了她的必修课。毕晓阳说：“清华给了我们很好的学习方法和习惯，只要沉下心来学习，任何时候我都有信心通过努力克服困难。”她拿出当年在清华学习和创业时的劲头来学习幼儿教育，参加幼儿教育辅导和培训、进修关于幼儿教育和儿童心理学方面的课程、阅读大量相关书籍。虽然依然忙得不亦乐乎，但在学习和养育女儿的过程中，毕晓阳对生活有了更深层次的感悟。她说：“那几年收获非常大，享受到了人生另一个层面的幸福和快乐，开始真正地学习如何生活。”

### 为女儿创办幼儿园

2002年，为了陪伴年事已高的父母，毕晓阳和丈夫带着两个女儿回到了北京。她说：“孝敬父母是我们中国人的传统美德，作为儿女，大家



一定要努力尽孝，不要给自己和家庭留下一辈子的遗憾。”2011年春节后的三个月里，毕晓阳几乎天天在父亲左右，陪伴父亲走完了人生的最后一段路。

2002年刚回到北京时，毕晓阳就张罗着为女儿找幼儿园，她说“我在北京可能看了几十家幼儿园”。但女儿入园不久后发生的一件事却让毕晓阳深受触动。那时毕晓阳的大女儿三岁半了，有一天回家后，她对妈妈说：“今天幼儿园老师评了班里表现最好的和表现最不好的小朋友。”毕晓阳说：“在女儿出生后三年多的时间里，我从来没有听过这样的话。小孩子的自己身上存在很多种可能，每个孩子都有最优秀、最值得挖掘的潜质。不能简单把孩子分为最好和最不好的。”老师给小朋友“贴标签”的行为，已经背离了毕晓阳所接受的幼儿教育中最基本的原则——尊重孩子的个性。

既然无法认同现有幼儿园的教育理念，不服输的毕晓阳决定为女儿办一所幼儿园。她的初衷很简单，要把自己所学到的幼儿教育理念运用到国内幼儿教育中去。如果在帮助女儿健康成长的同时，可以对幼儿园里几十个孩子的未来产生影响，她就会很满足了。

2002年，毕晓阳的第一家美格双语幼儿园成立了，困难也随之而来。由于不是教育专业出身，毕晓阳的幼儿园遭到了家长们的质疑，第一批入园的孩子只有十三、四个。毕晓阳说，“我的个性就是遇到困难就来劲”。虽然招生情况不尽如人意，但当初对入园家长和孩子们所作的承诺，她都不打折扣地一一做到。半年之后，没有做过任何招生宣传的美格双语幼儿园，凭借着家长们的口碑相传开始得到了更多的认可，甚至有住在顺义的家长也把孩子送到了亦庄的美格双语幼儿园。



毕晓阳和两个女儿

2005年，毕晓阳已经在北京开办了5家幼儿园，幼儿园里汇聚了来自世界各地的孩子们。

随着幼儿园的不断发展，很多人劝说毕晓阳将美格幼儿园做成连锁，通过迅速在各地复制新幼儿园来获取较大的物质回报。经过广泛调研和充分考虑之后，毕晓阳坚定的说，“教育不是一个可以快速复制的行业”。为了坚持初衷，她拒绝了来自四面八方的加盟申请。“有所不为”才能“有所为”，放弃了唾手可得的物质财富，毕晓阳拥有的是办园之初的梦想和承诺。

### 没有人会输在起跑线上

尊重，是毕晓阳在采访中反复提到的词，也是她在创办幼儿园过程中始终坚持的核心理念。她说：“得到别人尊重的孩子才会健康、快乐、有自信。”美格幼儿园的招生简章是这样说的：“美格教育哲学的根本是教育本身对孩子的理解和尊重。孩子是独立的个体、是被尊重的完全人格，优质的教育应该是在尊重儿童天性基础上的和谐的教育。”

毕晓阳讲述了在加拿大听到的一个故事，当幼儿园老师让小朋友们画出拥挤的街道时，有个孩子的画里全



是大人的腿。原来孩子们太矮，他们看到的世界和大人是不一样的。听到这个故事的毕晓阳，开始真正和孩子换位思考，站在孩子的角度观察这个世界。

在家里，毕晓阳会主动营造民主、平等的氛围、像对待朋友一样对待两个女儿。第一次向大女儿道歉时，自称到哪都没犯过怵的毕晓阳却没有了勇气开口，于是她给女儿写了张小字条。从此，母女间常会用这种方式沟通，大女儿把想对妈妈说的

话写在纸条上放到父母床头，而妈妈也会把想说的话写在纸条上，放进女儿的午餐盒里。让毕晓阳骄傲的是，母女之间的这种默契一直保持到了今天。

为了把对孩子的理解和尊重体现在幼儿园的每个角落里，毕晓阳采取了许多国内幼儿园少有的措施。

她要求每个老师、每次和孩子讲话时都要蹲下来平视孩子的眼睛。同时毕晓阳也是幼儿园里蹲下次数最多的人。幼儿园的同事说：“不认识

的人想在幼儿园里找到毕老师，很简单，一进门先蹲下那个肯定是她。”

“因为只有当孩子们看到大人的眼睛时才会觉得与大人之间是平等的。”毕晓阳说。虽然只是一个简单的动作，但落实到幼儿园管理中时却不容易。开办第二个幼儿园时，毕晓阳在《北京晚报》刊登了招聘广告，应聘的一批老师综合素质非常高。可是当毕晓阳要求他们每天、每次和小朋友讲话都要蹲下来时，新来的老师们觉得难以接受，经过一番“讨价还价”后，毕晓阳仍寸步不让。她对老师们说：“这就是我对你们最基本的要求。如果不能蹲下来，对不起，再优秀也没有用。”结果，这些老师在之后的两个月里由当初的七八人到最后剩下了一人。

美格要求每位老师要叫出幼儿园里每个孩子的名字、每天发现孩子的变化、拥抱孩子并跟他说早上好。如此一来，当孩子进入幼儿园时，无论走到哪里都可以听到老师赞扬他的变化，例如：“宝宝你今天换了一个新的帽子，真漂亮。”等等。毕晓阳说：“孩子有孩子的世界，只有当成人走进孩子的世界里时，孩子才会很自然地喜欢你。美格的老师们都有很深刻的感受，当他们这样对待孩子后，能够和孩子们进行非常深入的交流，以至家长们都觉得不可思议。”在采访中我们发现，毕晓阳的笔迹很特殊，不仅是十分工整的正楷，而且每个字仿佛都能占满田字本里的一格。她笑言：“为了尊重孩子们的接受特点，让他们更容易看懂并且养成字迹工整的习惯，久而久之也就习惯了这样写字。”

美格双语幼儿园的管理中有个理念是：尊重孩子首先要尊重老师。希望老师尊重孩子，那么幼儿园园长及管理层首先要学会尊重老师，让老师们体会到什么是被尊重。当老师觉得被尊重的时候，他们就会在工作中



美格幼儿园的孩子们



幼儿园的男老师给孩子们上课



更加自发、自愿的尊重孩子。为了坚持理解和尊重孩子的办园理念，只要能够身体力行爱孩子、尊重孩子，即使是出自非教育专业的老师，毕晓阳也不会拒绝。

但是这并不会降低幼儿园的师资水准和课程质量，美格双语幼儿园从建园之初便秉持国际最高标准设置双语教学内容，执行“三个一半”标

准即孩子们有一半时间在英文环境中生活、老师们用英文教授一半课程、有一半老师能够用英语进行交流。

关于儿童学习语言的特点，毕晓阳说：“儿童学语言最初会经历缄默期。孩子一出生就可以发出声音，但不会说话。其实从出生到说话的这段时间，他一直在听，当积累足够多的语言信息后，孩子会开始蹦词，之后才能说出完整的一句话。第二语言或第三语言的习得也是一样的道理。孩子刚上幼儿园时，家长会问今天学什么了，给妈妈说一下。这其实是强迫孩子的行为。大人要有耐心，给孩子一点时间，等他们度过这个阶段后，会掌握很纯正的英文并表现出来。”

不逼孩子做违反成长规律的事，顺应孩子的天性，毕晓阳在幼儿园里始终强调“玩中学、学中玩”，针对幼儿园孩子心理和生理特点制定有针对性的教学方案，重在培养孩子们对学习的兴趣、良好的生活习惯和礼貌习惯。也正如我国老教育家叶圣陶先生所说：“教育，简单地讲，就是养成习惯。”

孩子们在美格双语幼儿园的每一分钟都是学习时间，比如在小班教育中培养孩子们的秩序感和男孩子的绅士观念，老师们会要求小朋友们在上



毕晓阳给孩子们颁发“毕业证书”

厕所时遵守女孩子优先的规定。

在双语教学中，老师们最关注的如何培养孩子对语言的兴趣，外教会组织孩子们参加很多丰富多彩的活动。例如彩虹班的孩子年龄都低于4岁，所以教学中包含了大量英文歌曲，由于老师方法得当，即使很难的英文歌曲，彩虹班的孩子们也能唱得很好。有时当老师用中文提到披萨时，孩子们甚至会自发唱起有关pizza的英文歌，还会一直唱个不停。

毕晓阳说：“有些孩子对学习不感兴趣，最大的原因是没有体会到成就感。当孩子在玩的时候，家长干预和指挥孩子怎么玩，甚至帮孩子玩。会让孩子觉得家长做得比我好、比我快，我不行。所以一定不要打扰孩子，给他足够的时间，因为家长和孩子的思维一定是不一样的。”

有关儿童的学习年龄适宜性，毕晓阳在大女儿身上得到了深刻的体会。上大班时，和同龄人比起来毕晓阳的大女儿做10以内的算术特别费劲，任凭老师们如何启发、引导也难有进展。令毕晓阳意外的是，进入小学两个月后，大女儿成了班里口算最快的学生。所以毕晓阳会对家长们说，幼儿园的孩子对某些知识没有掌握好，家长不要焦虑，焦虑的情绪一

旦传染给孩子，孩子会越来越做越差。其实一旦到了时候，孩子们会做得很好。

对于时下一些家长急于让孩子在幼儿园时期学习小学课本的现象，毕晓阳说：

“没有人会输在起跑线上。每个孩子的特点不同、学习方式不同，要尊重每个孩子的个性。家长只要找到适合孩子的学习方式，就会为孩子找到

成功的路。”

毕晓阳喜欢用物理学中的守恒公式为我们解读她的每次选择，从迈瑞公司退出到做全职太太、从做全职太太到创办幼儿园。毕晓阳说：“上学时物理老师讲的守恒公式，对我来说特别有意义。人生中充满了种种机会与挑战，抓住一次机会，眼前得到的显然是好处，但有时表象是会骗人的。与此同时，你一定会失去什么，只是有时这损失是显性的，有时这损失是隐性的，有时你会在很远的未来才发现损失了什么。反之亦然，如同古人所说‘失之东隅，收之桑榆’，现在的损失，也许在未来的某处会变成所得和财富。所以，我们无法完全用一时的得失衡量某个决定。但我们可以遵循着自己的价值观，做让自己健康、快乐的事。这也正是我对幼儿园孩子们和自己的期望。”

无疑，毕晓阳是幸运的，这幸运来自她对世事的通透、对名利的淡然；

无疑，毕晓阳是幸福的，这幸福来自她对自己价值的尊重，也来自她对家庭、社会责任的勇敢承担；

无疑，毕晓阳是成功的，而这成功必将在孩子们身上映出五彩斑斓的光。