

# 清华“伯乐”在津门

## ——专访清华大学天津招生组程佳惠教授、范宝龙研究员

○ 本刊记者 关悦

很多人会觉得大学招生是件很神秘的工作，对于大学招生的过程、流程并不了解。作为一支有30个招生组、由来自各院系的老师组成的庞大招生队伍，清华招生的工作究竟是如何开展、又是如何帮助考生报考的呢？对此，我们特别专访了参与招生工作20多年的清华天津招生组组长、经管学院程佳惠教授和政策研究室副主任范宝龙研究员，通过对清华天津招生历程的回顾，为您揭秘招生台前幕后的故事——

### 天津招生路——“高分考生首选清华”成津门共识

#### 连续十年录取津门“状元”

#### 文理科分数线稳居高校之首

作为世界一流的百年学府，清华一直以办学声誉好、教育质量高等优势吸引着津门学子。“高分考生首选清华”，在海河之滨已成为一种公众舆论。从2004年至今，清华已连续9年保持理科调档分数线位居在津招生高校的榜首；自2008年清华开始文科招生起，文科调档分数线在天津也一直保持最高。以今年为例，按照

招生计划，清华在津调档分数线达理科698分、文科676分。天津高考的文科第一名、市一中牛子牛和理科第一名、静海一中朱炳聿均考入清华。据统计，自2003年以来，清华大学已连续10年录取天津市高考第一名，共有14位津门“状元”进入清华园学习，其中理科第一名12人、文科第一名2人，今年首次实现文理科第一名双双被清华揽入门下。

据范老师介绍，近十年来，天津高考的理科前十名，每年都有70%~80%被清华录取。今年，全市理科投档分700分以上的41名考生中，31人报考了清华，

占四分之三；理科实考分700分以上的12名考生中，9人被清华录取，也占四分之三。清华统招录取的文科生，也全部在全市投档分前20名内，其中3人进入文科实考分全市前10名。

#### 志愿满足率不断提高

清华录取的新生，不仅高分考生云集，而且志愿满足率高。经高考录取的天津考生全部满足了本人所填报的专业志愿，连续三年做到“志愿零风险、专业零调剂”，其中录取在第一志愿专业的考生占到近九成。

### 清华大学录取天津高考第一名一览表

年份	姓名	性别	毕业中学	攻读清华院系	本科毕业后状况
2003年理科第一名	袁长锐	男	塘沽一中	计算机系	赴美留学
2004年理科第一名	孟璐	女	外地回津	自动化系	保送攻读研究生
2005年理科第一名	兰阳	女	南开中学	经管学院	保送攻读研究生
2006年理科第一名	刘伦	女	耀华中学	建筑学院	保送攻读研究生
2007年理科投档分第一名	杨旭	男	实验中学	电子系	保送攻读研究生
2008年理科实考分第一名	广小宇	女	南开中学	电子系	赴美留学
2008年理科投档分第一名	卓子涵	男	实验中学	经管学院	保送攻读研究生
2009年文科实考分和投档分双料第一名	王珊	女	天津七中	经管学院	本科在读
2010年理科实考分第一名	唐天琪	女	天津一中	电子系	本科在读
2010年理科投档分第一名	黄会真	女	天津42中	生命学院	本科在读
2011年理科实考分第一名	宋博锴	男	耀华中学	生命学院	本科在读
2011年理科投档分第一名	刘琦	男	蓟县一中	经管学院	本科在读
2012年理科实考分和投档分双料第一名	朱炳聿	男	静海一中	工物系	本科在读
2012年文科实考分和投档分双料第一名	牛子牛	男	天津一中	人文学院	本科在读



《每日新报》对清华在津招生的报道



天津招生组老师与天津市考生咨询交流

### 清华大学天津籍本科生近三年毕业去向统计表

去向	2010年	2011年	2012年	合计	
出国留学	15人 25.0%	25人 35.7%	25人 32.5%	65人 31.4%	
国内读研	34人 56.7%	33人 47.1%	41人 53.2%	108人 52.2%	
就业	留京工作	0人	1人	3人	4人
	回津工作	3人	1人	2人	6人
	外地工作	2人	2人	1人	5人
	灵活就业	3人	8人	5人	16人
	就业小计	8人 13.3%	12人 17.1%	11人 14.3%	31人 15.0%
其他	3人 5.0%	0人 0.0%	0人 0.0%	3人 1.4%	
总计	60人 100%	70人 100%	77人 100%	207人 100%	

注：“灵活就业”是指自由职业或自主创业等；  
“其他”包括正在联系出国等。

清华大学工程学科的强大优势、理科文科的迅速发展，受到社会高度认同，促进了广大考生和家长在专业选择上更加多元和理性。考生们在关注“热门”专业的同时，将目光更多地投向对国家和社会发展起基础性作用的专业上。比如两位“状元”考生就分别选择了“人文科学实验班”和“工程物理（能源实验班）”。未来颇具发展前途的生物科学、生物医学工程、临床医学、汽车工程和“经济与金融（国际班）”等专业今年分别在津录取了3人；热能工程、水利水电工程、社会科学实验班、法学等受到天津考生喜爱的专业，都增投了2个或2个以上的机动名额，电子信息科学类、土木工程、自动化分别增加到4人或5人。为大型国企中核集团输送人才的“核工程与核技术”定向专业继续受到津城学子青睐，以690分录取1人。

#### 持续多年大幅扩招

范宝龙老师介绍，由于多年来天津生源质量一直很高，因此本着“重点扩招”的原则，清华在发布今年招生计划时，就已经给天津增加了2个名额。在此基础上，录取时又向天津增投29个机动指标。其中，理科比原计划39人增招21人，文科比原定招生5人增加1倍，还在艺术类为清华美院招收3人。经高考录取的天津考生总人数达73人，是原公布计划的166%。加上保送生，今年清华在津招生总数为87人，增招人数、增招比例和高考录取总人数，都创下历史最高水平。这也是清华大学自2004年以来连续第9年在津大幅“扩招”。9年来，每年清华在津增招人数都在10人以上，尤其近5年，每年增招人数都达到20多人。

#### 走近招生组——招生老师如何工作？

##### 按部就班、乱中有序的招生计划

提起招生工作，人们第一个想到的往往是熙攘忙碌的咨询现场。实际上，招生工作远不止这些，看似忙乱，实则乱中有序、有条不紊。

据程佳惠老师介绍，每年招生组都会提前制定出整个招生年度的周密工作计划。从9、10月份总结上一学年度招生工作开始，招生组便投入了下一年度的招生宣传；11、12月，招生组会到各中学进行保送生、自主招生的宣传、考察；元旦到寒假开学后，开展保送生、自主招生的笔试、面试及最终认定；再到5、6

月，便迎来了招生宣传工作的“重头戏”——召开大型宣讲会，每年都会吸引五六百名考生及家长参加，并在填报志愿期间进行连续一周的一对一、面对面的现场咨询；7月中旬，完成招生录取。

据统计，仅上一招生年度，天津招生组面向天津考生举办的咨询宣讲会、座谈交流会，以及接待天津各中学师生来清华参观等活动，就有30余次。

### “寓教于招”、服务社会的清华理念

天津招生组的老师们觉得，清华的招生宣传工作，不仅是为了吸引和选拔优秀的学生到清华学习，而且也是树立清华形象、传播清华精神的重要途径，因此他们始终坚持“寓教于招”、服务社会的招生理念。

面对考生们通过各种途径发出的咨询，不管分数高低，老师们都会给予同样热情的接待，帮助考生细致分析、加以指导。比如天津招生组专用的电子信箱，每年都会收到数百封咨询邮件。负责在招生组中维护管理信箱的王京春老师有信必复，不厌其烦、深入细致地解释相关问题。由于白天工作繁忙，考生们收到的回信往往是在晚上甚至夜里发出的。今年就有一位考生，虽然最后因没有过线而未能考入清华，其家长仍特意回信说：“感谢王老师不厌其烦地解答问题。从王老师的回信中，我们深深感到清华人严谨热情的风范。”

每年自主招生结束后，天津招生组都会专门给每位考生发一封信，提醒入选同学不骄不躁，继续全力复习；告诉落选考生，自主招生方式入学的只占清华新生的很小一部分比例，鼓励他们调整心态，积极迎接高考，继续向心目中的理想学校冲刺，清华会“一如既往地欢迎你”！正是这些微小的细节，使考生和家长们感受到清华的胸怀与大气，促使很多优秀学生在激烈的招生竞争中最终选择清华。

### “因材施教”、有针对性的深入咨询

如何针对不同考生的特点开展咨询，也是天津招生组

的老师们十分用心之处。招生咨询中，就业问题是很多考生和家长关注的焦点。天津招生组专门请在清华就业指导中心工作的金蕾苙老师帮助统计了历年天津生源学生的毕业去向，甚至具体单位，以便考生和家长们能生动具体地了解清华毕业生的就业状况。

多年来，天津优秀学生多集中于市区几所重点中学，而郊区考生由于路途遥远、信息不畅等原因，容易出现分数很高但不敢报考，或者报考志愿不当而未能进入理想院校、理想专业的现象。对此，天津招生组安排了当年由蓟县考上大学的赵刚老师专门负责郊县中学的招生咨询工作，赵老师每年都要深入多所郊县学校，为同学们作政策宣讲和励志报告，鼓励他们勇于向名牌大学冲击。在老师们坚持不懈的努力下，近十年来，清华天津生源中来自郊县中学的学生从2002年的8人上升到今年的47人，所占比例从11.2%提高到54%，超过了在津招生总数的一半。

此外，由已经考入清华的优秀学子组成的招生志愿者队伍，在有针对性的咨询、宣传中发挥了极大作用。同学们结合自己当年报考清华的经历现身说法，很受考生的欢迎与信赖。

### 津门校友的有力支持

校友一直是清华最重要的资源之一。在天津的招生工作中，清华天津校友会做了大量工作。从2010年起，每年招生结束后，天津校友会都专门举行欢送会，邀请老中青校友与刚刚考入清华的新生座谈，畅谈清华优良传统，帮助新学子们提前了解大学生活。天津校友会与清华天津招生组还连续两年联合举办新生征文活动，并将征文编印成《在清华等你——天津清华新生长故事》一书，激励更多的天津优秀学子报考清华。

在今年6月最为紧张的填报志愿咨询阶段，多位青年校友来到清华招生组在天津的咨询现场，帮助开展咨询宣传。他们结合自身亲身经历的生动解答，对考生们极富说服力，很受考生和家长们的欢迎。有些校友还自己



天津校友新生座谈会会场（胡仁隆 摄）



## 清华大学天津招生组名单

程佳惠 (女)	经管学院教授, 天津招生组组长
范宝龙	政策研究室副主任、研究员
王希麟	力学系教授
杜丽惠 (女)	水利系副教授
都 东	机械系教授、材料加工工程及自动化研究所所长
赵 刚	核研院副院长、教授
张贵新	电机系教授、高电压与绝缘技术研究所副所长
李全旺	土木系副教授
马晓红 (女)	电子系副教授、实验教学中心副主任
崔 剑 (女)	校友总会副秘书长
王京春	自动化系副教授、清华园办事处主任
金蕾苕 (女)	学生就业指导中心主任助理、讲师
赵曙光	新闻学院党委副书记、媒介调查实验室主任、副教授
张 铮	新闻学院讲师
韩小利 (女)	数学系副教授, 研究生工作组组长

驾车前来,为天津招生组到考试院联络、赴郊区县咨询等提供方便。他们自己出资加油,还常常垫付高速过桥费。为了抢时间尽快赶去与考生们交流,“校友司机”们有时连饭都顾不上吃。校友们不仅从多方面对招生工作给予了帮助,更是用实际行动向津门考生和老百姓展示了“清华人”的形象。

## 幕后花絮——天津招生组的故事

天津招生组一共有10多位老师,他们大多是教学、科研和管理岗位的骨干。因为长期从事一线教学研究,老师们在介绍学科专业时很有优势,也极具说服力。尽管本职工作繁忙,而招生是没有任何报酬和工作量的兼职任务,但老师们都把招生当成一项关系清华办学质量的重要事业,倾心、尽力地投入其中。去年咨询中,为了与几位优秀考生交流,天津招生组年轻的女教师崔剑自己驾车,在28个小时内三次往返于天津市区与郊区静海之间,每次行程几十公里。荣获招生工作20年“年功奖”的王希麟教授曾做过心脏手术,每次出差咨询时,晚上睡觉都要备上呼吸机。

来自机械系的都东教授是系学术委员会副主任、博导,担负着很多重大的科研任务,他的夫人曾问他:“几

千万的项目都能放下,招生为什么让你这么投入啊?”都教授答曰:“那夫人每晚为什么津津有味地看电视剧啊?电视剧精彩,可那都是瞎编的故事。而我们是在那么激烈的竞争中为清华选才,又紧张又有意思,可是活生生的连续剧啊!”

天津招生组的另一位老师杜丽惠和她的爱人江春波教授都参加清华招生工作,江老师在吉林招生组,夫妻二人常常“轮岗”,一人照顾孩子,一人去招生。杜老师沟通能力极强,平易近人,很擅长对家长及考生进行电话交流和指导。每次一到天津,杜老师进了宾馆的第一句话就是:“给我通讯录,我开始打电话啦!”繁忙地接听电话,甚至让杜老师练就了“双线作战”的本领。天津招生组的老师们开玩笑地说:“天津前一百名的考生对杜老师的声音甚至比对天津电视台的播音员还要熟悉。”

去年新入天津招生组就成为骨干成员的李全旺老师感慨地说:“招生是一项需要付出感情的工作。老师间的感情有助于形成团结和睦,共同应对挑战的集体,而与考生的感情有助于引导他们选择清华、报考适合的专业。”

天津组成员正是带着这样一份感情、一种责任和快乐的心情参与招生工作,“享受”招生工作带给大家的特殊欢乐。由于工作出色,马晓红、王京春、赵刚、杜丽惠、范宝龙等多位天津招生组老师荣获了“清华大学招生优秀教师”奖。而天津招生组不仅多次被招办评为“最佳招生组”,还曾自己申报并荣获了“快乐招生奖”——对老师们而言,招到一流的生源,就是最大的快乐和最好的回报。❷



“双枪上阵”——清华招生组杜丽惠老师在紧张地接听电话