

改革创新 奋勇争先

加快推进世界一流大学建设步伐

○ 陈吉宁



陈吉宁

1981年9月入清华大学土木与环境工程系学习，1986年7月毕业并获学士学位。1993年获英国帝国理工医学院土木系博士学位。1992年12月英国帝国理工医学院博士后，1994年12月英国帝国理工医学院助理研究员。1998年3月回清华大学任教，1999年任清华大学环境科学与工程系主任，2006年任清华大学副校长，2007年任清华大学常务副校长。2012年1月起任清华大学校长。

去年4月，胡锦涛总书记在清华大学建校100周年庆祝大会上发表重要讲话，充分肯定我校在创建世界一流大学的征程上迈出重大步伐，要求我们坚持“中国特色，世界一流”的发展道路，为建设世界一流大学指明了方向。

我们在全校师生员工中开展了“学总书记重要讲话，谋新百年科学发展”主题活动，进一步明确了清华作为国家重点支持的大学，在全面提高高等教育质量、创建世界一流大学进程中所肩负的历史重任。遵照总书记讲话精神和国家战略部署，我们提出要继续坚持“三个九年，分三步走”的总体发展战略，努力把世界一流、中国特色、清华风格统一在办学实践之中，创新发展模式，到2020年我国全面建成小康社会时争取总体上达到世界一流大学水平，为到本世纪中叶国家基本实现现代化时迈入世界一流大学前列奠定坚实基础。近一年来，我校以总书记讲话精神为指导，以提高质量为主线，以改革创新为动力，建设一流大学取得了许多新进展。

一是始终把人才培养作为学校的根本任务，深入实施“优势转化战略”。我们在全校强化“人才培养是学校根本任务”的共识，深入实施了“优势转化战略”，保持和发展综合性学科建设、高素质师资队伍、高水平科学研究、高层次国际交流、高质量后勤保障等多种办学优势，并自觉主动地把这些优势转化为提高人才培养质量的新优势。从招生、培养、就业等各环节入手，我校加大教育创新和教学改革力度，推出兼

顾拔尖与公平的自主选拔“新百年计划”，全面启动“清华学堂人才培养计划”，修订各专业本科培养方案，鼓励各院系试行多样化、个性化的人才培养模式改革，实现了30%的本科生在学期间具有海外研修经历，引导广大学生把文化知识学习和思想品德修养紧密结合、把创新思维和社会实践紧密结合、把全面发展和个性发展紧密结合，着力提高实践能力、创新能力、国际视野和综合素质，就业毕业生中有八成以上到国家重要行业和领域建功立业。

二是积极开展协同创新，在科学研究中“顶天、立地、树人”。我校在总结百年办学经验中，进一步明确了“顶天、立地、树人”的科研工作宗旨，强调科研工作既要面向世界学术前沿，又要满足国家战略需求，更要服务于人才培养。按照总书记关于“积极推进协同创新”的要求，我校切实加强科研统筹协调，发挥学校资源配置的导向作用，推进科研平台的共享与应用，自主建设了5个交叉学科研究平台，探索与国内外高校、科研机构、政府和企业等多方面的合作，建立与国际接轨的知识创新模式、产学研用融合发展的技术转移模式、多元化的成果转化与辐射模式，通过多种形式为国家 and 区域的经济、社会、文化发展服务，积极参与人类共同面临的重大课题研究，努力提升学术研究的整体水平和国际影响力，在国家创新体系建设中发挥更大作用。在刚刚颁布的2011年度国家科技奖励中，我校吴良镛教授荣获国家最高科学技术奖，19



清华学堂人才培养计划启动仪式——“学堂班”的学生们在清华学堂前合影

项成果获得国家科技三大奖，其中包括再次荣获1项技术发明一等奖；在教育部评出的2011年“中国高等学校十大科技进展”中，我校有3个项目入选。

三是大力推进“人才强校”，促进学校事业薪火相传。去年底，我校召开了历史上首次人才工作会议，明确把“人才强校”作为新百年发展的核心战略，“培养、支持、引进、流动”多措并举，促进教职工队伍全面协调可持续发展。以高层次人才队伍建设为重点，启动实施了“骨干教师倍增计划”，力争“十二五”期间在稳定教师总规模的情况下骨干教师的数量翻一番。大力加强人事制度改革，稳步推进教师分系列管理，在部分院系开展“准长期聘用”制度（Tenure Track）的试点，通过完善合同制人员管理办法、设置特别研究员和特别副研究员岗位、执行“非升即走”或

“非升即转”制度等措施，激发队伍建设的活力。我校还特别重视青年教师工作，大力加强校风、学风和师德建设，通过实施“基础研究青年人才支持计划”等，重点支持志在学术的青年人才，形成民主宽松的学术风气和开放和谐的校园氛围，让“自强不息、厚德载物”和“人文日新”等清华精神传承发扬，促进学校事业发展薪火相传、人才辈出。

清华大学已步入了新的百年。我们要进一步全面贯彻落实胡锦涛总书记在百年校庆大会上的重要讲话精神，按照教育部关于全面提高高等教育质量和加强协同创新的有关部署，不辜负总书记的殷切期望，改革创新，奋勇争先，在加快建设世界一流大学的进程中取得新的更大的成就。□

（本文为陈吉宁校长代表清华大学在全国全面提高高等教育质量工作会议上的发言）