



黄代放，1963年9月生，江西南昌人，1986年清华大学汽车系本科毕业，高级经济师。现任秦豪集团有限公司董事长、全国人大代表、中国民间商会副会长；为第十届全国人大代表、第十一届全国政协常委。

生命的五行

——访泰豪集团有限公司董事长黄代放

○ 本刊记者 黄婧

坚实的木：责任

“外部环境我们无法改变，但是当企业大到一定程度，当个人具备一定的社会影响力之后，可以影响外部环境的某些变化。这就是为什么我愿意积极参与社会事务，担任工商联主席、人大代表、全国政协常委的原因。我希望能贡献出自己的力量，推动社会环境向好的方向发展。”

2012年10月12日，政协第十一届全国委员会优秀提案和先进承办单位表彰会在北京召开。全国政协常委、泰豪集团董事长黄代放提交的《关于加快军民融合式发展国防科技工业体系的提案》荣获优秀提案，并作为获奖代表上主席台接受了全国政协主席贾庆林的颁奖。

在提案中，黄代放提出，国防事业不仅需要大型军工企业主导完成国家重点项目，同时也需要大量民营军工企业参与进来，把机制搞活，使军工产业能够在有序的竞争环境下不断取得进步。企业要想进入军工领域需要有一定的准入条件，符合准入条件即是合格，合格的企业就应该有平等竞争的机会。“有标准才有合格，有竞争才有优势。”黄代放喜欢用他念之系之的清华做例子，“就像学生参加高考，分数线是能否考上清华的标准。如果能成功过线进入清华，入校之后同学之间还要展开新的竞争，这样才能促进个人的成长。”

黄代放的提案受到国家国防科技工业局的充分肯定。他的大部分意见已纳入新出台的军民融合相关实施细则，对民营企业参与国防科技工业配套起到了积极推动作用。

黄代放何许人也？

他是企业家，自1988年创立泰豪公司并使之发展为集团公司至今，他作为当家人，带领泰豪从江西省的一个民营企业步步成长为今天信息技术应用领域

中的领军者。但他从未把企业简单地视作盈利工具：

“企业如果能够引领一个行业良性有序的发展，推动行业进步，这将是企业对国家和社会承担的责任。”

他也是改革践行者，身为江西省工商联会长，他设身处地为企业着想，寻求民营企业突围之路；作为人大代表、全国政协常委，他关注社会转型期的经济发展，屡次为国家经济改革建言献策，心中自有大格局。黄代放有一句名言：“个人的成功在于承担责任的实现，人生的价值在于不断地承担责任。”责任感就像他人生中的“木”元素，造就了他坚实的木质人格，使他成为企业和社会的中流砥柱。

2007年，黄代放当选为江西省工商联会长，这既是江西也是中部省份第一个当选为省工商联会长的民营企业家。作为江西非公有制经济发展的参与者和见证者，黄代放扛起了新的责任。当选之初，他构建了江西省工商联今后工作的设想，一是要积极参与参政议政，为非公有制经济创造更好的发展环境，当好政府的助手；二是积极自我完善，增强非公经济组织的竞争力和影响力，发挥好工商联的服务功能；三是积极共建和谐，引导会员致富不忘国家，不忘人民，更加关注民生、关注社会进步，通过各种形式回报社会。

五年来，黄代放践行自己的诺言，为江西省和国家经济建设服务，为企业谋利益，带领企业向主流的、国家所支持的方向发展。

随着经济发展，股份制逐渐成为公有制的主要实



现形式。在产权上，国家鼓励股份制。黄代放不仅带领泰豪通过多次跨所有制、跨地区的资本组合，组成了既有国有资本、又有民营资本的混合型经济实体，更推动民营企业向股份化改制。目前江西1/3的上市公司都有泰豪投资推动的身影，实现了股份制。在产业上，国家鼓励新兴产业的发展，黄代放遂引导更多企业向国家需要的方向转型，给民营企业指出一条拥有更多资源、易于生存同时更有利于国家发展的道路。

身为政协委员，此次关于民营军工企业的提案也并不是黄代放第一次在政府获得赞誉。他不止一次将视线投向社会，新农村建设、节能减排政策、文化产业发展，新时期社会经济变革中的每一个脚印都留下了他的思考和声音。

激情的火：创业

“我不会选择做一个平庸的人，我有权成为一个不寻常的人……我宁愿向生活挑战，而宁愿过有保障的乞求的生活。”

时间倒回到1986年，年轻的黄代放结束了在清华大学汽车系的五年本科学习，面临毕业。黄代放曾在大国企实习，但是八十年代国企的僵化机制让他深感苦恼，人才的成长得不到鼓励，反而常常处于压抑之中。他也考虑过刚刚进入中国市场的外资厂商，但当江西省委书记、省长亲自来到清华，鼓励毕业生响应国家号召，到老少边穷地区去，为家乡建设贡献力量时，黄代放的内心被触动了，带着对家乡的深厚感情，他回到了江西。

本着想要在实践中发挥自己工科专长的想法，黄代放首先选择了事业单位的工业技术开发中心。在工作中他接触到很多工程师，他们兢兢业业，但是受体制所限，研究成果只能停留在实验室里。一方面是社会对科技进步的渴求，一方面是高科技成果在研究中心被束之高阁，这样的矛盾引起黄代放的思考，怎样才能让技术实现产业化？自己能够做些什么？在现有的体制中，个人的力量是渺小的，若是自己创办一个企业，可在更广阔的天地中实现一番作为。此时正是私人企业萌芽的阶段，中关村里的一些勇敢者已经迈出了第一步，联想、四通等企业正在蓬勃发展。他们的成功鼓荡着黄代放的心，创业的想法越来越强烈。

这一切并不能为泰豪赢得更多利润，但却为无数民营企业带来新的希望。思及此，黄代放充满了动力：“外部环境我们无法改变，但是当企业大到一定程度，当个人具备一定的社会影响力之后，可以影响外部环境的某些变化。这就是为什么我愿意积极参与社会事务，担任工商联主席、人大代表、全国政协常委的原因。我希望能贡献出自己的力量，推动社会环境向好的方向发展。”

黄代放从不畏惧承担责任，但他主张要对社会承担个人所熟知领域的责任。在不熟知的领域内发表意见，多半只是乱谈，在熟知的领域里推动行业的进步，实际上也是推动社会的进步。具体到他自己，经济领域是他思之虑之的焦点，泰豪是他一生的事业。

当年对职业的考量，似乎还是以“稳定”为第一标准。事业单位的工作无疑是体面而稳定的，但是单位里的老工程师还在住筒子楼，屈指算算，在事业单位要工作二三十年才能有资格分到房子。如果自己筹资买房，起码也要几十年的积累。再想到自己回到江



创业早期的黄代放



2003年8月，中共中央总书记胡锦涛视察泰豪公司，黄代放向总书记汇报泰豪发展情况

西的初衷，一辈子留在体制内，能为家乡人民的生活带来多大改变呢？在屈从于现实还是追随梦想的岔路口，黄代放想了又想，“我不愿意为一套房的价值碌碌一生，眼前明明有一条路是能够改善生活、实现自我价值的，有什么理由不去走？”

“我不会选择做一个平庸的人，我有权成为一个不寻常的人……我宁愿向命运挑战，而不愿过有保障的虚度年华的生活。”黄代放是一个性格鲜明的人，二十多年过去，重温他的话，还是能感受到当年如

锐利的金：管理

“我从大学时期就树立了目标：要做一个懂技术的管理者。”

创办企业也许有时代和机缘的因素，但黄代放的职业规划却是早已确定的：“我从大学时期就树立了目标：要做一个懂技术的管理者。”舞台或许有所不同，但主角都是同一个。

细览泰豪的发展历程，不由得让人惊异，黄代放并不伟岸的身躯内为什么会有如此坚定的力量，又有这般敏锐的眼光，像所向披靡的利剑，为泰豪披荆斩棘，赢得更大的发展空间。也许他的管理理念，就是生命中的“金”元素，既坚定，又锐利。

作为企业管理者，首要的任务是带领企业找到

火一般燃烧着的创业激情。1988年，年轻的黄代放在时代的裹挟和心中火热的创业愿望鼓舞下，迈出了人生崭新的一步——他带着筹集到的两万元投身“下海”，创办了“泰豪”。

有人说：尽管任何一段历史都有它不可替代的独特性，可是1978年~2008年的中国，却是最不可能重复的。改革开放对中国乃至全世界经济发展都具有重大意义。在一个拥有13亿人口的大国，僵化的计划经济体制日渐瓦解，一个个打着时代烙印、个性鲜明的人物用他们火一样的激情和勇

气把中国变成了巨大的试验场。黄代放的故事，恰是其中的一个缩影。

二十余载过去，当年的小公司已经发展成为涵盖电机电源、智能节能、军工装备、软件动漫等多个领域的高科技企业集团，泰豪科技股份有限公司于2002年成功上市，成为我国智能建筑电气领域的首家上市公司。很多同时期创办的企业在改革大潮的磨砺中逐渐失去了锋芒，甚至湮没于商海，泰豪能有今日之发展绝非偶然，这一切都和当家人黄代放的带领密切相关。

适合自己的发展领域。黄代放自嘲地将民营企业的生存环境比作沙漠，缺少水源，环境恶劣。诞生于革命老区的泰豪就像沙漠中的一棵胡杨树，不断努力改变自身机体适应环境，但始终扎根在信息化应用的土壤上。“就像跑马拉松，有的人虽然跑得快，但因为能力强，受到的诱惑也多，往往会偏离既定方向。有的人速度尚可，但耐力不足，中途停下来，也不能到达终点。在艰苦环境下创业，这两点很重要：既不能偏离方向，又要有耐力。”黄代放总结道，“在这一点上，我很赞同柳传志的话：‘我们很软弱，但我们不



时任江西省委书记孟建柱(中)出席泰豪论坛，黄代放(右一)就座主席台

摇摆。”

早在大学时期，黄代放就预见到信息技术将对人类社会产生巨大的影响。当时的信息技术还很不发达，他做毕业设计使用的是传统打印机，用穿孔纸带作为记录载体。但在他看来，即使是这样简陋的存储设备，也代表了未来的发展方向。因此，黄代放从创办泰豪起，就将信息技术的应用作为坚定不移的发展方向。

“到目前为止，”黄代放不无自豪地说，“泰豪取得的所有优势都来自信息技术和应用的结合。”

早期的信息技术应用是和行业结合，在科技发展的影响下，各个行业都需要信息技术，泰豪的出现恰逢其时。到了九十年代末，信息技术进入专业化时代，要和行业的应用与管理相结合。经过思考，黄代放选择了电力领域，由之前广泛地为各个行业提供服务，转为深入地为某一行业服务。十几年耕耘下来，至今仍是国家电网的主要电力软件供应商之一。1996年，黄代放注意到信息技术在产品上的应用。数控化是信息技术的一类应用，做机电产品最能体现企业实力，同时最能为国家做贡献的是进入军工行业，于是黄代放确定了新的发展目标，今日，泰豪已是国内最大的民营军工企业之一。

近年来泰豪着力发展的动漫领域也是信息技术应用下的一个分支。“动漫是信息技术和文化的结合，它是信息技术的一个重要应用领域，而且是前途非常

光明的领域。”黄代放的判断是基于对市场和政策的深入研究。目前国家对文化产业的发展高度重视，2012年文化产业仅占GDP总量不到3%，国家规划到2016年文化产业将发展成为国民经济支柱产业，占GDP总量的5%，到2020年要发展成为重点支柱产业，占GDP总量的10%，发展空间巨大。泰豪因为起步较早，获得了相对优势。在已有的30多家国家重点动漫企业中，泰豪投资的就有两家。可以预期，未来泰豪将大有作为。

下一步的规划，黄代放希望泰豪大部分的收入来源于国际市场，赚外国人的钱，为中国的发展做贡献。这也是他“做世界的泰豪”的一个梦想。这个梦想并不遥远，目前泰豪生产的发电机及电动机以出口为主。但是黄代放并不着急，“做大固然好，但首先要做强。我更希望看到的是，泰豪能够在所处的行业中起引领作用，不仅自己有竞争力，也能带领行业有序发展。”

为公司的发展方向掌舵是一个企业的当家人义不容辞的责任，然而黄代放需要考虑的远不止这些。企业最重要的因素是人，管理者最大的挑战也是对人的管理。

企业三年一个小转型，十年一个大转型，每到转折点上都是新的挑战。1996年泰豪从信息技术服务转向产品应用，一举兼并了国有大二型企业——江西三波电机总厂，引起轰动，被称为“一条小快鱼吃掉大慢鱼”的典范。在别人看来，收购成功已是泰豪取得的一大胜利，殊不知更大的挑战在于如何消化掉这条“鱼”。彼时企业收购政策尚未健全，兼并方对被兼并方要实行全盘的资产、债务、人员“三接收”。前两项都还能够解决，人员安置却给黄代放出了一个难题。

上世纪九十年代的国企，员工市场意识还很淡薄，原有的企业已被市场大潮吞没，但捧惯了“铁饭碗”的员工们固有观念难以转变，即使个人能力已与

新的岗位要求不符，也绝不会考虑“辞职”二字，若提及劝退，那更是如天塌一般不能接受。员工对企业的忠诚和依赖相互交织，一时间似乎把黄代放摆在了对立面上，摆在他面前的残局十分棘手。

好在黄代放做事讲究方法，先确立一个目标，再围绕目标研究需要什么样的组织体系来实现，建立什么样的激励机制帮助实现。这种思维方法始终未变，只是在不同领域里采用了不同的做法。具体到这次，既然人员是固定的，那就在岗位上做调整，将不同的员工分类使用。黄代放依据各人特点，将技术、销售岗位做了重新分配，有特长的人尽其用，不符合要求的由公司组织培训，然后二次上岗。培训之后还不合

格，就安排到保洁、保卫等辅助岗位上。如果有人有意见呢？没关系，还有薪资等手段做补充。一团乱麻被黄代放整理得井井有条。局面一经打开，后续就顺利得多了。此后泰豪陆续收购了十多家企业，再也不复第一次那样的困境。只不过黄代放总是很谦逊：“改变产品比较容易，改变人永远是最难的。到今天我也不敢说自己已经掌握了其中的方法，我还在不断地摸索中。”

泰豪创办二十余年，凝聚着黄代放作为管理者的心血。黄代放和泰豪的成功可以说是源自于他对自己的准确定位，而这定位要追溯到他的大学时期，那是他和清华园的故事。

灵动的水：清华

2001年12月，时任清华大学校长王大中在泰豪考察时，专门为黄代放题词“行胜于言”。

清华就像黄代放的水源，在他少年时期以包容的胸怀为他展开广阔的天地，助他探寻生命的意义，寻找自我价值；在创业的时候为泰豪提供技术和资金支持，给黄代放的事业注入新鲜的活水，更给他坚持不懈地前进带来精神力量。清华，是他生命中不可缺少的“水”元素。

从贫瘠的江西农村考入清华，也许是黄代放最值得骄傲的一段经历，清华为他提供了看世界的新视角。“成为祖国栋梁”的倡议鼓舞着黄代放，但也让他感到困扰：怎样才能成为祖国栋梁？

如果说每个人都有个精神家园，于黄代放而言，梦里桃源便是清华的图书馆。当他的人生观、价值观、世界观尚未成形时，图书馆中浩如烟海的书籍充当了他的人生导师。大二一年他几乎看遍了所有的世界名著，未出象牙塔便有了丰富的人生感悟。黄代放在求真知的道路上苦苦跋涉，对能为自己提供给养的每一处水源都无比珍惜。大学期间，清华在主楼后厅举办的讲座他几乎一场未落，每次听完就陷入久久的思考。少年的理想种子在大学的滋养下渐渐萌芽，成长。大二结束的时候，黄代放终于找到了人生的真谛，他在日记本上写下了后来亦成为他一生准则的话：“个人的成功在于承担责任的实现，人生的价值



清华图书馆



在于不断地承担责任。”结合自己的兴趣和社会需要，他给自己设定了职业定位和目标：“做一个懂技术的管理者。”从此，他原本充满未知的人生道路有了明确的指向。

反观今日泰豪取得的成绩，不禁让人感叹，年轻人职业目标的定位做得越早，对个人价值的实现就越有利。在寻找目标的过程中，天赋与勤奋固然重要，胸襟与见识尤为可贵。黄代放在人生的关键时期能够来到更广阔的天地，在清华获得充分的给养，何其幸也。

1988年泰豪的诞生，也和清华大学有着密切的关系。黄代放的创业得到了江西清华校友会的大力支持。泰豪成立之始，在江西缺乏高科技人才的背景下，黄代放抓住“产学研”这个市场切入点，在清华和泰豪之间架设起一座桥梁，短短几年的时间里，泰豪使一大批国家高新技术在江西转化为生产力。

1993年，泰豪联合清华大学自动化系，成功举办“首届江西计算机产品及技术展览”，开创了江西省IT产业之先河。之后，通过与高校的多次联袂合作，黄代放不断进行资源和技术整合，调整产业结构，形成了独特的“泰豪模式”。

载物的土：江西

“泰豪一群年轻的科技工作者创造了江西经济的一个新亮点。”

从江西到北京，一路将近1500公里，从1981年黄代放考入清华开始，30余年来他已在两地间往返了不知多少次。车窗外的稻田如快镜头般飞驰而过，渐渐与30年前的记忆重合在一起。那年黄代放刚入大学，火车载着少年的骄傲和抱负驰离江西，奔向北京。透过车窗，夏末的绿意还很浓，田间随处可见农民和耕牛的身影。本是一幅恬静的耕作图，黄代放的心情却渐渐沉重。彼时已是20世纪80年代，但中国农民，至少江西农民的耕作方式仍停留在两千年前的水平，机械化远未普及，农民的劳动辛苦，收获甚微。黄代放深深地感到，考入清华绝不仅仅是一份荣耀，更是担上了不容推卸的责任。要以自身力量改变家乡面貌，造福一方百姓的理想在黄代放心中牢牢扎下了根。

1996年前后，资金压力成为泰豪发展的最大瓶颈，黄代放出让部分股权，引入了清华同方等有实力、有资源的战略投资者。今天，泰豪已成为江西省和清华大学“省校合作”的重点企业，也成为了江西经济发展的模范和典型。为了回馈母校，黄代放在清华设立多种奖学金、励学金，鼓励年轻学子学有所成，报效国家。

黄代放与清华的合作并没有止步于科技和资金，清华大学的先进思想更是黄代放所看重的。他和清华校友总会合作，多次邀请清华的专家学者做客泰豪讲坛，为江西企业家打开新的视野。下一步，他正在计划拓展泰豪论坛的影响力，邀请知名校友或教授去全国各地做讲座，以“泰豪讲坛”的形式，结合当地企业的需要，充分发挥清华作用，传播清华精神。

有鉴于黄代放为清华和江西所做的贡献，2001年12月，时任清华大学校长王大中在泰豪考察时，专门为黄代放题词“行胜于言”。这正是黄代放人生的写照，他少有夸夸其谈的言辞，但在中国改革开放的道路上留下了自己不可磨灭的脚印。对家乡，他没有华丽的语言，却从未改变回到江西的初衷，用实际行动默默地为家乡带来改变。

这理想到今天从未改变过，黄代放把泰豪扎根于江西这片土壤，从江西汲取养分，也为家乡的发展引来金凤凰。江西，是黄代放生命中的“土”元素，承载了他的梦想，孕育着泰豪的成长，也在接受着江西的孩子黄代放给自己带来的给养。

二十多年前，黄代放怀着报效桑梓的理想回到家乡，在近三十年的打拼中，他发现，革命老区江西的经济崛起需要人才、需要资金，但最重要的还在于观念的转变与更新。自2001年起，泰豪与江西日报社联合主办“泰豪论坛”，至今已逾百期。论坛不仅吸引了江西省政府、学术、企业等各界人士的关注和参与，而且把触角延伸到北京、上海、香港等地，成为促进思想解放、加快观念创新、谋求江西崛起的“头脑风暴”和“思维盛宴”。



泰豪论坛凝聚着黄代放的心血，他常常抽出时间参与论坛的主题选定，或亲自担任演讲嘉宾，力求每期论坛都能以全新的知识结构、碰撞的思想火花和务实精到的评论给人以深刻启示。“井冈山精神与江西经济创新”、“金融资本与江西经济”、“加快江西城市化进程”……一个个新鲜的议题紧扣时代脉搏，受到社会各界的广泛赞誉，泰豪因此而多次获得省委宣传部颁发的“解放思想教育活动”优秀作品特别奖。时任江西省委书记孟建柱在参加泰豪论坛时说：“泰豪一群年轻的科技工作者创造了江西经济的一个新亮点，泰豪的发展历程给人们以启示。”

不仅如此，为吸引人才，构建振兴江西经济所需的人才高地，他又创办了一年一度的“泰豪人才论坛”，吸引了一大批专业技术和经营管理人才到江西。为支持国家教育事业，他先后捐赠数百万元在江西兴建十几所希望小学，更在江西师范大学、江西理

工大学等江西本土高校设立了大学生助学奖学金和学生扶贫助学基金。作为江西的孩子，黄代放觉得一切都是理所应当的事情，“为家乡做事，我感到很快乐。”他说。

责任之木，创业之火，管理之金，清华之水，家乡之土，五行相生，扭结成黄代放结实的生命之索，连结在现实与梦想之间，也连结在泰豪与世界之间。回顾二十多年的创业发展历程，黄代放并没有惊天动地的创举，但作为在改革开放中成长起来的一代人，他在没有雄厚资本支持的条件下，依靠知识与智慧，诠释了自己不一样的人生。

泰豪即将进入而立之年，这是一个和自己竞争的年龄，也是一个需要跨越的年龄。从“中国的泰豪”走向“世界的泰豪”的道路也许更加曲折艰辛，但泰豪已经做好了加速跑的准备，黄代放也做好了准备。✎