

终身学习让璧山企业家实现了可持续发展

○ 特约记者 刘冬梅

重庆璧山人没有想到，仅6年的时间，他们的家乡就成为了经济腾飞的所在地，不仅成为了“工业总产值千亿县”，而且成为了重庆市优势产业集群区。见证、参与并受益良多的璧山企业家在由衷地感谢璧山决策者高瞻远瞩和执行者们强有力地执行力的同时，也无法忘怀助力这一发展的清华继教人。

究竟是怎样的一个发展历程，让璧山人踏上了经济腾飞的快车道？

璧山县发展意识

将璧山民营企业带上了可持续发展之路

“我是一个理想主义者，我希望能把这些穿着‘草鞋’成长起来的企业家培训成新时代的

本土‘儒商’。而要做到这一点，我想，清华的‘肩膀’是不可或缺的。”原重庆璧山县经济委员会党委副书记、纪委书记郭定萍一语道出了与清华继教合作的初衷。

璧山是全国统筹城乡综合配套改革实验区中的一员，是重庆市的工业重镇，是中西部内陆地区唯一的汽摩零部件制造基地。

“这里曾经号称是中国‘西部鞋都’，民营企业在该县整个经济体系中的比重达到了七成。改革开放使得璧山县企业实现了成功转型，汽车摩配行业得到了飞速发展，县里70%的企业在为长安汽车和嘉陵摩托做配套服务。上游企业的壮大带动了我县民营企业的发展，同时也蕴藏着巨大隐患：产业的单一性，企业模式的相似性以及

经营体制的僵化和短视，在日新月异的商业环境中危害着企业的健康运行，很多支柱型企业在核心竞争力、资金等战略性问题上踌躇不前。璧山县的未来和民营企业的发展走到了关键性路口。如何走出发展‘瓶颈’是我们县政府和民营企业企业家要共同面对的问题。”

“面对发展的困境，只有两个选择，接受现实和改变现实。”为了实现“工业强县”战略，依靠民企、扶持民企，是振兴璧山经济的必由之路。解决璧山县民营企业高层次人才匮乏、家族式经营理念普



璧山六期班开学典礼授班旗仪式

遍、管理水平滞后等制约璧山经济发展诸多问题，转变企业管理者观念，培养具有市场竞争力企业和人才，成为关键突破口。在这种情况下，璧山县委、县经贸委积极在有关高校开展调研工作，最后决定委托清华大学继续教育学院举办企业家培训，建立长期而深入的合作，从高起点上彻底解决璧山民企发展“瓶颈”。

发展目标决定发展力度，发展力度决定发展进程，发展进程决定发展结果。为了促成与清华大学继续教育学院的合作，使璧山民营企业走进清华大学，璧山县委组织部、璧山县经济委员会一方面积极与清华大学继续教育学院沟通，一方面经济委员会成员主动走进璧山民营企业，一家一家沟通动员，最终于2007年10月，52名璧山企业家在郭定萍的带领下，在清华大学开始了为期14天的学习历程。

清华大学的社会责任意识助力璧山经济发展

“责任意识成就品牌和声誉，品牌和声誉赢得了更多更大的信任及责任的担当，更多更大的信任 and 责任的担当成就了更多更大的贡献。”这不仅是在清华大学百年文化积淀的结晶，也是璧山选择在清华大学继续教育学院培训民营企业家的原因所在。

项目负责人告诉记者：“重庆璧山企业家系列培训项目，是我院针对重庆重点产业集群、汽摩零配件制造基地——璧山县举办的系列培训。为了做好这个项目，项目组充分调研了璧山区域特色和企业特点，针对行业和学员需求设置了科学合理的课程，实现了专业技能与管理素养、理论指导与实际操作、科学知识与人文学术的优质组合；邀请了一批拥有前沿的管理理念，深刻理



学员们在上课

解中国企业的生存现状，深具社会责任感，具有丰富企业管理经验优秀教师授课，经过不断地总结优化，保质保量地履行了我们的责任，实现了我院与璧山县连续六年举办企业家研修班，为璧山经济腾飞做出了应有的贡献。”

为了不辜负璧山人的信任，该项目组不论在学员的培训需求上，还是在课程设置上，都进行了合理规划，根植于调查研究，凸显地方特色，引入前沿视角，秉持人文关怀，六期培训班的课程既有衔接性，又有针对性和前瞻性，满足了不同层面学员的学习需求，在授课教师、璧山政府、研修班学员之间搭起了一座桥梁，使相互间多角度沟通，形成了“专业课程本土化、研修方式多样化、社会效益和经济效益显著”等鲜明特色。

——针对璧山学员普遍学历不高，商海沉浮历经坎坷的状况，帮助学员重新建立阳光心态，使课堂成为学员充满温情的精神家园；

——针对很多璧山企业成立初期为家族式管理方式，发展到一定阶段后弊端开始显现，学员们通常在亲情与制度之间进退两难的问题，通过

学习，许多学员纷纷采取了更加人性化的方式化解了家族成员给企业带来的问题。

——针对璧山企业普遍存在高层次管理人员匮乏、粗放经营、低价竞争、管理滞后、缺乏现代企业战略和管理模式这些问题，为学员们设置了系统提升课程，帮助学员们将先进的经营理念和科学的管理方法引入企业，帮助企业实现了平稳过渡，拓展了全新的局面。



课堂互动



璧山6期学员参观校园合影

璧山正发金属有限公司就是一个成功的案例。该公司董事长王正学参加两期培训班学习后，利用学到的先进管理方法和管理技能，在公司确立了“创新诚信、持续改善、团结拼搏”的经营理念，推行“5S”现场管理和精细化管理，使公司的产品质量得到极大提升，促进了企业的发展。

——针对璧山企业技术含量低的问题，开设了科技创新课程，通过提升企业的核心竞争力，服务地方经济发展。

“如今大部分企业都有自己的专利，而且每年基本都会申请一两个新的专利，比以前越来越重视科技创新。现在有一些产品已经出口到国外，很多企业，尤其龙头企业，或者引进的是国外的生产线，或者已经跟国外在合作，产品质量日益国际化。”

——针对学员“小富即安”的思想，积极传播清华大学文化理念，引导学员增强社会责任感。

2008年世界金融危机时，由于原材料上涨，人力成本上涨，制造业利润空间本身就很小，中国有很多制造业企业倒闭了。当时广东、浙江很多汽摩配件行业直接停产或者减产，璧山很多企业也不知道该何去何从。在这种情况下，该项目及时请来老师讲金融危机的背景和应对措施，璧山企业不仅没有减少投资，一些企业反而在增加投资。重庆永达精密机械有限公司总经理张祖田

利用参加该项目培训学到的前沿信息，前瞻性地于2008年底金融危机时期投资600万元，增加齿轮生产设备，抢占市场先机，使得该公司2009年实现产值4000万元，2010年产值达到6370万元，2011年产值达到8580万元，连续被评为璧山重点企业。

清华大学的社会责任意识，影响着璧山民营企业家的经营发展理念。有识之士认为，决策者良好的经营发展理念能够给企业带来良性循环，企业的良性循环能够促进经济的发展，经济的发展能够带来人们生活品质的提升。

共赢意识的打造 实现了璧山和清华大学的共同发展

在璧山县和清华大学继续教育学院的共同努力下，连续六年的重庆璧山民营企业家系列研修班的举办，为璧山培养了一支懂经营、会管理、具有开拓创新精神的企业家队伍，助力璧山实现全市首个千亿工业县和产业转型升级；使清华大学继续教育学院在璧山赢得了良好的声誉，实现了璧山县和清华大学继续教育学院共赢的局面，取得了显著的社会效益。

“第一，该项目推动了璧山县经济飞速发展，2012年璧山实现重庆第一个‘千亿工业县’，成为重庆市优势产业集聚区，璧山GDP增速居全市第一，远远高于全国和全市平均速度。民营经济工业总产值占全县工业总产值的95%以上。第二，推动了璧山中小企业转型升级。璧山的企业家通过学习赢得了市场先机、优化了管理模式、拓展了管理能力，多家学员企业实现转型发展，成为重庆市重点企业。第三，营造学习氛围，实现良性互动。学员成为清华文化的积极传播者和受益者，成为了学习的主动者，使清华大学文化得到了更广泛的传播，提升了清华大学的影响力。我院项目工作团队成为璧山六年来发展变化的见证者，也体会到学院的使命和工作的意义，进一步增强了社会责任感和使命感。”清华

璧山县部分工业经济指标2007年与2012年数据对比

内容/年份	2007年	2012年	增长率
民营企业数量	2349家	3467家（截至9月）	47.59%
规模企业数量	201家	245家	21.89%
全县工业总产值	200亿元	1011.8亿元	405.9%
支柱产业产值	179亿元	752.9亿元	320.61%

（注：2007年规模企业为年产值500万元以上企业；2012年开始年产值2000万元以上为规模企业。）

大学继续教育学院西南培训中心主任周学敏在项目申奖会议上讲的这番话，道出了该项目的社会效益所在。

六年来，璧山经济高速增长、城市日新月异、人民安居乐业，璧山县委组织部部长卢红同志表示：“璧山现已成为重庆市优势产业集聚区，GDP增速全市第一，这一数据背后，凝聚着民营经济的巨大贡献，凝聚着清华大学为我县工业企业人才培训的重要成果。”

经过六年的努力，该项目组培训璧山民营企业及企业高管三百余名，赢得了璧山企业家和县领导的高度赞誉，取得了显著的社会效益，也使得璧山的企业家养成了终身学习的习惯。正如曾任璧山县委组织部部长的向邦俊同志所言：“十年树木，百年树人。在教育方面的投资往往需要很长时间才能看到效果，但对于璧山来说，清华的培训班使我们现在就实实在在看到了效果。”

不论是璧山企业家自身，还是项目组成员都发现：该项目开办六年来，璧山逐渐形成了热爱学习的社会文化氛围，企业家的行为方式也悄悄发生了变化：之前用于足疗、打牌的时间变为看书、讨论、与员工谈心；之前将所有精力都投入工作转变为实现工作、家庭的均衡；之前只关注自身企业利益转变为关注他人、主动承担社会责任。重庆市蓝黛动力传动机械股份有限公司是璧山重点企业，2011年被评为重庆市科技创新示范企业。该公司设备管理部长陈勇表示：“清华学习使我受用终生，我会把所学的知识融入到工作中去，为社会贡献我的绵薄之力。”