

得到领导和同志们的好评。上世纪80年代中，我被调到江苏油田，并被任命为采油厂厂长。在技术职称上，我历经工程师——高级工程师——教授级高级工程师，直到退休。退休后我仍多次被单位评为“优秀共产党员”。

从我自身五十多年的经历来看，“双肩挑”不仅是学校做好学生政治思想工作的需要，也是培养人的一种途径。“双肩挑”对“双肩挑”者是双压力，在双压力下就能造就出不怕压且能坚持正确政治方向的人。

## 难忘的教益

○ 俞晓松（1959年任土木工程系辅导员）

我在清华园学习7年，又担任过学生政治辅导员，这是我一生最重要的成长时期，其中许多教益，至今仍在起作用。

我是当时学生辅导员中任期最长的一个，共四年半，因为我入学时是五年制，当时辅导员要“留一级”，而下一级已改为六年制，于是“七年级”才毕业，我还当选了一届校学生会主席。

学生辅导员被称为“政治代表队”，但从校党委、团委的要求来看，依然是德智体全面发展，只是政治方面突出一些而已。身体不好不必谈，学业达不到中上等也不可能入选。记得同年级入学的一位党员同学（那时大一入学的正式党员极少），中学时自然是“佼佼者”，也有社会工作能力，但不适应大学的学习规律，学业总是中下等。我曾推荐过他，学校里明确说，要减轻他在班上已

有的社会工作，不考虑担任辅导员。我的学业算是上等的，但不那么用功。记得一次期末考试，考到最后一门时我病了，发高烧，但自认为挺着也可以及格，不愿补考。校团委的老师亲自来宿舍劝导：每门课都要认真，也是对老师的尊重，再说本可得“优”，只考及格影响也不好。他还让夫人在家做了“病号饭”给我送来。后来我参加补考，得了“优”。我毕业时，由于全部考试没有“三分”，大部分为“五分”，得到了最高一级的优秀毕业生奖章。

怎样做思想政治工作？几年的辅导员生活给我留下了一生难忘、有益的影响。

我们入学那年（1957年），正是“反右”高潮。学生干部，包括我们这些被选为辅导员的，难免受到许多“左”的影响。班干部常把班里少数几位同学当作“批

判对象”。

就是那样一个历史背景下，蒋南翔校长向团委提出了这样一个问题：我们常说要团结95%以上的群众，对清华的学生们，是不是应当团结100%？这个问题当时确实使我们这批学生干部中的不少人感到吃惊！但校领导们启发说：现在是共产党领导下的新中国，学生们都是在“红旗下长大的”，进入清华的多是各地学生中的尖子，还加上了“政治审查”；上了大学，党和人民又花了大量人力、财力进行培养，如果等到毕业了，还有一部分“损耗”，是说明那些同学有问题还是我们的教育工作有问题呢？这一点拨，确实有理。今天大家会认为这些不是问题，但当时是在20世纪的50-60年代！

这样明确的教育思想，要在学生思想政治工作中贯彻，当然还有许多事要做。

我的那个年级，就作为纠正过“左”思想工作的调查典型。有个使我难忘（我也有责任）的例子：一个班到农村去劳动时，某同学说了一句“人不如驴”，被班里批判为“反对参加劳动、反对党的教育方针”。已经批过了，他也检讨了，但几位辅导员分析时总觉得不踏实，也是找这位同学直接谈，打消“顾虑”，说说“实情”。原来是几个同学劳动时被分配去推磨（碾子），两人一组，很累而且还犯晕；看到村里平时用驴拉磨，小毛驴似乎悠哉游哉。也是引发了“小知识分子”的感慨：“人不如驴”！在场的同学有人哈哈大笑，以为风趣；有的认为他感受知识分子不参加劳动不知其艰难，是思想体会；但也有的则“上纲”认为是对参加劳动不满，而他本人不是

党团员，“家庭出身”也不好，只好违心地作了检讨。从我在的这个年级和其他几个典型调查分析，找到了不少思想政治工作伤害同学感情，不利于团结的“过左”倾向的实例，为此学校制定了《团支部工作五十条》，不但发给干部，还向全体同学公布，这确应算是那个历史条件下的一个创举。

此外，学校还有正面的、更高的要求；既然每个同学都应成为社会主义建设的有用人才，在校期间就要使每个同学得到锻炼，不但学业要过硬，还要学会做社会工作。

我们在工作中要帮助学生干部克服思想工作简单化、急躁性、“你打我通”的倾向，强调从实际出发，具体问题具体分析，提倡和风细雨，“潜移默化、点点滴滴”的工作方法，要求团支部书记和“落后”同学交朋友。

我们还要引导一些内向型、“学究式”同学热心参与社会工作，让他们担任一些一次性的、比较“简单”的公益工作，如周日同学郊游时负责统一购置干粮（那时极少有去餐馆的），负责给一个宿舍楼的同学买电影票（需要周六下午在指定宿舍值班，直至电影开映，要票款符合）。即使是这种事，难度也不小。因为当时踊跃承担社会工作的同学是多数，积极分子把社会工作“瓜分完了”。因此很容易形成另一少部分同学“不愿干、也干不好”的心态，需要说服班干部相信这些同学也是“愿意干，能干好的”。我们在工作中需要有意识地给这些同学安排锻炼的机会，并给以必要的表扬、鼓励。

当学生辅导员的我们，同样要受教育。工作中做错了、搞糟了、挨批评，自然