



执着社会治理梦想的清华人

——访宁波市海曙区区长吴胜武

○ 研究生工作部 王敏 栾和新

长久以来，对清华校友的印象多是胸怀理想和脚踏实地相结合，卓越而又平和，有幸访谈的吴胜武校友，给自己的也恰恰是这种感觉。基于通过社会治理改造社会的价值指向，吴胜武选择了将研习法律作为实现社会治理梦想的支点，在坚持业务学习与承担学生工作双肩挑的过程中为梦想加油，毕业后毅然到社会治理领域内开拓创业，脚踏实地、成绩卓著。

► 研习法律，为理想寻找支点

吴胜武 1991 年考入清华大学工程物理系，在清华大学获得工学学士、文学学士学位后，又选择到法学院攻读法学硕士学位。在访谈中，吴胜武给我们介绍了自己从工科、文学转向法律的考虑。“我自己是学理工科的，但是对如何改造社会、如何治理社会更感兴趣，也觉得更能实现自己的价值；而在我看来，社会治理工作对法律素质要求更高一些，特别是在依法治国的背景下，法律专业对于这一选择更接近、更实用一些。”吴胜武介绍了当时法学院招收法学硕士的情况“那时候清华只有少数的几个文科院系，法学院又是提出走英美法学院的 JD（注：Juris Doctor）教育路线，从清华各系招收非法律本科专业毕业生到法学院读研，一时间是人才汇集，保送来法学院读研的同学们不是学习业务尖子就是学生干部骨干，也算是龙凤汇集啊！”他说，自己希望学习法律，这种法学教育培养模式适合自己的性格特点，因此就报名，最终经过选拔攻读法学硕士学位了。

吴胜武觉得，法学院毕业的学生职业可以多元，不一定是律师、法学研究者，还可以是政府工作人员，在美国许多政治家或政府官员也都是法律专业，自己选择法律就是基于后者的考虑。因此，毕业后，吴胜武坚持将自己的选择付诸于就业，放弃了中信证券公司的高薪 offer、放弃了直接从事法律业务的机会，而选择到浙江省基层做公务员，去实践自己的社会治理梦想，未曾动摇。



吴胜武

1991 年考入清华大学工程物理系，获工学学士、文学学士后，选择到法学院攻读法学硕士学位。历任宁波市信息产业局党组书记、局长，中国机械工程师学会工业设计分会常务理事、全国青联委员、IT 青年联谊会常务理事、浙江省青联常委，浙江大学软件学院，宁波理工学院兼职教授，宁波大学硕士生导师。曾任清华大学学生政治辅导员，清华大学研究生会主席，清华大学研究生团委常务副书记，中华全国学联副主席，鄞县人民政府副县长兼中心区管委会副主任，鄞州区区委常委、副区长兼宁波望春工业园区管委会党组书记、主任，宁波望春工业发展有限公司董事长等职。2011 年 5 月，任宁波市海曙区区长。

谈到现在的工作，吴胜武说，法律学习对现有工作很有帮助。“我觉得学法律不但为了研究问题，而更重要的是用法律的思维和路径去解决问题。而作为政府工作人员对法律素质要求还是蛮高的，这可以从两个方面理解，一个是依法治国的精神，要求在工作中需要用法治的思维去思考；第二是法律本身也要求辩证地去思考问题、需要综合判断和平衡，在解决许多问题时这种思维模式是非常有用的，你必须找到问题的原因、找到问题的解决方法、让大家在一定的规则下处事，这实际上也是法治精神的体现。我觉得自己的专业和现在的工作看起来好像没有直接的联系，但内在联系是非常多的。”

吴胜武说，法学学习经历培养的法治精神理念对自身工作有很大的帮助。“回首明理岁月，我觉得收获最多不是学到了多少法律知识，而是在法学院的教育中和我的同学们一起得到法治精神的熏陶。每次回到清华站在明理楼前，看着已故荣老先生题的楼名，心想我作为法学院毕业的学生在中国的政府体系里面工作能够得到领导和群众的共同认可大概也离不开‘明理’二字了。”

吴胜武也说，要做好管理工作，不仅仅要有良好的专业知识，还要有较好的心理素质、沟通能力、创新能力、自我学习能力等。法学院的学生，有许多将来要从事管理工作，从事其他方面工作也需要这些素质。因此在研习法律的同时，还应注意综合能力的培养。

▶ 来自文科的校研究生会主席

为了服务于治理社会的理想，吴胜武在研究生学习阶段积极贯彻清华大学“双肩挑”的优良传统，承担了大量学生工作。在研究生期间，担任政治辅导员工作并历任清华大学研究生团委常务副书记、校研究生会主席、中华全

国学联副主席等工作。

现在想来，吴胜武仍然对十年前的学生工作记忆犹新。他回忆到，在他担任校研究生会主席期间，发生了很多事情，包括南斯拉夫大使馆被炸、研会成立二十周年、国庆五十周年；针对大使馆被炸，他还组织学生进行游行和文化衫义卖活动；此外，还创造性地开展了“学术新秀”、“良师益友”、“一二·九文艺会演”等活动，这些活动至今仍在延续。他讲到的两件小事给我们留下了深刻的记忆。一是三更半夜贴海报的难忘过程，一是北大清华联欢时清华的团队精神和合作精神。海报是清华宣传的一大特色，为了让同学们及时了解研会的活动，身为研会主席的吴胜武经常半夜在深冬的寒风中骑着单车，车筐里放着一大瓶浆糊在校园各处贴海报，尽管事情很小，但过程却很难忘。他还谈到清华北大的联欢活动，清华到哪儿都是一种声音，气氛非常好，这和清华学生踏实谦逊的作风都是分不开的。谈起这些活动，吴胜武仍洋溢着兴奋，这些活动不仅锻炼了同学队伍、增进了同学们之间的感情，也增强了自己对事情的把握能力与分析应对能力。

回忆起研究生阶段承担学生工作的事情，吴胜武至今充满着对老师开明与鼓励的感激之情。“在读书期间，我有幸成为清华研究生教育开展二十年来第一个来自文科的校研究生会主席、全国学联执行主席，我也曾担心过多的社会工作会影响我投入法律课程的学习精力，是王振民院长鼓励我法学院不仅要培养能够产生一流法学研究成果的法学大家，也要培养‘诚信、担当、正直、卓越’的社会治理者，而适当的学生社会工作也是培养法学院学生能够应用实践法律精神的良好载体。”吴胜武说：“事实上，法学院在清华校内招收保送生的时候也体现了这一原则。同



学毕业后在各自工作岗位上取得不俗的成绩，都和研究生期间学校、学院德才并重的教育密不可分。”

在问及如何有效开展学生工作，吴胜武给我们讲述了他的体会。“第一，要有激情、要有热情。如果说有回报的话就是锻炼一下自己工作能力、情商，因此更多的是一种奉献精神。第二，要正确处理好学生工作跟业务学习的关系。如果你学习不好，那其他的再好都没用。第三，学生工作还是要结合学校对学生思想工作的一些基本要求，方向要正确。其实学生工作也是学校思想政治工作的一个有效补充，如何活跃学生生活、提高学生社会工作能力、同时能够在思想方面陶冶情操这些方面要有很好的结合点，这样才能符合主流社会的要求。”

在政府系统开拓创业的清华人

2000年到宁波参加工作后，由于学生工作的锻炼以及主动自我学习，吴胜武很快适应了工作状态，迅速完成了从陌生到熟悉的转变。至今，吴胜武在社会治理领域已经开拓奋战了十几年；在十几年的时间里，虽然也换过不同的岗位，但基本上都是在政府系统内，大方向没有变。在吴胜武看来，自己参加工作这么多年是一个创业的过程。据他介绍，在刚开始工作时，他是直接到基层工作的。“当时的浙江省委书记张德江在跟我们座谈的时候，鼓励年轻人应该多到基层去，在基层锻炼自我、提升自我。所以当时参加工作时，我是直接到一个县里面工作，这个可能在我们班里是最基层的，大部分的同学都在北京、上海。”“我就是离开北京，到地方去创业。创业不是仅指做生意、当老板，很多领域都可以创业，关键是你承担得起、担负起领导者的责任。”联系到现在大

学生就业问题，他进一步说：“清华学生要有这种创业精神，不应该仅仅考虑当一个公务员或者找一个安稳的单位，对各行各业、对各个地方，都应该有创业、为别人提供就业的规划，要做到从这样一种高度去看未来。当然创业来讲的话，北京有很好的机会，但外面的天空也很广阔，有时候往往也会有意想不到的收获。”

在吴胜武工作的十几年里，其负责的许多工作都是极富开拓性的，很有意义、也很有成就。“你说有哪些工作比较有成就感，实际上我们大量地在做一些开拓性工作。在政府工作人员里，你会发现工作有好几种情况，一种情况就是管理型人才，他主要是把现有的东西维持好，还有一种叫做建设型人才，他是去建设一个新世界、而不仅仅去管理一个旧世界。我经历的几个岗位基本上都是属于怎么建设一个新世界的岗位，比如说我到工业园区管委会当主任，我是第一任主任，就意味着将一个几十平方公里的农村你怎么样把它规划成为一个现代化的工业园区，而且要把规划变为现实，我觉得这就是一个非常有成就感的工作。我到信息产业局是第二任局长，接手的是一个工作方向还没有完全成型的机构，那么你就要花很长的时间建立规范的管理制度、明确工作发展方向，而且我们提出了很多新的措施，应该说在全国都是比较领先、有前瞻性的，给别人或自己留下了深刻印象，比如我们推出的全国第一个IT人才驿站、首届中国电子服务大会，还有很多信息化领域里的一些尝试，都属于在全国领先的，像我们搞的81890市民呼叫中心，它的整个技术、运行标准被信息产业部列为国家标准。”

十几年来，吴胜武迅速成长为一位年轻有为的领导干部，工作上取得了突出成绩。在担任宁波望春工业园区管委会主任的4年时

间，工业园区从4个人、3000万元启动资金起步，发展成为拥有70余人的专业开发建设招商管理团队、覆盖4个乡镇、规划面积31平方公里、累计基础设施投入12亿、项目投入超50亿的生态型、科技型、和谐型省级工业园区，并实现了拆迁征地零越级上访的目标。工业园区区域内经济社会事业全面发展，核心区所在乡镇被列为全国小城镇综合改革试点镇。在担任宁波市信息产业局局长的两年多时间，积极推动软件等新兴信息服务产业的快速发展和经济社会信息化重点项目的建设。宁波市软件业发展近两年来一直以超过全国全省平均增长速度两倍以上的速度增长，并确立了一园多点集聚发展的产业园发展格局，全市新建扩建信息服务业集聚园区面积超30万平方米，形成了信息化便民惠农强政兴企的总体思路，强力推动信息化工业化融合，在中国企业信息化500强中宁波企业占据25席，达到了二十分之一。同时通过一大批经济社会信息化重点项目的推进，如政府公共数据中心、网上行政审批中心、81890市民呼叫中心、互联社区中心、市民一卡通、农村综合信息服务站等，使信息化渗透到城市农村的方方面面，在全国形成了一定的影响力。在2008年举行的亚太城市信息化评选中，宁波市名列第八。吴胜武也于2005年获国家科技部表彰全国科技进步工作先进个人，2007年获中国信息化杰出人物奖，2007年获宁波市科技进步三等奖，2008年获浙江省科技进步二等奖等。

对于自己取得的成就，吴胜武将其归结于“天时”、“地利”、“人和”三方面因素。“‘天时’就是刚好我们参加工作时，国家掀起了重视人才、重视培养下一代年轻骨干的好时机；‘地利’就是你去了一个比较能发挥你能力的地方，有一个合适的岗位，能让你的能

力最大程度地发挥出来；‘人和’就是作为一个年轻的领导干部，要保持一个谦虚谨慎的态度，时时刻刻以学习的观点来要求自己，努力做到‘知识分子工农化’、和当地群众打成一片，来赢得大家的支持，我觉得这个很重要。”

回顾工作历程，吴胜武言谈之中体现了对工作的高度负责。“在过去的十几年工作中，我换了四次岗位，从一开始管科技的副县长、到管工业的副区长、再到开发区的管委会主任，再到信息产业局局长和目前的海曙区区长，工作分量逐步加重。到目前也是一个‘一把手’，感觉到对整个行业、对单位的队伍一定要有一种责任感。就是说，宁波市信息产业发展的如何直接决定于你工作是不是有效果，你所带的队伍强不强、有没有战斗力，也取决于一把手或者班长是不是有很强的号召力、有很强的领导能力。所以从工作来讲的话，总的来说就是感觉到责任很大。”

在问及吴胜武对于未来的发展规划时，他笑了笑说，“其实人生有时候是很难规划的，你只能规划一个大的方向，但是不能规划每一步做什么。实际上你也规划不好，因为人在这个社会里面永远是渺小的。但是我觉得大的方向要有，具体到自己就是怎么样能够在公共管理这个领域里面真正为群众做些实事，为这个城市的发展、为这个社会的发展做出实实在在的贡献，同时带来自我的满足和组织及人民群众的肯定，我觉得这就是我的目标。这个目标确定以后呢，你的人生规划无非就是你在政府各个层面或各个领域不断地有所创新，对整个物质文明的进步、政治文明的进步和精神文明的进步做出一定的贡献。”

吴胜武的座右铭：要相信自己，一切都能做好。我们也相信，吴胜武在未来会做得更好。■