在担任辅导员的一年半时间里，我在系党总支、分团委的领导下，除了参加两个班的团支部、班会活动外，还抽空做个别同学的思想工作。在高61班，我介绍了两个同学入党，在电62班，也发展了两个同学入党。1964年10月1日喜迎国庆15周年，我还花大力气组织系里同学参加学校国庆方队的排练活动。这些经历让我受益良多，走上工作岗位后，能注意发扬技术民主，能善于听取不同的意见，特别能注意听取人的不同意见，周围的同事对我

的处事作风反应较好。

在系学生会主席任职期间，系会各工作组长找我谈工作的很多，开始感到很烦，疲于应付，后总结规律，采用定期开会、每天固定接待时间等方法，使工作理出头绪，也培养了组织协调能力和沟通能力。走上工作岗位后，遇到电力系统事故抢修，自己能临阵不乱，抓住重点，协调各方面的工作，有条不紊地做好组织抢修工作。

——吴书强，

1964~1965年担任政治辅导员

辅导员经历感悟

辅导员制度是成功的，它发现和培养了不少为国家为民族做出突出贡献的人才，像胡锦涛、刘延东等。我任辅导员不是成功者，我只是个普通劳动者，“坚定正确的政治方向，艰苦朴素的工作作风”陪伴了我一生。虽然我既没升官，也没发财，但是我很坦然，也很充实，心态很好。经过人生的洗礼，我深知“自强不息，厚德载物”校训的深刻含义。

——姜素然，1956年入学，

1959~1961年担任政治辅导员

清华大学从1953年开始倡导学生辅导员的制度，我也被抽调为学生辅导员。从1958年底到1961年秋天，在蒋校长“又红又专”方针的指引下，我们一方面要像学生一样，努力地学习，取得好的成绩，另一方面又要做同学的思想工作，担子更重了。我觉得这是党组织对我的一个考验，因此就利用了很多业余时间，平时也很少休息，有时甚至还要加加班，开夜车。努力没有白费，我得到的是较扎实的學習的基础和较强的组织能力，敏捷的思维方式和善于学习的习惯。这一切

在我工作的三十年中，直到退休，都起了无形的作用，使我在工作中能更好地发挥自己的才干。希望母校能把学生辅导员制度坚持下去，这也是培养清华“又红又专”精英的一条最好的途径。

——杨焕华

1959年任动力农机系辅导员

从做学生辅导员到现在，我虽然是一心一意地搞业务，但始终没有离开社会工作。学生辅导员给我奠定了基础，然后不管是在哪儿干，都在做着社会工作，这一生很充实，有很多体会，当然也有很多教训和经验。感谢学校的政治辅导员制度。我觉得清华大学的辅导员制度应该坚持下来，它能够培养出一批在社会上当领导干部的人。

——林馥卿，1956考入自动控制系，

1960~1961年任自动控制系辅导员

清华大学是我成长的摇篮。在清华12年，我度过了难忘的日子。母校不仅给了我科技激情，更教给了我工作的本领和做人的道理。厚

德载物,自强不息成了我一生的座右铭和追求。特别是两年学生辅导员工作,更是给了我一生受用的基础锻炼。如果说这一生为党做了些贡献,离不开母校的教育培养。我难忘清华,终身感谢清华。

——邹淦泉

1962年任数学力学系辅导员

我感觉清华“双肩挑”辅导员制度确实使我们得到了实实在在的锻炼,无论是工作能力还是个人修养,都得到了很大提高。我们在校经历了两年多的文化大革命的混乱局面:党组织不能恢复,思想得不到党组织的关怀和培养。现在的政治辅导员工作,再不会出现我们那种情况了。愿清华“双肩挑”辅导员制度越办越好,道路越走越宽广。

——夏明淑,1961~1968年就读于清华大学,

1965年开始担任辅导员

我做政治辅导员的十余年中,一直以我的辅导员曹小光、吴荫芳、贾春旺等老师为榜样,处处严格要求自己,努力和学生们打成一片,和他们同呼吸、共命运,和他们成为朋友,多谈心,常交流,在互相尊重、互相学习、互相帮助的过程中引导、保护他们的政治热情,共同提高政治思想,为国家为人民多做工作。

——蔡鸿程,1965年入学,

1970年开始担任辅导员

清华有许多优越的地方,而清华的“双肩挑”是作用深远的一章。我感觉青年时期,也就是人的生长佳期,有过一些为社会为组织工作的经历,终生受益。我分析过我国上世纪八、九十年代大量越级提拔干部的情况,越级提拔人群的失败率约高出逐级提拔人群的一倍,可也有一大批越级提拔而胜任工作的人,究其履历,发现一个共同点:学生时

代当过学生干部。比较实在的那些学生干部后来成长较快,似乎是普遍现象。因为他们在“生长发育”期有过锻炼,到了单位,遇到新环境、新任务,不那么打怵,接受任务痛快,因此实践机会多,锻炼机会多,表现的机会多,经验积累快。

——李志民

1978年入学,1982年毕业

1955年我到清华大学工作,至今已56年。2001年我从学生工作岗位退下来,但去外地支教工作一直未曾间断。2006年初我参与学校关心下一代委员会工作,除了做新生导引工作,我还把去外地中学支教也融入了关心下一代的工作。11月中旬,江苏省奔牛高级中学、江苏省横山桥高级中学、江苏省湟里高级中学邀我去和同学们座谈,我应邀前往。我讲座的主要内容是:青年学生怎样才能成为国家的有用之才?讲座首先从介绍清华大学开始,清华大学培养什么样的人?什么叫成才,成才的标准?是不是进清华就成才,不进清华就不成才?我告诉同学们,不是进清华就成才,成才取决于你要有一颗为国家为人民做贡献的心,和持之以恒的努力。有了这些,没进清华你同样可以成为国家的栋梁之才。当天来听讲的学生有2500人,讲座受到了广大师生的热烈欢迎。

长年和学生交流,看到他们的进步,我内心感到由衷的高兴,由此也看到我们国家灿烂的明天。我愿为此奉献余生,生命不息,工作不止。

——蒋新官

1980年任自动化系辅导员

辅导员工作让我收获很大,提高了我的专业技能和工作能力,使我的各项工作得心应手,游刃有余。辅导员的生活是快乐的,回忆起来历历在目,我无比高兴和欣慰。如来生有机会