

# 薪火相传 助航梦想

## ——记清华校友励学金工程

“清华校友励学金”工程是清华校友总会2006年面向校友发起的一项捐资助学工程，自2006年初启动以来，为清华大学“新资助体系”的实施提供了重要支撑，现已实现“两个全部”的目标：覆盖了100%家庭经济困难的学生，解决了这些学生100%的基本求学费用。

7年来，励学金工作每年都在提升，截至2013年校庆，励学金冠名项总计362项；筹款总额已超过1亿，共计1亿零139万元；其中励学基金总额6406万，非基金3733万；发放3386万元，资助学生6927人次。

励学金不仅对学校“新资助体系”的实施提供了保障。同时，通过暑期走访贫困学生、捐赠仪式、颁发会、座谈会等多种形式，增加捐赠校友与受助学生的互动，使受助学生在获得资金支持的同时，深切感到校友和社会各界给与的精神激励，取得较好的资助育人效果。

### 启动：新资助体系的重要组成部分

清华人历来就以强大的凝聚力被社会所公认。在清华历史上，传颂着许多前辈学长资助贫寒后辈完成学业的动人故事。贫困学生都是全国各地选拔出的优秀学子，让他们能够不为经济困难所累，身心愉悦地顺利完成学业，是清华大学和校友们的共同愿望，清华校友总会也一直为实现这个目标而不断探索和努力着。

2006年1月，清华校友总会推出校友信用龙卡，利用这一平台开展了资助家庭经济困难学生的励学金项目。在信用卡认捐项目中首次出现了300元和6500元的励学金资助项目。原计划细水长流，慢慢培养校友的捐款意识，但是很快成为了6月份学校提出“新的家庭经济困难学生资助体系”的重要组成部分。

当时，校友总会秘书长郭樾参与了“新资助体系”方案的策划和可行性分析。事实表明，调整学校现有的资助方案，发起“校友励学金工程”是十分必要和及时的举措。

首先是资助贫困生的现实需求，2007年以前

国家对于贫困生的解决力度不够。减轻贫困学生尤其是家庭特别困难的学生在经济上的负担，同时消除贫困生心理上的负担，对于建设和谐校园是非常重要的。

其次，2007年以前，学校发放的奖学金比例较高，而对贫困生的资助面较小。郭樾秘书长带领校友总会的工作人员做了深入调研，认为相对于“锦上添花”，“雪中送炭”的需求更加迫切，重点应该放在筹集资金资助贫困学生上。此后“校友励学金”的建立也确实起到了这样的作用。2007年，励学金金额就已超过奖学金的发放金额。学校资助体系由原来的“奖助贷勤补”转变为“助勤奖贷补”，而且惠及家庭经济一般困难的低收入家庭学生。资助额度也大幅提高，在2006年学费住宿费基础上增加了基本生活费，为学校和谐校园的建设贡献了力量。

第三，解决好贫困生的经济问题可以增强学校的竞争力和影响力，吸引到更多优秀的生源。

“不让一个勤奋和有才华的学生因为家庭经济困难而辍学”是清华大学的郑重承诺，也是培养人

才中非常重要的一个组成部分。

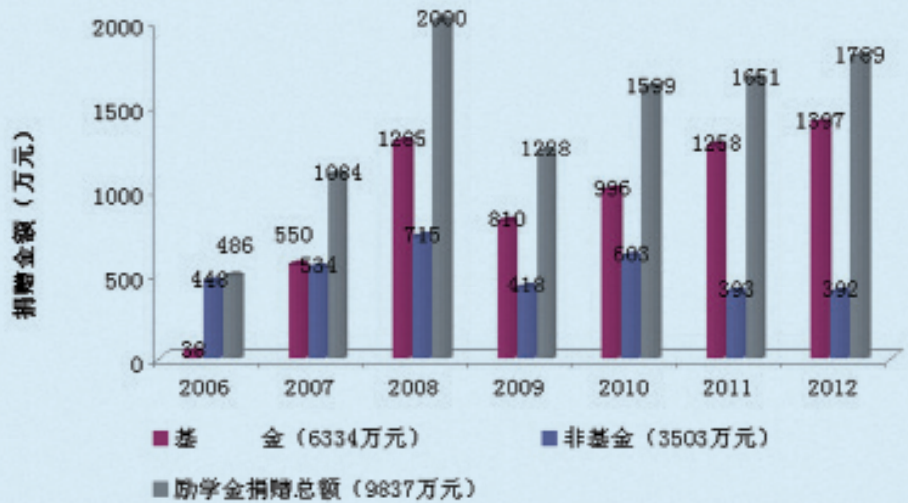
**发展：筹款总额超过一亿**

2006年学校计划推出新的资助体系，从以前的“按资申请”（即有多少钱办多少事）上升到“按需申请”，但是实施“新资助体系”的关键是需要增加资金投入，由于没有纳入学校年初预算，有近300万元资金的缺口需要多方筹措，否则会面临“巧妇难为无米之炊”的困境。

对于这种资金缺口，最初设想是由学校、院系、校友三方力量来共同解决，校友总会当时被分配的额度是90~100万，然而在校友总会的努力和校友们的支持下，新的资助体系2006年7月份开始启动，年底就筹到486万，远远超出计划所需要的金额。

如果当时校友总会的目标不能落实，这个新资助体系筹建的计划很可能就落空了。可以说，正是广大校友热情参与，各地校友会积极支持，同时加上校领导及各院系的支持，校友总会才能够圆满完成任务，学校才得以实现从原有的资助体系向新的资助体系过渡。

2013年“校友助学金”工程更是取得了阶段性的成绩，截至2013年校庆，助学金筹款总额已超过1亿，共计1亿零139万元。虽然校友助学金在金额上已迈上一个新的台阶，但助学金的重要意义并不在于金额的多少，而在于这个增量是实施新资助体系的根本保证，它的建立对学校新资助体系的实施起到了核心的支撑与推动作用。7年来，学校实施新资助体系的成果已逐渐凸显：2010年学校共有11人申请贷款共计17.6万元，2011年3人申请5.4万元，到2012年只有3人申请4.8万元，贷款人数与金额的逐年下降，说明新资助体系的力度已经能够满足几乎所有学生的生活



校友助学金捐赠额年增长柱图 (截至2012年)

需求。这一切，都令助学金工程的参与者们倍感欣慰。

**名师助学基金：已设立20项**

“名师助学基金”是在2007年12月发起的以清华知名学者、先生名字命名设立的奖、助学金项目，目的是在物质奖励、资助在校生的同时，将这些清华名师严谨的治学之道、育人之德传承下去，起到示范和激励作用。

“名师助学基金”发起以来，得到了各院系和广大校友的积极响应。其中，仅1985级电子系赵伟国学长一人，就先后为李传信、孟昭英、常迥、陶葆楷、龚育之、王补宣等六项名师助学基金各捐赠100万元人民币，累计600万元人民币。

截至2013年校庆，共设立名师助学基金20项，基金总额达3800余万元。

**名师助学基金名单 (以设立时间为序)**

1. 清华校友—传信助学基金
2. 清华校友—孟昭英助学基金
3. 清华校友—常迥助学基金
4. 清华校友—梁思成林徽因助学基金
5. 清华校友—何东昌奖学助学基金
6. 清华校友—陶葆楷助学基金

7. 清华校友—顾夏声励学基金
8. 清华校友—龚育之励学基金
9. 清华校友—孟少农励学基金
10. 汪家鼎励学基金
11. 清华校友—李衍达励学基金
12. 郑维敏奖学励学基金
13. 清华校友—高景德励学基金
14. 清华校友—倪维斗院士奖学励学基金
15. 清华校友—张维陆士嘉奖学励学基金
16. 滕藤奖学励学基金
17. 清华大学袁运甫艺术奖学励学基金
18. 清华校友—马洪琪院士励学基金
19. 清华校友—王补宣院士奖学励学基金
20. 清华校友—柳百成院士励学基金

### 反响：传承清华精神，取得良好影响

“励学金”工程的成功启动使学校实现了从原有的资助体系向新资助体系的过渡，也产生了良好的社会影响。2006年“清华贫困生100%受资助”被评为北京市教育十大新闻之一。2007年，国家下发《国务院关于建立健全普通本科高校、高等职业学校和中等职业学校家庭经济困难学生资助政策体系的意见》，在全国范围内拨款500个亿，给家境贫困的大中专学生发放励志奖学金，进一步推动了学校的新资助体系建设。

最重要的一点在于，励学金的筹集绝不仅仅是物质上的传承，更是清华凝聚力的体现，是清华文化和清华精神的传承。在新资助体系中，“校友励学金”项目是学校所有捐赠项目中受校友欢迎和认可的项目。因为这个项目中有很多校友与同学间的互动，与其他项目相比更加人性化，对捐赠者和受捐者来说也都更加亲切。有校友说：“校友励学金比奖学金、助学金更有一层不同的深刻含义，那就是我们清华光荣传统的一种传承。”

校友励学金工程“助困+励学”的方式，也让受捐助的同学在获得经济资助的同时，更多地感受到校友在精神上给予的支持和鼓励。曾有受助同学说过：“从清华校友这里，我得到了物质和精神的双重帮助，同时更承袭了一份责任——我怀有一颗感恩的心。校友们给我的东西我要传递下去，将来我也会回报社会，回报帮助过的人们。我也会将爱传递到其他学子手中。”而这，正是校友总会发起励学金项目的初衷之一。

### 工作：不怕麻烦，为校友提供个性化服务

校友励学金工程能够取得今天的业绩，令发起并始终参与其中的校友总会工作人员备感欣慰。在励学金工程启动之初，工作者面临着种种困难。最开始资金没有着落，相关的配套系统



2006年，清华校友星火励学金设立，左二为发起人田涛



2008年，“何东昌奖学励学基金”设立，前排就坐者为何东昌及夫人



受助学生代表在励学金大会上打出标语感谢校友



2012—2013年度校友励学金大会

都需要从零开始一点点建立。从前期的宣传、策划，到与校友达成捐赠意向、签订协议、资金到账，再到和受助同学之间的互动，包括资金发放到学生手上之后的评定、座谈等各个环节，这一系列的后期服务都是非常复杂的，需要认真细致地去做。

“校友励学金”工程能够顺利开展，校友总会倾注了很多心血，这背后有默默的奉献，有科学的管理，更有深深的感动。7年来，校友总会积极开辟与校友之间的沟通渠道，从杂志、网站到各类校友活动，校友总会为校友提供的多种服务，正是这长久以来的感情积累使得计划能够实现。

除了感情上的联络，在励学金管理方面校友总会也真正做到了让校友放心。所有资金由清华大学教育基金会管理，有一套成熟的管理体系和管理办法。校友总会的身份是双重的：面对学校，校友总会代表的是校友的利益，从校友的角度和学校相关部门沟通、联系；面对校友，校友总会又是代表学校来负责这件事情，是一个服务的角色，起到桥梁、纽带的作用。

校友总会把“便于服务校友”作为工作的出发点，提出“不怕麻烦”的口号。“校友励学金”工程涉及很多琐碎的工作，在确定受助学生的过程中，工作人员总是细心寻找，力求能在捐赠者和受助者之间找到几个匹配条件，或者受助者与捐赠人的院系一致，或者家乡相同。符合度

越高，一种天然的亲近感就会让资助效果越好。其实校友总会完全可以简单地公布名单，让同学们自己去申请，这样可以减轻很多工作量，但是工作人员却没有那么做，他们说，那是对校友的不负责任。

一直以来，校友总会都在坚持对于捐赠校友实行“个性化服务”，由于这项工作需要大量人力，校友总会专门成立发展部，秘书长郭樑也一直在亲身参与、大力推动。除了校友总会的专职人员，另有一批志愿者学生，以及关心学生成长的班级召集人，各地校友会、各个年级的联系人都都在关心这件事情。而且这些工作全部无偿，校友总会没有从励学金当中提取一分钱的管理费，所有捐款百分之百用在学生身上。

在校友总会的工作人员看来，筹集励学金是一件非常值得投入去做的事情。到今年为止，励学金已经发放了七次，很多同学在异常艰苦的条件下依然刻苦学习，奋发图强的励志故事，让参与励学金工程的每一个人都由衷赞叹。校友们在捐赠过程中发生的故事，更让人感动不已。

校友励学金，传达的是校友对清华学子春风化雨般的关怀和勉励。校友总会的工作，为无数个贫困学子的梦想插上翅膀，不让任何一个勤奋和有才华的学生因家庭经济困难而失去飞翔的力量。未来，希望能有更多校友以各种方式参与到这项意义重大的事业中来。