

# 校友团结

○ 张兰格（1918届）

说几句心坎儿里的话。上月念九日，又逢母校周年纪念的好日子，有几年我没有去参加这个盛会了。每年我都想去走一趟，可是到时候，心思一转，我就不想去。遇着同学责问的时候，还要说几个理由，为自己找一点面子：“事情忙，走不开啦”，“热面孔少了，无意味啦”，“到那里无人招待啦”……等等的说法。但是我自己心中明白，全不是那回事；另外还有真缘故呢。别人的意见如何，我不敢妄断，我说的是我自己心坎儿里的真情实话。

我相信，心坎儿里的话是动听的，对也罢，不对也罢。拿这次在工字厅校友招待本年毕业同学茶会上的谈话来证明。主席临时发令，命我说几句话。事前毫无关照，命令突如其来，自然没时间去造作些圆滑的言语。拒绝不说罢，可是清华的人不能违抗领袖的命令！只得站起来，显着不自然的神色，向外掏心坎儿里原有的话。结果，好像出了一个小风头；话虽是生硬，在座的都像愿意听。不然，任敢兄就不请我写这篇文章了。我再多说几句心坎儿里的话。

**校友关系**——我觉着校友关系在人伦中是最真诚的：纯粹情感的结合，毫无权益的维系。父子、兄弟、夫妇，相对，有时

尚有隔膜、互讳的情形，但校友间，尤其是同班同时期的校友间，彼此的真面目，是永久毕露的。所以校友间，不需隐讳，并且随时随地都可以互说心坎儿里的话。若是一时争吵起来，过会子就没事了。

拿校友互叫外号来说。外号多半根基于各个人的特点而起，或是优点，或是缺点，非经过长时间共同生活的不能认出；又非互信互谅的，不能公开叫喊。是校友，就是一家人。不然我绝对不敢对素不谋面的本年毕业班，摆开老大哥的架子，大致训斥。

**清华校友**——我们清华校友，心眼里全觉着彼此很近。但表面上，共同行动上，看来好像彼此很远，心中蕴蓄的天真热诚，好似被一层冷气笼罩着，不能透过。提提校友团结，人人的第一个观念全是“来呀！”但紧跟着第二个观念“无用！”我推测有几个缘故：

**教育优秀的影响**：清华教育的优秀，在全中国是第一份；清华校友的本领自然是超群出众的。因为各个人学识的优秀，不知不觉地孕成了独立自恃的观念：有时候就目空一切。“他做了阔事啦！他走的好运。我亦有本领；慢慢看我的。”因为独立自恃，真遇见这个做阔事的同学，又发生了一种自馁的观念。

“我们的本领原来相同，我不能不如他，不能向他示弱，使他轻看我。”心中如此想着，不由得口头宣布：“你很好，我亦不错。”这类的话，在校友聚会的时候，我当听见多位心坎儿里自己说着。因为校友心中多存着这“自恃”与“自馁”的念头，校友间就发现一层冷气把天真热诚给笼罩住。

**处境优越的影响**：清华校友，人人处境优越，是无疑的事实。因为相互无求，自然往还减少；因为用不着去拼命，争饭碗不需要结团体，抢地盘。既没有为争私人权益的团结的需要，哪能有团结——中国式的团结——的生成？

**教育政策的影响**：清华的教育政策，向来是超然的，独立的，无党无群的。校训不是“厚德载物，自强不息”吗？校友的脑海中，好像都是自去奋斗，创业没有赖依性的。清华的教育是“个育”，缺乏“群育”。清华校友应当团结，合作，校友心意中，纵然有这个观念，亦是偶然的志趋，绝不是有意的造成。

清华校友需要清华式的团结——“清华式”的团结，亦可叫作“外国式”的团结，不是纯“中国式”的团结。我们不结党，营私，占地盘，抢饭碗，是母校教育政策的成功。请看我们



校友，哪一个不是仗着自己的真本领吃饭？我们人人表现着，十足的超然独立精神。我们需要的团结亦是表扬超然独立的精神的团结。我们各有相当本领。若再能彼此走近一点，合作起来，用群的方式去发展我们集合的本领，我们本领的威力，不更要加大了吗？我们各有优厚的享受。若再能彼此走近一点，合作起来，用群的方式，去创造多量的优厚享受，其他亿万非清华校友们，不亦可有同样的优厚享受吗？母校教养我们，不是仅要我们管自己，是要我们为民族，为国家尽义务；我们的本领不仅属于我们自己。这一点，我相信我们人人心中有相当的领略。不过因为没有真诚的团结，虽有领

略，亦演不出事功。“清华式”的团结，不是为自己的团体谋权益，所以是超然的。创造一切，用不着仰仗别人，自己团体内，有的是雄厚力量，可以独立的。我们必须能以群的方式去，自强不息，方能实现母校“厚德载物”的校训！

**真诚团结的志愿**——日本人骂我们为无组织的民族。他们骂错了。我们有的是组织。自中央国府以至于乡村，各种各级的府院部会，不是应有尽有吗？社会方面，还有我们那一个纲举目张的清华同学会呢！组织有的是。惟因缺乏真诚团结的志愿，所以组织虽有若无。我们清华的人，气味相同，团结甚易，只要有了普遍的团结志愿，我们那有躯壳

无灵魂的同学会，立刻会跳跃起来。几句具体的话——我希望全体校友们努力促成：

第一，重视校友间的“人伦”关系。

第二，认明我们群的责任。

第三，多聚会，多说心坎儿里的话。

第四，母校特设一“校友干事”，走到各处，搜集校友们心坎儿里的话，归纳成各种的“清华意志”。然后用“清华集团”的力量，把“清华意志”演成事功，实现母校的使命。

我说的俱是心坎儿里的话，再看一看，动听不动听。☞

（《清华校友通讯》二卷七期1935年7月1日）