

# 根植甬城 报效桑梓

## ——访宁波市镇海区委书记薛维海

○ 本刊记者 王正

2012年，清华校友总会将清华校友创新创业基地落户在镇海。2013年7月，在清华校友总会举办的“2013年清华校友长三角行”活动中，来自11个国家和地区的共80余名海外清华校友在镇海进行了为期一天半的考察，镇海的投资环境和人才政策赢得了众多校友的倾心，为了帮助校友们更好地了解镇海，提高投资效率，本刊记者就镇海的发展状况、战略规划、面临机遇和挑战等问题，对镇海区委书记薛维海进行了专访。

■《水木清华》：最近几年，镇海发展迅速，许多归国和国内创业者都选择镇海。请薛书记介绍一下镇海的发展情况。

■薛维海：镇海是“浙东门户”，素有“商帮故里”、“院士之乡”之美誉，是享誉中外的“海天雄镇”。在30多年波澜壮阔的改革开放中，镇海始终是弄潮儿，走在全省全国前列，2012年末，按户籍人口计算，人均GDP已经超过4万美元，达到了高等收入国家（地区）的水平。

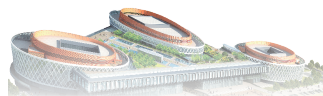
镇海经济实力雄厚，工业生产产值居浙江省前3位。镇海特色产业发达，是宁波都市圈的重要功能区。在这片246平方公里的土地上，已经形成了以石油化工、机械电子等为主导的制造业产业集群和以现代物流、商贸商务等为主导的现代服务业产业集群，建成了国家级石化经济开发区、国家级宁波市大学科技园、宁波大宗货物海铁联运物流枢纽港等重大发展平台，实现了县域经济向都市经济的战略转型。

在经济快速发展、发展活力持续增强的同时，镇海区的社会事业全面进步，先后成功创建国家级生态示范区、全国社区建设示范城区、全国文化先进区、全国体育先进区、浙江省养老服务社会化示范县（市、区）。镇海普及了更高水平的十五年基础教育，实施了义务段和中职免费教育，镇海中学的各项教育教学指标走在全省前列。镇海人均期望寿命达到80岁，有完善的住房保障体系，社会保险政策性全覆盖，城镇居民人均可支配收入已达到37902元，农民人均纯收入达到19801元，人民群众安居乐业。



### 薛维海

1980年考入清华大学精密仪器与机械学系，1987年获航空工业部304研究所测试计量技术与仪器专业硕士学位。曾任宁波市发改委副主任，宁波市鄞州区委副书记、区长等职，2011年11月起任宁波市镇海区委书记。



2012年6月15日，镇海区委书记薛维海（前排右一）陪同时任浙江省委常委、宁波市委书记、市人大常委会主任（现任浙江省委副书记）王辉忠（前排右二）在镇海调研

经过多年探索，镇海积累了丰富的经验，发展思路越来越清晰，加快发展的内在活力越来越强。特别是2012年初召开的第十三届区党代会，进一步理清了发展思路，制定了六大发展战略，坚持民生优先、富民导向，确立了让全体人民共享改革发展成果的发展理念，凝聚全区上下干事创业、共促发展的强大合力，一步一个脚印建设幸福美丽新家园，实现美好镇海梦。

■《水木清华》：您到镇海后，确立了镇海发展的六大战略，具体指哪些方面？

■薛维海：针对镇海人均GDP已经达到较高标准，但经济、社会发展仍然存在短板的状况，镇海区委按照全面发展理念，制定了“六大战略”，进一步巩固和提升全面小康社会建设成果，力争5年内主要指标翻一番，使经济实力更加雄厚、产业结构更加优化、城市品位更加彰显、生态环境更加优美、文化建设更加繁荣、人民生活更加幸福、社会管理更加和谐。

“六大战略”既各有侧重，又环环相

扣，是一个科学发展的完整体系。一是生态环境整治。通过加大城乡环境整治、抓好节能减排工作、加强生态绿化建设、加大环境安全监管，不断改善生态环境和人居环境；二是海洋经济发展。主动承接中国首个群岛新区——舟山新区建设的辐射和带动，择优发展临港大工业，加快发展港航物流业，努力在海洋经济发展中赢得先机、实现跨越；三是全域城市化。全面推进城区组团联动发展，扎实开展幸福美丽新家园建设，不断加快城市化和城镇化步伐；四是经济转型升级。坚持创新驱动，大力发展城市经济，提升改造先进制造业，积极发展现代都市农业，努力促进经济结构调整和产业层次提升；五是文化提升发展。充分发挥文化引导社会、教育人民、推动发展的功能，大力发展文化事业和文化产业，进一步提升文化软实力；六是民生保障改善。完善保障民生各项制度，办好民生实事工程，提高基本公共服务均等化水平，普遍提高人民群众富裕程度和幸福感。





2012年，镇海区委书记薛维海（前排左一）陪同时任国家财政部部长（现任全国社保基金理事会理事长）谢旭人（前排左二）考察镇海

■ 《**水木清华**》：六大战略中，第一位是生态环境整治，为什么这样排序？

■ **薛维海**：加快推进生态文明建设是顺应时代发展的长远大计。社会经济发展要同其生态环境相适应，是发展规律的客观要求。十六大以来，党中央提出科学发展观，实质就是要生态发展、绿色发展，保护一代又一代人的权益。2012年1月，镇海区第十三届党代会确立的生态环境整治战略，既符合科学发展观的要求，又与随后召开的党的十八大“五位一体”总体布局相适应，为地方的长远发展带来无穷的后劲。

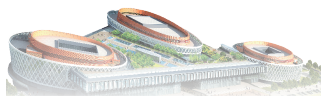
加快推进生态文明建设是事关民生福祉的首要战略。镇海发展到现在，按世界银行的标准，已经迈入高等收入国家行列，在这一阶段，经济发展固然很重要，但最大的民生还是生态环境。镇海老百姓期盼过上更加幸福的生活，而群众的期盼就是我们努力的方向；加快推进生态文明建设更是促进转型发展的迫切需要，从表面上看生态保护是环境问题，实质上还是发展问题。只有把生态环境抓好了，我们

才能拓展民生和经济发展空间，才能更高水平地提升人民福祉。

镇海是浙东化工产业基地，环境整治必须下大的决心。2012年，镇海开始全面启动生态环境整治5年计划，将投入100多亿元实施清洁空气、产业提升、节能减排、碧水绿岸、宜居城区、美丽乡村及行为创新等七大行动。镇海以抓生态就是抓发展，以抓生态就是促民生的大局意识，一方面克服财政减收的压力，一方面冲破层层阻力，对25家精细化企业实施关闭、转产、搬迁，对28家企业实施关键设备自动化改造、清洁生产等五项提升改造，有了良好的生态，才有高质量的发展，今后的镇海，不但是一个宜业的新城，更是一座宜居的绿城。

■ 《**水木清华**》：您硕士研究生毕业后不久就回到家乡工作，并且基本是在基层。您认为一个区域发展最关键的是什么？

■ **薛维海**：一个区域发展水平的高低，质量发展的好坏，是多种因素叠加的结果，比如地理



区位、消费水平、人力资本、货币资本、科学技术及创新、市场规模、区域经济政策等，但我认为，其中一个最重要的因素，就是规划，能否有一个因地制宜、目光长远、符合科学发展要求的规划，往往在区域发展中起到至关重要的作用。

三年发展靠机遇，十年发展靠规划。规划是区域发展的核心和灵魂，是构成区域发展核心竞争力的重要组成部分，对区域发展具有决定性、全局性和长远性的影响。因此，科学制定战略规划，既是区域科学发展的中心工作，更是决策者的重心工作和各项事业发展的核心工作，规划对于区域发展而言就类似于系统工程学中的“顶层设计”，处于全局和统领的位置。

当前，改革进入了“攻坚区”和“深水区”，区域发展既面临着机遇，但挑战与压力也不可小觑。镇海既处于从县域经济转型为城市经济的关键时点上，又处于新型城镇化的快车道上，科学规划可以预见并合理地确定城市的发展方向、规模和布局，进行环境预测和评价，协调各方面在发展中的关系，统筹安排各项建设，使整个城市的建设和发展达到经济合理、社会和谐、生态和美的综合效果，为镇海人民的居住、劳动、学习、交通、休息以及各种社会活动创造更好的条件，对于镇海的未来长远发展意义重大。

■《**水木清华**》：作为一个发展中国家，中国经济对世界经济的影响愈来愈大。但与前几年相比，我国沿海经济的活力似有减退，镇海是甬江的入海口，当前发展面临的机遇和挑战是什么？

■**薛维海**：先讲挑战。当前宏观环境依然严峻复杂，发展中不确定、不稳定、不可预测因素较多。一是内部增长机制。中国经济在经历30多年两位数的高增长后，经济发展进入转轨和换档，回归中速常态化增长将是难以避免的。二是外部发展环境。企业劳动力、生产资料、融资、用地以及水、电、物流、租金等成本快

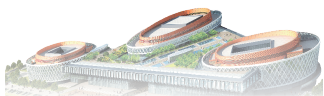
速上升，低成本竞争优势正在快速丧失。

再看机遇。尽管当今世界形势复杂多变，但和平与发展的时代主题没有变，经济全球化的大势没有变，我国仍处于重要战略机遇期这一阶段没有变，以数字化为代表的新经济浪潮扑面而来，更是为发展带来了诸多机遇。尤其是党的十八大开启的实现中华民族伟大复兴的“中国梦”，将极大地动员和凝聚中华儿女为全面建成小康社会而奋斗，营造有利于科学发展的良好环境。此外，浙江省“四大国家战略”的实施，重大战略平台和项目如中国金融数字文化城、宁波新材料科技城核心区、西安电子科技大学研究院和产业园、国际能源应用技术研究落户镇海，都为今后发展注入可持续发展的动力，给镇海腾飞插上双翼。

■《**水木清华**》：转型，是当下中国经济保持活力的重要举措，您多次谈到镇海的经济转型，也请您谈谈镇海经济转型的主要举措。

■**薛维海**：坚持存量做优与增量做强相结合，进一步促进经济结构调整和产业层次提升。一是把握全域城市化发展导向，加快发展城市经济。突出抓好文化创意产业发展，大力发展现代服务业，加快城市综合体建设。加快发展服务业总部经济和金融服务业。二是立足镇海工业基础优势，大力打造工业强区。进一步提高机电一体化装备制造、纺织服装、电子电器、机械基础件等传统产业竞争力。成立区装备制造业产业协作联盟，强化企业梯队培育，积极推进民营企业做大做强。三是深入把握镇海创新优势，大力打造创新强区。深化产学研合作平台，加快提升企业自主创新能力，进一步壮大高新技术产业群体。四是巩固对外开放成果，促进开放型经济平稳发展。鼓励企业自主品牌出口和优化出口商品结构，积极引进国际先进技术和设备，加快推动外贸增长方式转变。

值得一提的是，这两年来，镇海集中全区之力建设大平台，吸引大项目，促进大发展。



国家级宁波石化经济技术开发区、国家级宁波大学科技园、宁波大宗货物海铁联运物流枢纽港、宁波中心城区北部商贸商务中心等大平台建设初显成效。凭借着中科院宁波材料所、中国金融数字文化城、清华校友创业创新基地、西安电子科技大学研究院和产业园、国际能源应用技术研究院、中科院大连化物所宁波中心等集高新技术企业孵化、科技成果转化、创新人才培养和创新资源集聚辐射等功能的平台，文化产业、新材料、新能源和电子信息等最具活力的朝阳产业正蓄势待发，为镇海区经济版图注入了绿意和活力。

■ 《水木清华》：当前，许多地区的发展都有急功近利的倾向，追求短期绩效，刚才您给我们介绍镇海启动了一批大项目，但大项目的产出周期一般比较长，您是怎么考虑这个问题的？

■ 薛维海：我们引进的这些大项目，虽然在短期内对GDP产出贡献比较小，但放长远看，由于其符合产业导向、科技含量高、附加值高、带动力强，最后一般都会成为拉动经济发展的龙头。大项目的乘数效益突出，引进一个大项目，能够带动和形成一批大企业；建设几个大项目，能够形成一个大产业。通过大项目的引进，能够进一步优化镇海产业结构，使镇海的产业布局更加科学合理。

干部总有更替，任职总有期限，但一个地区科学发展总体方向不能变，科学规划基本思路不能变。作为一方负责人，不但要有干事创业的激情，更要心怀“功成不必在我任期”的坦然，不贪一时之功、不图一时之名，把抢抓机遇谋求发展的出发点放到尽职尽责、为民造福上，把抢抓机遇谋求发展的落脚点放到办实事、求实效上，把抢抓机遇谋求发展的重点放到立足现实、着眼长远、打好基础上。盲目攀比、竭泽而渔，那样的发展不是我追求的目标。

■ 《水木清华》：您是1985年毕业的清华校友，作

为一名清华校友，这些年您最大的感受是什么？

■ 薛维海：在清华园的五年，是我人生中最美好的时光，我不仅学到了很多知识，更学会了如何做人，“自强不息，厚德载物”的清华校训融入我的血液，成为我一生的座右铭。正如朱镕基总理所说，水木清华，春风化雨，教我育我，终身难忘！

母校为我打下扎实的基础学科知识，给我走上工作岗位带来底气。母校惠我学识，更教会我怎样做人，怎样做事，培养了我健康的人格。无论走到哪里，清华的正能量一直激励着我砥砺前行，具体到工作，就是要立身不忘做人之本，为政不移公仆之心，用权不谋一己之私，踏踏实实地为老百姓谋求福祉。

■ 《水木清华》：中国梦是个人梦想的坚实承载，正在持续升温，请薛书记谈谈对中国梦的理解？您对学弟学妹实现中国梦有什么寄语？

■ 薛维海：习近平总书记提出实现中华民族伟大复兴的中国梦，与百姓期盼遥相呼应，与个人梦想同频共振，既展现了中华儿女不懈追求的美好愿景，又点燃了炎黄子孙内心渴望的无限激情。对我而言，当前最重要的就是按照区委班子集体制定的六大发展战略，一步一步抓落实，集中全区人民的智慧，用心谱写中国梦的镇海篇章，努力让镇海始终保持强劲的区域竞争力，形成经济发展、环境良好、社会和谐、百姓安居乐业的生动局面。

中国梦归根到底是人民的梦，需要每一个脚踏实地的足印。作为一名清华校友，我衷心地希望清华学弟学妹，勇于担负起时代赋予的重任，志存高远、脚踏实地，在实现中华民族伟大复兴的中国梦的生动实践中放飞自己青春梦想！

2012年，在清华校友总会的推动下，镇海建立了清华校友创业创新基地，先后组织了“清华校友镇海行”、清华校友投资推介会、“清华校友宁波行”等大型活动，接洽了400多名校友，在此我热诚地欢迎众多的清华校友到镇海来共同发展，共同创造美好的“中国梦”。