



两校强强联合，十年典范办学

创新成就品牌 文化铸就发展

清华大学——澳大利亚国立大学管理硕士学位
教育项目发展启示录

○ 特约记者 刘冬梅 魏强国

“清华——澳国立管理硕士项目虽然至今仍然深藏在巷子里，但十年的积淀和发展，不仅开创了中国特色管理之先河，在国家教育部上千个申报项目中脱颖而出，而且已经为国家培养了620名各行各业优秀的创新管理人才，成为培养中国经济与社会发展所需的高层次创新管理人才最优秀的平台之一。2013年，作为澳大利亚国立大学主要国际合作项目的代表，我们参与了澳大利亚高等教育质量与标准署（TEQSA）的各项评估，不仅顺利通过，而且获得了直至2020年的注册资格。”该项目总监、清华大学继续教育学院张玲笑眯着眼睛，道出了该项目的价值所在。

虽然距离8月3日的项目十年纪念庆典已经过去近一周的时间了，但庆典、晚宴和之后的情景似乎依然在张玲的眼前：“庆典上有一个环

节是主持人让每一期的同学站起来跟大家打招呼，这个场景非常感人。晚会之后我收到了很多短信，都是同学们的感谢之词，感谢提供了这么一个平台，同时也觉得这个项目办的越来越好，为这个项目本身的发展自豪。手机从那天晚上到第二天上午没有停过。没来的同学很遗憾，觉得错过了一个好时机。”

这究竟是怎样一个项目？为什么会产生如此的魅力？笔者在阅读资料的基础上，走近了该项目组，走进了该项目课堂，走近了学员与老师。

根植清华沃土，心怀国家天下 缔造中澳教育合作典范，成就人才培养一流品质

也许只有浸入骨髓里的东西，才能让人在



培育管理精英，拓展事业平台



课程引领前沿，荟萃国际名师

不知不觉中应用它；只有反复加深印象的东西，才能浸入骨髓；只有浸入骨髓的东西，才能不断感悟和升华言行。当我们走进该项目组所在的环境，看到映入眼帘的是“志存高远，卓尔不群”八个大字和清华大学校训：“自强不息，厚德载物”。浓厚的文化气息，让初次接触项目的人们感受到了该项目成功的根基所在。

每一位真正的清华人都会深知清华文化给他们带来的是什么，作为清华继教人，清华大学-澳大利亚国立大学管理硕士学位教育项目组的成员也不例外。据悉，自从该项目作为中国第一个科技与创新方向的管理硕士项目，清华大学与澳大利亚国立大学倾力合作，确定了以“创新

管理实践，成就产业领袖”这一培养目标开始，融“创新”、“科技”、“管理”三维一体，为国家和社会培养具有国际视野、创新意识与创新能力的复合型高层管理人才，就成为了该项目组成员倾心拼搏的一个目标。

“清华大学是最具精神魅力的高等学府，清华人的成功，不仅源于一批批优秀的清华学子的好学创新，更重要的是他们自觉地将清华大学的文化浸入骨髓里，持续地指导着自己的言行。他们选择与哈佛、剑桥、麻省理工等著名学府比肩，走出了六位诺贝尔奖获得者和两位国家总理的澳大利亚国立大学作为合作伙伴，不难看出其志向所在和魅力所在。”追随并持续研究清华人的一位有识之士的这一概

括，道出了清华人成功的奥秘所在。

翻阅成功这部大书，可持续者无不是文化铸就的结果。据了解，由于该项目一开始就定位为具有国际视野的创新型复合型高级管理人才，无论是项目的运作还是市场竞争压力都比较大。为了做好这一项目，该项目组成员在坚守致力创新精英培养理念的同时，充分利用两校资源优势，创新课程内容，积极开拓学员视野，通过清华大学文化的营造，培养学员社会责任感，使学员间建立起了彼此信赖的关系以及终身学习的理念，抓住了许多有利于解决民生问题的一些商机，助推企业的蓬勃发展。十年来，他们不断扩大招生范围，如今学员不仅来自新加坡，来自香港和澳门特别行政区，而且已经遍布全国30个省份200多个市县，涉足多达10大类100多个行业，生源88%是中高层以上管理者，逐步呈现出“高端化、分布广、行业多、素质高”等特点，为国家各领域精英人才的培养以及促进国家经济的发展做出了贡献。

张玲告诉记者：“通过两年的系统学习，学员们普遍提升了管理能力，增强了创新意识，更重要的是领悟了清华人之所以成功的精髓。在清华大学文化的熏陶下，50%以上的学员完成学业后获得职位的晋升，50余名学员完成或正在攻读博士学位。同学们在这里获取新知、拓展资源、谋求合作、助推事业发展。学习已经成了学员们的一种生活方式。因为感觉学习后有收获，一些学员就希望我们再推荐后续学习。正是因为这样一种习惯的形成，成就了许多社会精英人士，促进了企业的发展，为国家的经济繁荣做出了贡献。”

关于这一点，钱江工业集团董事长，第六期学员张涌森在感言中这样写道：“在清华的学习，不仅使我能够得以一窥现代管理科学知识的门径，更对做人做事有了更深的感悟。

‘自强不息、厚德载物’的校训时刻勉励我在事业进取和人格完善上必须坚韧持久、永不止息。在清华，我不仅从众多一流专家的教诲中获益良多，还有幸认识了许多志同道合的朋友，我们相互砥砺，携手共进，彼此结下了深厚的同窗情谊，这些体会心得，让我永远心存感激。”

该项目一期学员张东向，现任中国银行巴西银行总裁，参加了该项目的学习后，他不仅撰写了《管理阶梯理论》、《3M理论与实践研究》、《经济周期波动对我国银行业影响研究》等专著，撰写了《科学化管理理论》等数十篇论文，而且主导研发了40余项新产品，多次获得中国银行总行、河南省级创新一等奖以及多项省级、总行级产品创新奖。

学员施向东原本是一名普通软件公司的经理，经过该项目的学习，启发了他的创新思维，成立了水木动画股份有限公司。目前该公司已经成为中国最大的原创动画制作公司，动画年产量约占全国的九分之一，稳居全国首位。

第八期学员王奎说：“刚学《创业学》不久，我们企业就面临着对外发展，将投资2个多亿新建一个化工企业。我带着学习后的心得参加了公司的项目讨论，讨论的结果被探进项目可行性报告中并得到集团公司批准。经过两个企业的共同努力，我们实现了当年建设、当年投产、当年产品达产达标。第二年，盈利五千多万元，现在企业发展势头依然良好。”

文化促进创新，创新带动发展。在清华人和澳国立大学的共同努力下，2007年，该项目就以一流的品质荣获清华大学颁发的“国际合作奖”，并连年荣获清华大学颁发的“优秀项目奖”，成为清华大学继续教育学院在探索精品化与国际化征程中诞生的最具特色、最具品牌、最具影响力的重大项目。2012年，该项目在中澳两国政府、两国大使、两国教育主管部

门和两校领导的大力支持下，首次实现同一学年内六期共300多名学员的教学规模，创项目举办以来在读学员规模之最，并在该项目合作成功基础上开辟了“清华大学-澳大利亚大学项目管理硕士”这一新的合作领域，以高质量教学、高层次生源以及良好的社会效益进一步得到了国内外各界的肯定和认可，被中国驻澳大利亚原大使章均赛先生誉为“中澳两国文化教育交流的典范”。

以道御术，创新管理实践， 传播成功本质，诠释发展之道

每个人都渴望成功，创新管理实践，传播成功本质，诠释发展之道，成为清华大学-澳大利亚国立大学管理硕士学位教育项目关注的焦点。以道御术，创新培养模式，创新课程内容，创新服务品质，成为该项目的品牌特色。

据项目组成员介绍，志存高远，追求卓越，中西合璧培养创新人才，是清华人人才培养理念之一。理念决定发展高度，视野决定发展宽度，洞彻决定发展深度。该项目就是在这样理念之下拉开了帷幕。

为了将该项目定位在高起点上，定位在服务国家对创新型复合管理产业精英的需求方面，他们结合清华大学自身办学特色，以清华大学文化为引导，借鉴和引进澳大利亚国立大学先进教育理念，为中国高端教育领域提供一种全新的教育培训模式：即把理念、制度、技术、市场和组织变革等领域的管理创新整合于一个完整的理论框架之内，在重点强调创新思维模式的基础上，提供全方位的创新管理理论及实践教育服务。

为了将这一理念落到实处，清华继教人为这一全新的人才培养模式配备了创新课程体系和创新服务体系。该课程体系除了涵盖管理学

经典课程，还有很多国际领先、国内首创的课程，像创新与商业化、知识管理、创业与新企业规划、策略性信息技术与电子商务等课程。通过两年12门课程的学习，让同学们接受系统的管理学教育，形成创新思想以及更加融通的思维模式。其创新服务体系重点从拓宽学员视野、洞悉成功本质及发展之道方面为学员搭建平台，给学员积极的引导。

张玲谈到：“例如我们的创业与新企业规划课程，能帮助一些想创业和正在创业的学员，通过这门课程的学习把自己的理想变成现实。老师会手把手地教你怎么把企业建起来，怎么把你的产品设计好和营销好。八期班有一名学员，就是通过六七天的课程学习，把知识和同学们的建议运用到自己的点子当中，最终把点子变成一个商业计划，创建了自己的企业，并且成功了。”

河南影视集团总裁李欣在参加完该项目的学习后，深感创新管理的重要性，随之邀请清华大学的教授们深入企业，开展了自上而下的人力资源管理等多方面系统的培训，为企业的可持续发展培养了一支强有力的团队。

内蒙古呼伦贝尔市人民政府秘书长，第四期学员张天喜这样感慨道：“我们从清华大学‘自强不息、厚德载物’的校训里，学到了中华民族面对灾难和困境，必须拥有的刚毅坚卓、奋发图强的不屈气节；学到了面对不同声音应该具有的增厚美德、容载万物、构建和谐的包容气度。在这里，我们遇到了一大批德艺双馨的鸿儒大师、学术精湛的专家教授，他们用严谨的治学态度、创新的科研精神，一再印证着清华大学博采内外文明精华、荟萃中西文化之长的鲜明办学特色。在清华大学的学习让我的理论知识得到再提高、人格魅力得到再锻造、品德修养得到再升华，它将在我人生历程中刻上永生难忘的烙印。”

第五期学员李楠也有同感：“毕业两年来，感悟最深的是“自强不息，厚德载物”的校训，这一校训已逐渐转化为自己做人做事的基因和指路明灯……她是中华文明的最精彩诠释……给我们每个人提供了行走天下而不败的大道。经过在这个班的学习修炼，会让自己的领导之道、管理之术、生活之路更完美，从而使自己的事业基业常青，使我们的国家、社会、民众、内心与自然更加和谐。”

有道是“橘生淮南则为橘，生于淮北则为枳”。创新服务体系，为学员的发展着想，为学员的可持续发展奠定坚实的基石，是清华继教人发展该项目的原则，也是该项目成功发展之道。

为了多渠道服务培养学员创新管理实践需求，该项目通过定期举办大型高峰论坛、移动课堂、校友活动和拓展学员们的国际视野等方式，诠释创新管理实践以及成功发展之道。陆续举办了“世界整合营销之父唐·舒尔茨整合营销高峰论坛”、“世界管理学大师博比·卡尔德品牌管理高峰论坛”、“如何延长企业生命力精英沙龙”、“思维创新、企业创新主题沙龙”等一系列学术活动，通过为学员提供与大师零距离对话和交流的机会，进一步开拓学员的视野。通过移动课堂，走访校友所在的企业和地区，深入了解当地经济发展状况，促成同学与当地企业、政府的合作。在拥有高端优秀的学员的同时，开始更多的关注学员们在课堂之余与校友交流的实际需求，举办各类校友讲堂，让不同期的学员进行知识、资源共享，促进校友会平台建设和学员间业务合作的开展。据该项目组李爽回忆，八期班学员、山东泰安中侨迪尔置业有限公司总经理葛胜儒与本班同学、迅达（中国）电梯有限公司总经理邹展通过学习期间的相互了解，结下了深厚的友谊。通过校友平台，他们与第六期班学员、北

京天诚仁合科技有限公司总经理蔡永辉和北京工与田营销顾问有限公司总经理贺思学相识。这之后，他们在事业上相互扶持、合作，取得了事业上的突破，还通过彼此结识了更多的朋友，并将事业推向了更广阔的领域和新的高峰。在该项目校友平台上，同学们通过跨界交流，结识了新的朋友，不仅成为学习中的战友，生活中的知己，事业上的伙伴，更成为彼此人生中最宝贵的财富，进一步提升了该项目的品牌效应。

为了拓展学员们的国际视野，该项目围绕学员的需求搭建与国际知名高等学校的合作与交流平台，推动教育资源整合、优势互补，开展人才培养、科学研究、业务合作、资源共享、参观考察、项目投资等多方面合作，为学员提供更加丰富的学习资源和交流机会。目前已经与美国斯坦福大学、西北大学、西点军校、法国巴黎第九大学、西班牙IE商学院建立了合作关系，成功实现了学员境外访学，由世界整合营销之父唐·舒尔茨、国际品牌形象大师博比·卡尔德亲自授课。同时，项目将原在清华举办的论坛课堂移植到京外几地，让先进的理念和知识惠及更多的地区和企业，解决学员资源缺乏和发展瓶颈等难题，实现了人才培养、科学研究和服务社会三大功能，为学员们构筑了创新与发展的广阔平台，营造了产学研用的良性循环，推动学员及企业的快速发展。

成功者告诉我们：“你想成为什么人，你就要跟着什么人。”和谐与平衡是发展的不竭动力，多赢与厚德是发展的源泉，成功与发展的本质在于可持续性，在于奉献，在于志在高远、追求卓越，在于“自强不息，厚德载物”，在于拥有社会责任感。该项目在使学员可持续发展的同时，也让学员领悟了成功与发展的本质。



传承百年文化，奉献大爱之情

范玉顺是清华大学自动化系教授、博士生导师，信息技术与电子商务这门课程是他专门为该项目打造的，并根据学员们的需求写了一本教材，深受学员们的好评。张玲告诉记者：

“不仅是他的课程对学员们的启发很大，更让学员们感动的是他主动把他的知识和研究成果无偿地给学员们的这样一种精神，一种无私奉献的清华精神。包括他研究的一些课件软件，他都会主动无偿拷贝给学员。学员企业遇到难题他也都是无偿地给他们建议。”

清华继教人深知，企业核心竞争力是企业精神的一个体现。为培养具有远见卓识的企业家，该项目组秉承清华大学“自强不息，厚德载物”校训，在倡导学员除了利用学习到的创新管理知识助推企业发展的同时，还不断激发和持续培养学员们的社会责任感，使学员们自发组织了各类爱心活动，五期班建立了“在京农民工子弟教育关爱基金”并举办了关爱农民工子弟的活动、六期班走进四川大熊猫基地、八期班参加慈善马拉松长跑，倡导大家保护高黎贡山濒危野生动物……九期班在震后第一时间赶赴四川灾区、十期班自发组织支

援和关注大山里孩子们的教育和生活……做慈善事业，成为该项目学员学习工作之余最为关注、必不可少的事业，成为了这个项目的亮点，为和谐社会的建设与发展贡献了自己一份力量。

“授之以鱼，不如授之以渔。”这一清华人的人才培养观，贯穿该项目始终，使学员在感受这一品牌魅力的同时，也深切地感受到了成功的本质，

领悟了发展之道：社会责任的担当，必将提升影响力和企业竞争力，也必将带动企业进入更高的发展领域。

引导服务社会，助推企业发展，成就产业领袖

“任何国际化、先进的、前沿的管理理论只有与企业的管理实践相结合，只有服务社会，服务国家发展战略，才具有鲜活的生命力。”十年来，该项目组以服务社会为己任，秉承“爱国奉献、追求卓越”的传统，注重搭建各种合作平台，促进学员之间、企业之间、行业之间、企业与学校之间的合作，促进学员所在企业和地区之间在科技与经济发展上的紧密结合，培养了一大批创新型管理人才，在政商学界发挥着越来越重要的作用，助推了企业的发展，体现了教育服务社会的功能。

学员付建新在1996年创立了纳科诺尔极片轧制设备有限公司，现在已成为国内规模最大、技术水平最高的专业生产企业，也是国家863计划认证企业、火炬计划重点高新技术企业。随着企业的发展壮大，管理上的诸多瓶颈

也出现了。于是，付建新选择攻读清华大学-澳大利亚国立大学管理硕士学位。该项目没有让付建新失望，他不仅解决了管理上的瓶颈，而且将学习到的理论指导体系进行吸收转化后落实到企业的实践管理中，并在清华大学老师的帮助下，促成了该公司与清华大学机械工程系的校企科研合作，使企业在创新发展方面实现了立竿见影的效果。同时，付建新在学习相关课程时受到启发，通过与清华大学教授、同学们一起研究，最终与日本特电公司达成合作，并成功地在2013年日本东京国际电池展览会上展出了双方研发的世界首台电磁加热型辊压机。该机器一经展出，便受到了国内外媒体的广泛好评与业界的惊叹。由于电磁加热辊压机的问世，顺应了新能源行业的发展趋势、满足了新能源汽车动力电池研制的技术要求，在技术上达到世界领先水平，必将助推企业的快速发展。他这种积极将学习到的创新理论体系应用到工作实践中的习惯，为未来企业的健康成长奠定了坚实的基础。

据该项目第一期班学员李万顺介绍，该项目增加了他在创新管理学上的知识，提高了创新能力，开拓了他的思维和视野，同时也使他敢于尝试新的领域，接受各种先进的管理模式，使他的企业发生了翻天覆地的变化，得到了前所未有的发展。他将这些都归功于是对清华大学“自强不息，厚德载物”的校训，“行胜于言”的校风，“严谨、勤奋、求实、创新”的学风，以及“爱国、奉献、追求卓越”的清华精神的深刻领悟和勇于实践。

据悉，2006年至今，该企业一直将自身的发展与清华大学紧密联系在一起。李万顺先后选拔20多名中高层管理人员赴该项目班深造学习，并都顺利取得了硕士学位。2007年，公司邀请清华大学继续教育学院知名学者、教授为公司所有中层以上管理人员进行了系统的专业技能培训，随后又开办了清华大学网络远程

教育试点班，提高了企业员工的知识技能和素养，增强了企业竞争软实力。2008年，该公司与清华阳光达成共识，合作成立河南华顺阳光新能源有限公司。2010年，产品投入市场，一期投资3.5亿元的新能源项目已经形成明显的技术和制造优势，并在太阳能光热利用、光伏发电领域获得七项专利，被省政府授予“河南省工程技术中心”，被评为河南省“百强百高”企业。这一“利国、利民、利企”的环保项目，也得到省、市领导的大力关心和支持。

他说：“目前，我的公司已由单一的房地产企业发展成为集商业、金融、物业管理、新能源综合利用、酒店、养老地产、旅游地产等多领域为一体的综合型集团企业，产值由2004年的5000万元提升至现在的近30亿元。多年来，企业在驻马店地区连续保持领先的地位，2012年提供就业岗位五千多个。”

创新永无止境，发展未有穷期。面对未来，该项目组充满信心与期待：“引导服务社会，服务国家发展战略，助推企业发展，成就产业领袖，通过清华大学文化诠释成功本质和发展之道，持续创新，是我们未来将继续传承的项目运作理念。未来我们的学员来源将更加多元化，继续走精品化、国际化、本土化和开放化之路，以创新课程体系为根本，以建设师资队伍为核心，以培养企业家精神为导向，建立国际化学术联盟，建立国际化学员网络，建立国际化发展平台，更加注重国际前沿理论与方法和中国经济社会发展实际相结合，建立企业案例库，为最终实现创新驱动发展的战略转型，培养更多的创新型产业精英而不懈努力。”

透过张玲坚定而执著的目光，我们仿佛看到了一批批的学员走进清华，经过两年的洗礼，又一批批从清华走出，带着更广阔的视野和历史责任，走上了更高的阶梯，登上了世界的舞台。📖