

根植百年清华文化沃土 打造司法培训一流品牌

——清华大学继续教育学院司法培训工作启示录

○ 特约记者 刘冬梅 李璇

7年，263个政法干部培训班，16840学时，14332余人次……这串沉甸甸的数字，不仅记录在清华大学继续教育学院司法培训中心（下文简称“学院司法中心”）的工作日志上，而且深深铭刻在每位员工的心中，成为推动学院司法中

心可持续发展的不竭动力。它凸显了清华继教人“教育服务社会”的办学理念，也诠释了学院司法中心致力于服务国家司法队伍人才建设、打造司法培训行业一流品牌的不懈追求。

“立足清华，践行校训‘自强不息，厚德载物’，主动服务国家发展战略，服务社会发展需求，一直是清华继教人的行为准则，也是我们中心工作的原则，更是我们培训学员的方针和目标。”学院司法中心主任张忠义坦言，教育培训工作本身并不是培训的难点，难的是培训工作能否得到参训者的认可、使他们真正感到学有所获，难的是能否助力委托培训单位和司法培训行业的可持续发展，进而服务国家司法队伍人才建设、服务国家发展战略。党的十八大报告指出，要加强和改进党对政法工作的领导，加强政法队伍建设，切实肩负起中国特色社会主义事业建设者、捍卫者的职责使命。2013年新年伊始，习近平总书记就做好新形势下政法工作做出重要指示，全国政法机关要顺应人民群众对公共安全、司法公正、权益保障的新期待，全力推进平安中国、法治中国、过硬队伍建设。这些指示，不仅为学院的司法培训工作提供了新的发展机遇，也给学院司法中心进一步完善培训工作提出了新的挑战。

据了解，本着“教育服务社会”这一方针，清华大学继续教育学院自2006年开始专门组织政法干部在职教育项目的实施工作，7年来，培训领域已经遍及包括公安部、最高检、司法部、



2008年1月，时任学院院长胡东成参加司法培训发展论坛发言



2010年4月，时任学院院长胡东成参加金华公安局干部培训班的开学典礼

中联办及全国28个省市自治区的政法机关，培训对象除各级政法委组织的政法管理干部外，还包括公安干警、法官、检察官及司法行政干部等各类政法、司法干部。从学员层次上看，处级以上干部比例超过60%。其中，针对监狱劳教干警开展的培训已经进行了88期，建立了和全国22个省市自治区司法厅、监狱管理局、劳教局的合作，培训方向遍及狱政管理、狱企管理、监区管理、监狱基建管理和女监管理等所有监狱干警各项职责。目前，学院司法中心已成为全国规模最大、培训效果最好的监狱劳教干警在职培训（非警衔晋升和入职培训）机构之一。由于在司法培训方面所做出的积极贡献，学院司法中心曾荣获校级以上奖励多次，在业内也赢得了良好的声誉。

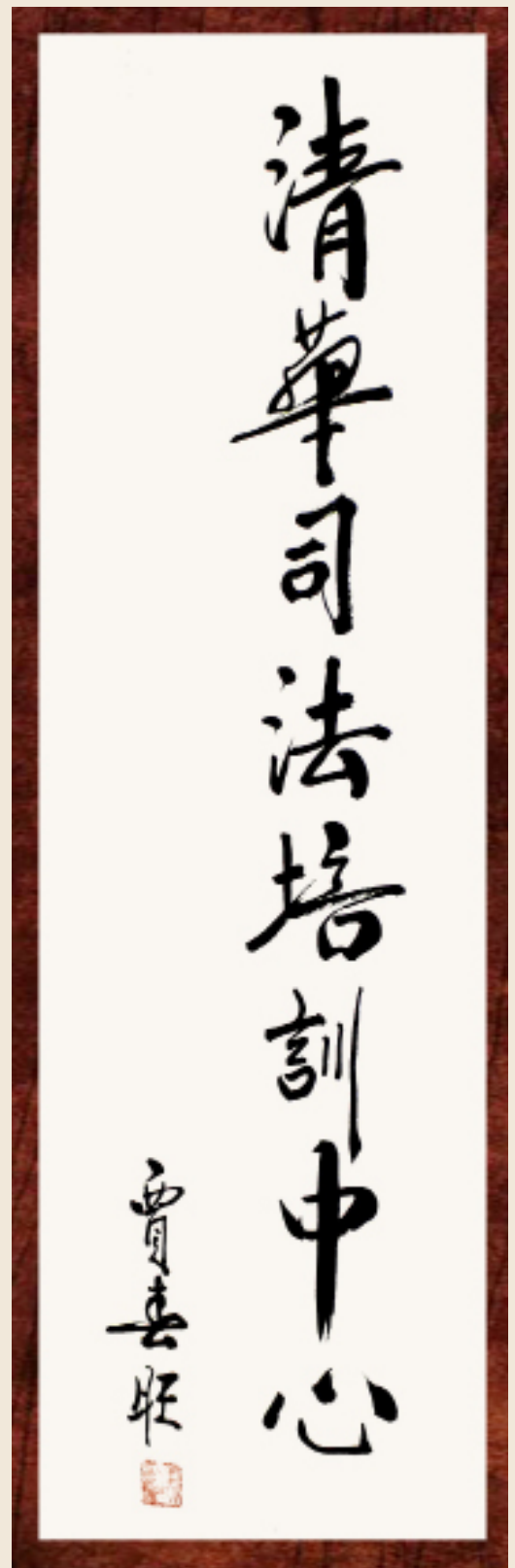
有道是，思想产生宗旨，宗旨指导实践，实践实现效果。究竟是怎样的思想造就了“服务国家司法队伍人才建设、打造司法培训行业一流品牌”的培训宗旨，学院司法中心又是如何在实践中予以体现的？记者带着这样的疑问走近了学院司法中心，走近了清华继教人。

底蕴深厚的清华文化， 是指导学院司法培训工作的思想源泉

“文化造就习惯，习惯成就品牌。”有着怎样的追求，就有着怎样的文化；有着怎样的文化，就有着怎样的团队；有着怎样的团队，就有着怎样的发展；有着怎样的发展，就有着怎样的未来。“从大处着眼，从细节做起，注重文化的传播，注重学习的实效”，成为学院司法中心成功打造司法培训品牌的精髓所在。

已经在清华大学学习工作十多年的张忠义对此就有亲身体会。他告诉记者，一个人如果长时间生活工作在清华的氛围里，爱国奉献、严谨求实、勇于求新的清华精神，便会通过耳濡目染渗入到这个人灵魂深处，逐渐成为他（她）的一种自觉行动，成为工作中秉持的行为准绳。服务国家发展战略，满足社会司法领域人才提升需求，是学院司法中心创新项目、课程和服务理念的出发点。面对国家战略发展需求，面向“依法治国”方略实施的中坚力量，助力全国政法干部的综合素质和执法水平的提升，是清华大学责无旁贷的社会责任之一，也是学院司法中心多年来孜孜以求、为之不懈努力的奋斗目标。

据悉，培训效果一直是学院司法中心所抓的重中之重。



“内容是培训效果的生命线。”学习什么内容才能使学员成为过硬的司法人才？培养学员什么样的能力和素质才能满足国家对司法人员的要求？……如此等等，始终是学院司法中心创新点和立足点之所在。

正是由于有着这样的行为习惯和培训理念，使得学院司法中心不仅得到了委托培训单位领导的肯定，也使参训学员有了不同的收获。最高人民检察院政治部田玉兰这样写道：“‘自强不息、厚德载物’的校训，‘严谨、勤奋、求实、创新’的学风和‘行胜于言’的校风，是清华大学的核心精神。也正是这些精神，激励一代又一代的清华学子为国家和民族做出贡献，而这些精神也深深地感染了我、触动了我……”中共沈阳市纪委全炳甲也谈到：“当57岁的我融入清华学子的行列中，感受到的不仅是清华的人文精神和人格气质，还有人生的精彩、对人生真谛的感悟。不仅如此，7天的学习培训，使我对纪检监察机关如何立足本职，密切党群干群关系，推进和谐社会建设进程，有了更深层次的理解。”

多角度追求卓越的实践， 是确保学院司法培训工作成效的关键因素

志存高远方能海纳百川，追求卓越方能硕果累累。为了保证司法培训质量，学院司法中心从培训内容、培训师资、教学模式以及考核标准方面进行了一系列品牌创新尝试。



2011年1月，北京市监狱管理局第6期骨干人才培训班结业论文答辩会场

培训内容紧密结合我国现阶段社会和国家发展对司法工作的需求，以清华大学文化以及追求卓越的行为理念，持续推进每一项工作

凭借清华大学在政治学、社会学、法学、哲学、公共管理、经济管理等多学科领域的国内领先优势，学院司法中心依靠开门办学方式，积极设置能够展示最新前沿研究成果、满足政法干部综合学科知识培训需求的课程，提高司法领导干部运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定和司法公正的能力。针对政法干部所面临的工作实践，学院司法中心设置了思想政治素养核心课程模块、干部综合素能提升课程模块和职业化特色课程模块，并根据不同政法干部的职业特色，建立了政法委、公安、法院、检察院、司法行政和监狱劳教等6个系统干部综合素能提升培训项目，以及社会管理创新、刑事诉讼修正、社会稳定维护、检察业务专家、监狱企业经营管理、女子监狱管理等6个特色化专题培训项目，以完备的政法干部在职研修培训体系框架，为多方面提升学员能力和素质，收到良好的培训效果奠定了坚实的基础。

建立开放式的授课师资团队 满足不同司法人才的不同需求

随着社会的不断发展，一些新的问题不断出现。为了满足司法培训队伍各方面的高水平培训需求，师资团队的构成也必须是多层面、宽领域和综合性的。多年来，为组建一支符合清华大学培训品牌的教师队伍，学院司法中心动了不少脑筋。如今，已经确立了专业类课程顾问设置课程、专家领衔主讲的教学质量保障体系，累计聘任校外业内高水平专家顾问10人以及以清华大学为主体的各大学法学院、公安大学、政法大学、中央司法警官学院、中央政法委、司法部、最高检、最高法和公安部的学者型专家30余人。所组成的专业课程师资队伍，是学院司法中心建立高质量政法干部培训体系的根本要素和有力保障。授课方式上，更偏重于直接指导工作实践，所有问题的提出和解决都是以不同领域的干部学员实

际遇到的工作困惑与难题为主线，满足了不同培训学员的不同需求。

采取互动式交流型教学模式

改进培训方法、创新培训形式，是提高培训质量的关键。多年来，学院司法中心不断改进培训方式方法，突破传统式的全程说教式教学，引入师生互动式教学模式：专题报告与讨论交流相结合；前期信息调查与授课教师沟通相结合；教师和学员教学相长相结合；教学与实地教学交流相结合，形成了自己的司法培训品牌特色。

确立立意解决工作实践问题的培训考核方式

“有效的培训缔造过硬的受培训者，过硬的受培训者成就组织业绩，成就组织的可持续发展。”考核是检验培训效果的关键，也是有效提升受培训者能力和素质的重要一环。针对政法干部学习的迫切性和委托培训单位对培训效果实践性的期望，学院司法中心在政法干部培训项目的考核中更加注重对工作实践是否具有指导意义的考核。学员培训论文的考核由培训方专家和委托方领导联合进行，要求学员论文必须结合自身岗位职责在社会管理创新当中的应用，同时要求论文内容必须付诸工作实施。对超过80学时以上的培训项目按“三段式”教学步骤：训前选题、培训实施和训后结题。实践证明，三段式教学效果符合委托单位培训需求，适合参训学员完成培训目标、完善工作能力提升要求、树立自我学习和终身学习的理念和方法。

一分耕耘一分收获。学院司法中心的培训课程，使参训学员收到了立竿见影的效果。2010年5月，成都市青羊分局学员在学院参加培训后回到工作岗位不到一周时间，所辖市区连续发生了三起群体性突发事件，担任事件处置小组组长的学员按照培训中所学的“突发事件处置方法”和“新闻媒体应对”课程内容，有条不紊地按步骤谈判、化解冲突并立即召开新闻发布会向媒体释疑事件始终，让群众满意接受、使媒体称赞叫好并获得了市委表彰。学员高兴得连夜打电话向学院汇报其成绩并感谢学院的培养。2011年，新



2013年4月，广西壮族自治区监狱管理局处级以上干部来清华培训开学合影

疆自治区党委政法委先后分两批次组织全疆110名县级政法委书记脱产学习两周时间。学院司法中心结合新疆各方面情况，将课程实际定位为维稳形势和创新社会管理方法，课程效果受到了学员的广泛好评，自治区省委常委、政法委书记熊选国专门致函感谢学院组织的高水平、切实际的干部培训。类似的事例，在学院司法中心七年的培训历程中不胜枚举。

张忠义表示，为了助力中国司法队伍人才建设，实现习近平总书记强调的“坚持以推动社会主义司法制度自我完善和发展为方向，以解决群众反映强烈的突出执法司法问题为重点，进一步深化司法改革，努力建设公正高效权威的社会主义司法制度，不断提升执法司法公信力”这一目标，在未来的培训工作中，学院司法中心将以能力建设为重点，以服务国家发展需要为目标，在各级司法部门的支持和配合下，着力提升做好新形势下群众工作的能力、维护社会公平正义的能力、新媒体时代的社会沟通能力、政法队伍拒腐防变的能力，培训顺应人民群众对公共安全、司法公正、权益保障新期待的司法人才，全力推进平安中国、法治中国、过硬队伍的建设进程，为进一步增强人民群众的安全感和满意度，进一步提高政法工作的亲和力和公信力，让人民群众感受到司法的公平正义，保证中国特色社会主义事业在和谐稳定的社会环境中顺利推进做出清华人应有的贡献！