

□ 值年园地

到减少班内竞争，我曾经劝赵国杰退出，他表示选不上没关系，但要行使公民权利，我就不再说什么了。在与各系协商过程中发现，由于“经济管理爱好者协会”的因素，还是老顾的知名度比较高，到了选举前一周，老顾的支持率迅速上升，终于当选。

毕业离校

我们那时的毕业分配是供不应求，各个单位都到学校来抢毕业生。只是受户口

的限制，班里很多同学难以选择理想的城市。为了尽量满足同学们的就业想法，胡老师和叶老师做了大量工作，加上班里还有杨先庆、杨镭等一些同学提前攻研，又增加了几个就业机会，在分配问题上没有出现大的矛盾。离校前有人给每位同学买了个小本，供大家写临别赠言用。但离校前大家都很忙，我的小本子上没有能够记下所有同学的留言，不过我相信，四年半的大学经历，每个人都难以忘记。

2012年3月12日

创业中的那些熔炉体验

○张 骥（1987级电机）

回首工作20载，其中一半时间是在创业。十年间有幸亲历一家企业从无到有，从种子期、初创期到现在300多人的扩张期，并且每隔一段就体验一种“熔炉般的经历”。我感谢母校博大的文化和严谨的作风，使我在科技创新这条路上愈挫愈奋，直到成功或不成功的终点。

从高电压到微电子

人生的轨迹都是前有因后有果的，也充满了戏剧性。1987年，我考入清华大学电机系高电压专业（高7班）。学校五年严谨的培训，尤其是当时教育上的“两条不断线（英语、计算机）”，为我日后进入IT行业、创建软件公司打下了基础。由于辅修了应用数学系的学位，我的毕业论文题目定为《应用有限元法计算氧化锌避雷器的热扩散数学模型》，并在电机系和数学系共同指导下完成。当时我的论文



张骥
学长

导师吴维韩教授是电机系系主任，他将我的论文工作分成两个部分：高电压实验和计算机编程。当我看到通过微机迭代计算后的热扩散数学模型越来越接近实验曲线时，异常兴奋，最后该论文以90分的成绩获得“优秀毕业论文”。

1996年的某一天，我收到一本清华大学寄来的杂志，是《中国电机工程学报》杂志（1996年02期），其中有一篇文章，

题为《合成套氧化锌限压器的热特性研究——第一部分：限压器热特性研究的有限元法及其散热特性》。文章在概述中指出，此文为国家“八五”重点科技攻关项目的一部分，作者为吴维韩、何金良、高玉明、张骥。随着杂志寄来的，还有吴维韩老师的一封亲笔信，吴老师告诉我，我的本科毕业论文及何金良师兄的博士学位论文一些成果点已经结合在一起，成功地申报了国家“八五”重点科技攻关项目。吴老师在信中表扬了我在学校学习研究的成绩，并进一步鼓励我在今后工作和生活中继续努力，为国家和社会做出更大的贡献。

一种强烈的荣誉感和尊敬感油然而生。清华学长们严谨治学、宽厚处事的生活风格一遍遍涤荡我心、融释在血液里，成为我一生面对挑战、战胜困难的精神利器，那2000多行的计算机程序就是我今后遨游IT海洋的“深水证”。

从中关村到美国IT企业之旅

1992年的7月，怀揣着清华大学毕业证书的我，带着成功的梦想，经笔试、面试被联想集团录用，成为质控部的一名工程师。那之后的若干年，我投身于中国高科技发展最红火的市场怀抱——“中关村”，开始了令人激动的IT行业征途，直到后来又回到这里创业。

上个世纪90年代初的中关村，高科技产业浪潮风起云涌，我发挥清华学子“听话、出活”的优势，伴随着联想的高速发展，半年从工程师升为部门经理，后来调到另一个部门任副总经理。

1994年5月，为了寻求世界级IT企业发展的奥秘，我离开联想，来到位于朝阳

区机场路丽都饭店的IBM中国公司，开始了我六年的“美国IT企业之旅”。从IBM公司的产品工程师，到NetFrame公司的销售经理，再到Micron公司的中国区总经理，六年里我从一个技术人员逐渐转型到市场和管理。每一次角色的转换，都带来更宽阔的视野和全新的学习空间。1998年我29岁时，被任命为美国“财富500强”企业（Micron公司）中国区总经理，并在1999年受到江泽民、李岚清等党和国家领导人接见。

但随着发展，我作为中国人在外企的“天花板”逐渐呈现，我在思考下一个十年应当做些什么？终于在2000年我回到北京，开始了国内创业的探索。

创业之初遭遇“非典”

2003年初，中国遭遇“非典”。4月的北京，大街上空旷无人。中关村的IT企业在那个时候，商业活动基本停止。我创办的东方正通作为成立仅一年、全体员工30人，运营资金仅够几个月的小公司，此时或者关门，或者改行。我没想到企业刚刚成立，生死关口就来得如此之快。

4月24日，海淀区几位政协委员在友谊宾馆开会，席间谈到政协应当为海淀区抗击“非典”做出贡献。我猛然灵光闪现，脱口而出：“应当像美国‘911’之后那样，开发一套政府应急管理信息系统！”在座诸位听后无不抚掌称赞，并鼓励我上书海淀区政府。这样，我联合了其他五位海淀区政协委员，正式提交了一篇提案——《海淀区应当充分利用高科技优势，积极开发“政府应急管理信息系统”抗击“非典”》。4月28日，海淀区区

□ 值年园地

委、区政府、区人大、区政协四套班子领导均做了重要批示，同意项目启动。4月29日，区政府决定由东方正通公司负责开发“海淀区政府应急管理信息系统”，并要求在5月10日前完成。

2003年的五一期间，正是非典病毒爆发高峰期，人们几乎停止了一切聚会活动，尽量减少与外界接触的机会。而东方正通公司的员工们却冒着生命危险，到医院、社区、海淀卫生局、区CDC、“非典”指挥部等地进行各种调研。

为了赶工期完成任务，我们把员工分成两组，24小时轮班工作，技术人员吃住都在公司，也免得频繁回家增加被感染病毒的危险性。很多员工最忙的时候几天不合眼，公司墙上挂满了战斗口号，现在回想真是一场“没有硝烟的战斗”。经过努力，系统终于在5月10日试运行，取得初步成功。

把危机变为机会，把逆境当成财富，正是2003年“非典”期间的十几天，奠定了东方正通在中国应急管理信息化行业的领军地位。2003年5月，东方正通在国家版权局注册了“政府应急管理信息系统”软件版权。这是我国第一个政府应急行业的软件登记。公司之后承建了北京市政府、广东省政府、山西省政府、农业部、民政部、国家海洋局等120多个政府部门的应急系统，并将公司的战略清晰地定位在“政府综合及专项应急管理系统全面服务提供商”。

承担国家标准，建立行业地位

东方正通2003年提出政府应急管理的概念后，当时很多政府部门认为“应急”

只是卫生部门的事情。因此，从2003年到2007年的四年间，东方正通公司处于“高举大旗，没有订单”的尴尬境遇。终于在2006年，国务院成立了“国务院应急管理办公室”。国务院应急办成立伊始就启动了“国家应急平台关键技术与应用示范项目”，并在全国挑选企业和院校参加。东方正通如果不能进入国务院应急办课题组，被排除在国家应急管理信息化项目“国家队”之外，今后的发展将毫无希望。

得到此消息后，东方正通几乎停下了所有的项目，努力奋斗将北京市应急办的平台经验进行总结，分部门进行汇报，并将2003年开始参与北京市应急平台标准研制的工作积极总结，向北京市信息办、中关村管委会等部门进行深入汇报。一番周密的准备后，我焦急地等待着“最后的审判”。令人欣喜的是，2006年10月，当国务院应急办在北京市政府征求参与国办课题项目的公司时，东方正通成为北京市应急办、北京市科委、北京市发改委、中关村管委会共同推荐的唯一公司，顺理成章地进入国务院应急办课题组，参与国家应急平台关键技术和标准的制定。得到电话通知的当晚，我心情久久不能平静。一家民营企业，进入国务院应急管理的核心项目，其难度可想而知。

今年3月，是东方正通公司成立10周年的日子，公司举行了隆重的庆典。2012年第一季度，公司销售收入已经突破8000万元，预计全年将完成销售额3亿元。我们坚信科技改变世界，东方正通正在从事的“防灾减灾、公共安全”可以通过科技的力量，为改善人类生活起到巨大的作用。