

## 从清华园到联合国

○杨晓雅（1987级计算机）

斗转星移，转眼已从清华本科毕业20年了。年逾不惑的我，也从一个贫困县乡下出生的小丫头，成长为一名联合国的高级外交官。回首之时，我深感自己的成长完全得益于祖国的发展，在清华度过的7年难忘的时光，则为我的事业发展提供了至关重要的起点。

### 严谨勤奋、自强不息的学风

刚进清华时，我的压力巨大。高考时中学校长要求我必须上清华，替我填报了计算机系，可我连计算机和计算器都分不清。来自全国各地的同学都是尖子中的尖子，个个成绩优异、智力超群，我这个地区理科状元的高考成绩，在班上30个人中只排名第20位，就连说普通话，都担心别人听出我的河南口音。自卑之下，我只能奋起直追，勤奋学习，刻苦努力。本科5年，我几乎所有的周六、大多数的周日都是在自习室度过的。一分努力一分收获，我的成绩逐年上升，后两年一直稳定在前5名，前4年综合成绩是全班第2名，得以免试直读研究生。与这些聪慧优异的同学同窗为伍，将我的聪明才智激发到了最大的程度。同学情谊，山高水长，我将永远珍藏。

清华注重外语教学，师资和设备、教辅材料都是一流。很多同学准备出国留学，学英语风气极盛，我亦步亦趋地紧



杨晓雅  
学长

跟，结果是英语口语突飞猛进。在1993年，我考了托福、上着GRE班，准备靠自己的成绩敲开国际一流大学的大门。

### 一流的师长

硕士阶段以后，我陆续遇到了对我一生帮助最大的几位师长：张尧学老师、史美林老师、吴建平老师和方滨兴学长。他们不仅传道、授业、解惑，他们跟国内外学术和产业界的广泛联系，还为我提供了人生中一系列的重要机遇和帮助。

张尧学老师现已是中国工程院院士，他为人面冷而心慈，工作勤奋过人，对学生要求极其严格。我的硕士论文开题报告第一稿上交后，张老师当着整个教研室老师同学把我骂哭了：“对国内外动态掌握不够，需要在图书馆再查资料两周！”在他的严格要求和悉心指导下，最后我的硕

## □ 值年园地

士论文被评为了优秀论文。张老师当时刚从日本做博士后回来，从日本产业界带来了科研项目和资金，使我在1992年就第一次走出了国门，见识了经济尚在强胜时期的日本，跟业界技术最先进的公司开展科研合作，大大开阔了我的眼界。

我的硕士导师史美林教授是70年代德国洪堡奖学金学者，跟德国Darmstadt理工大学的Erich Neuhold教授保持着长期的合作交流。Neuhold教授1994年夏天到访清华，对张尧学老师领导下我们的课题水平大为赞赏，对我和其他同学表现出来的科研能力和英语水平印象深刻。当时他还兼任德国国家计算机技术研究中心下属研究所所长，该所每年有固定经费必须用于聘请国外学者以利学术交流。访问后他主动提出希望接收我校硕士生到他的研究所做访问学者，史美林老师推荐了我，Neuhold教授当即同意。这样，从1994年底到1997年初，我在德国Darmstadt做了两年多的访问学者。这期间我的学术成就非常有限，由此认清了自己并不热爱科研。相反，我的英语更加纯熟，德语进步神速，观察德国社会、政治、经济、文化细致敏锐，比对之下对中国有了很多的想法和建议，我发现自己在管理方面的兴趣。

吴建平老师是中国互联网的元老，他在不知不觉中就给了我一些帮助。90年代中期，我国电信事业进入了跨越式发展时期，一直在国内从事电信行业的丈夫力劝我回国发展，因此在1997年，我回国加入了当时仍归属邮电部的中国电信，负责在中国刚刚起步的商业互联网服务业务。当时国内没有任何现成的商业运营经验，中

国电信的网络管理跟起步更早的中国教育科研网差距很大。凭借国际化的眼光、计算机网络专业的技术背景、熟悉互联网以及外语优势，我主动研究分析了大量的互联网技术和管理资料，给中国电信管理层提出了多项互联网业务合作战略、业务和网络管理制度的建议，并主动联系国外相关机构申请到了大量当时中国电信急需的互联网地址资源，邀请思科公司组织了全国的省级互联网网管机构培训。短短一年时间，我的突出成绩引起了中国电信甚至原邮电部领导的重视。在1998年信息产业部成立、半数机关人员需要分流时，我被点名调入信息产业部，负责制定我国互联网的监管政策。后来信产部的副部长告诉我：“当初调你过来，除了你能力出众之外，还因为你来自清华大学计算机系。你们中国教育科研网的吴建平老师，中国互联网界的泰斗，经常批评我们邮电老朽不懂互联网新生事物。你来了，他以后就再不能这么说我们了。再说，就是他这个老师没把学生教好。”所幸我不辱师门，跟吴老师的合作也很愉快。

我跟中国工程院院士方滨兴学长的际遇更是巧合。1999年信产部根据我的建议经国务院同意决定加强网络和信息安全管理，选中方老师领衔这一项目。方老师到任后我们才发现，他在清华的硕士生导师房家国教授正巧是我本科毕业课题的指导老师。我在信产部的工作跟方老师的部门直接对口，我们长期共事，配合默契。最终他的卓越才识和突出成就让我的业绩也随之增色许多。这样跟清华师友莫逆于心、肝胆相照、互相成就的合作，真是人生一大快事。

## 走上大舞台 迎接新挑战

90年代后期，互联网在我国从无到有，飞速发展。而我国的电信事业也经历着政企分开、引入竞争、加入世贸、对外开放等一系列调整。信产部1998年成立之初，要从无到有地建立我国的电信监管制度体系，大家都没有头绪。我试探地跟领导提出是否考虑借鉴美国、欧盟等发达国家经验。信产部的领导开明、民主，当即给了我肯定的答复。初生牛犊不怕虎，拿到尚方宝剑，我主动利用互联网查阅外文资料，基于国外最新经验和中国具体国情，一口气起草了我国互联网新业务发展战略、互联网资源管理、互联网骨干网间互通、互联网安全监管等一系列分析和政策建议。我积极主动的工作态度、出色的外语水平和高速的工作效率，完全出乎信产部各级领导意料之外。我提出的多数建议文稿经领导同事讨论审阅、完善提高，最后都成为了信产部给国务院的政策建议。从1998年到2004年，我主导或参与了所有与我国互联网监管有关政策的制定，我的工作能力和成绩受到了部领导的充分肯定。2000年，我被任命为电信管理局发展规划处副处长；2003年，担任网络和信息安全处处长，成为信产部最年轻的处长之一。

随着互联网在全球范围内的普及，包括地址和域名资源管理、网络和信息安全等问题在内的互联网治理日益成为全球性的问题，迫切需要国际间的磋商和协调。国际电信联盟是主管信息通信技术事务的联合国机构，总部设于瑞士日内瓦，其成员包括192个成员国和700多个部门成员及

部门准成员。2004年，经信息产业部选拔推荐，我与来自世界各地的80多位专家竞争，最终胜出，加入国际电信联盟电信标准局，负责研究全球互联网治理的政策、体系和规则，并组织有关的国际磋商和协调。2010年初，我被提升为国际电信标准化全会项目部主任，成为享受外交礼遇的最高级别联合国专业技术官员。

崛起的中国如何影响世界，是对我们这一代外交官新的挑战。如今在国际外交场合，全世界都在看中国。一方面，我们的观点、意见受到了前所未有的重视，另一方面，我们的变革要求面临着越来越大的来自既得利益方的阻力，冲突和摩擦在所难免。中国的外交必须高瞻远瞩，包容四海，提倡有利于世界各国和谐发展、公平公正的宏伟愿景，才能真正促进中华民族的伟大复兴和全人类的幸福。这都需要我们对国际间外交的各种组织、机制、规则有全面、深刻了解，具备高超的政治智慧和折冲樽俎的外交技巧，当仁不让，大胆创新。“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”，清华校训以厚重的中华文化底蕴，奠定了清华人学贯中西的气度和放眼世界的胸襟。我也将以此自勉，在国际外交岗位上努力工作，为建立国际新秩序而做出自己的贡献。

谨以此文献给亲爱的母校101岁华诞。

