

君子之交 其淡如水亦深如水

——缅怀我的老同学江上舟

○何吉林（1970 无线电）



2010年清华校庆，江上舟（左）回校参加毕业40年聚会与作者（右）合影

我和上舟是北京四中高中同班同学，1965年一起考入清华大学无线电系，1994年和1997年我和他又先后来到上海工作，直至他病逝，近五十年的交往充满了深厚的情谊。在他去世前我最后一次去医院探望时，他动情地对在旁边护理的妹妹说：“我们是几十年的老朋友了，是真正的君子之交淡如水。”正是这淡如水的君子之交，却让我常常想起他一生不求做大官，只愿为国家的发展做大事的崇高风范。

若论江上舟一生的功绩，在海南洋浦开发区的建设上，他是敢于解放思想，

勇于实践和创新的“闯海人”；在国家集成电路芯片产业的大规模快速发展和我国大飞机等高科技项目的启动组织上，他都是居功至伟的功臣。告别仪式上的挽联：“散英魂寄千万雄鹰翱翔神州；尽智魄载十亿慧芯呼唤华夏”，就是对他在发展我国高技术产业方面所做贡献的高度概括。这些功绩都无需我去细说，我只想从一个老同学和好朋友的角 度，说说我所认识的江上舟。如果要用一个词来概括我心目中的江上舟，那就是“真诚”。他是一个对同学和朋友，以及对他为之奋斗的事业，都无比真诚的人。我相信这也是他的四中和清华同学，以及许多老朋友共同的感受。

上舟在学生时代，是个有远大抱负和勤奋的好学生。他于高二的第二学期随父亲的工作调转，从福建转入北京四中高一（5）班学习，已经耽误了近一个学期的课程。我当时担任学习委员，和他同桌，负责帮助他补习落下的功课，从此成了朋友。他不仅天资聪颖，学习更是刻苦，到高二时就完全适应了四中强调启发性和自觉性的教学方式，赶上

□ 怀念师友

了学习进度，高三毕业时还以优异的成绩考入了清华无线电系。他在校期间生活艰苦朴素，不讲吃喝玩乐，常常穿着洗得发白的打着补丁的裤子。他常常早起练长跑，锻炼自己的身体和意志。当年学校非常重视培养学生的思想品德，要热爱劳动，不脱离劳动人民。学校曾经组织我们学习劳模时传祥，背上掏粪桶走街串巷，深入普通居民住宅去掏粪。还组织我们背着行李，长途行军三十多里路，到西北旺农村去劳动锻炼。在这些活动中，上舟都表现得很好，不怕苦不怕累。由于上舟积极要求进步，德智体全面发展，与同学团结互助，得到班级同学和团员们的一致认可，高三时由我介绍他加入了共青团组织。上舟对别人给他的一点点帮助都会牢牢记在心上，后来在上海工作时期，他向别人介绍我时总是说：“这是我当年的入团介绍人。”他对我工作中的需求和困难也总是非常关心，尽可能地给予宝贵的帮助。大学期间正逢“文革”动乱时期，但上舟并没有荒废时光，他一直坚持学习耽误的基础课程，也广泛阅读感兴趣的历史、文学等书籍，为后来学业和事业的发展打下了基础。

大学毕业27年后，我们相聚在上海工作。我去看他时，两人就在同济大学宿舍区的食堂吃中饭，边吃边聊，非常高兴，对我们来说形式上的讲究完全是多余的。因为我早到上海三年，上舟就让我尽量给他多介绍些上海的风土人情和企业情况。我说我只是在一个基层单位，了解的情况很有限。上舟很诚恳地说，基层的实际情况很重要，解剖麻雀嘛，就是需要多了解实

际情况才能做好工作。上舟这样说并不是客套，他在市经委主管工业和高新技术产业，对我先后工作过的外资和民营高新技术企业的情况特别感兴趣，见面就问个底儿朝天。

江上舟对推动我国集成电路和大飞机等重大项目和产业的努力和功绩是大家所熟知的，我再介绍一个他热心扶持民营高科技中小企业发展的事例。2003年当我决定离开他介绍我进入的外资企业华微半导体时，他又热心地帮我介绍去华虹集团研究所，但我决心去一家在上海张江高科技园区新成立的规模很小（当时只有10个人）的民营企业闯荡。对此上舟没有认为薄了他的面子而不高兴，他深知民营企业发展的不易，还一再嘱咐我：“你们要尽快搞出好的产品来，我就好帮你们说话了。”经过两年多努力，我公司开发出具有国际先进水平的汽车电子产品，成为国内同类产品中唯一得到德国大众汽车公司认可、有资格直接给汽车主机厂配套的产品。2007年又在德国奥迪总部汽车电子新部件的全球招标中，与德国博世、日本电装等行业巨头同台竞争并胜出。为了这个项目，我公司需要新建汽车电子产品研发、实验和生产基地，以通过奥迪总部的审核。当我给上舟打电话寻求支持时，他立即邀请我公司董事长到北京的家里见面。见面后我才知道，他当时刚做完化疗，牙床都肿了，说话困难，正在病休期间，我们很过意不去。可是上舟很了解我国汽车行业突破关键技术和关键零部件采购权被外国垄断的困难，所以对我公司取得的成绩非常高兴，很有兴趣地和我们谈了一个多小时，了解我们的情况和需求。不久他回到上海，就安排张江高科技园区

管委会主任和我见面，听取公司的汇报。在张江高科集团与我公司签订了合作框架协议后，他又多次督促张江高科管委会落实我公司建设用地和相关政策支持。在上舟逝世周年之际，值得告慰他的是：他生前关心的科博达汽车电子基地已在去年底建成，德国宝马公司考察后认为硬件设施达到一流水准，成为第一个实现与国外著名汽车厂商同步开发新车型电子部件的本土企业。上舟泉下有知，一定会感到非常欣慰的。

我最后一次去医院探望时，他说话已经很费力，但依然关心着我们公司汽车电子事业的发展，惦念着他最后的工作岗位中芯国际。当我们相互道别时，他平静地微笑着说：“倒计时了，就不方便和你握手了。”在那一瞬间，他坦然、平静、真诚的笑容，永远地定格在我的心中。上舟中学时曾把他的名字给我画了一幅画，那是一艘扬起风帆，在江上奋力前行的航船。我很喜欢这幅画，因为它象征着江上舟的一生：乘风破浪、扬帆远航、不达目标、决不停航。这就是我相交一生的老同学江上舟，他是我们四中和清华学子的楷模与骄傲。



江上舟名字画

悼念简讯

▲陈宝仁学长（1938 机械），因病于2013年3月2日在北京病逝，享年97岁。陈学长1934年考入清华大学，1938年在西南联大毕业后担任清华大学助教。抗战胜利后，在多个单位任教师、副工程师、工程师、高级工程师。1977年在北京机电研究院退休。陈学长热心校友工作，20多年来，担任清华十级校友联络组组长，编印《清华十级校友通讯》，组织校友返校聚会，受到校友广泛赞扬，称他为“清华十级校友的凝聚力、老黄牛”。

▲王传纶学长（1942 经济），因病于2012年9月13日在北京去世，享年91岁。王学长1938年考入西南联大经济系，抗战胜利后，考入清华大学经济系读研究生，1949年留学英国格拉斯哥大学社会经济研究系，1951年末回国，初受聘于清华大学经济系，教授经济学和财政学，后转入中央财政金融学院任教，1953年全国高校院系调整转入中国人民大学。王学长是新中国金融与财政学科主要奠基人之一，2011年荣获“中国金融学科终身成就奖”。

▲何水清学长（1946 机械），因病于2012年10月6日在哈尔滨去世，享年91岁。何学长先后在清华大学、大连海军学校、北京海军军事学校、中国人民解放军军事工程学院、哈尔滨船舶工程学院任教。历任助教、讲师、副教授、教授、副院长等职。何学长专于兵器技术与机械设计方面的教学和科研，是我国舰炮设计