

● 纪念文稿

清华园——梦中的家园

○ 李德宽（1962动力）

人生苦短，转眼间已过七十古稀之年，这时候的人往往会沉湎于往事回忆之中。而最难忘、最常萦回在我脑海中的是我的大学生活——清华园，我魂牵梦绕的家园。

进清华园，能在动力机械系学习生活达六年之久，其中还有一段小插曲。我在天津第一中学高中毕业前，因品学兼优被学校推荐到留苏预备班。高考过后又被通知进清华工程物理系。在中学六年的时光里，一直认真接受党的培养与教育的年轻人，一切服从党的安排，这是我不二的选择。从一个原是美国兵营改造的中学校舍进入了如诗如画的清华校园，那种感觉难以言表。那年，我同班的一中同学共有8人考进清华（1个特长生试验班），我们成群结队，欢声笑语，走过二校门，在大礼堂前留影，到图书馆前看断碑（当时断碑在图书馆前）。穿越大操场，沿水木清华到工字厅看李鸿章留下的别墅古迹，一切都那么新鲜，美好，引发无限遐想。正当我准备到工程物理系了解专业情况时，忽接校办通知，校团委书记张慕萍找我谈话，于是不敢怠慢，立刻到第二教学楼去见张书记。谈话内容出乎意料，竟然是要我到动力机械系汽车专业报到，理由是那里缺班长。又是“驯服工具论”指导我，糊里糊涂地进了汽车专业。其实后来了解



李德宽
学长

到，班里同学在中学时任团支书职务的不下十数人。

一年级的学习生活是紧张而愉快的。参加校军乐团，随系田径队练习200米栏和三级跳远，成为文体活动的积极分子，也实现了全年全5分的学业追求。

正当一切顺利的时候，建国后首次党的整风运动和接踵而来的反右斗争开始了。突如其来，始料不及，也毫无准备。凭着几次与班里党员同学的思想交流，我被党员同学认定为左派，在随后的反右斗争中成为汽12班的领导小组组长。我们认真学习党的文件，自我检查思想上不健康的東西，也善意地批评了班内一些同学的世俗言论和落后的小农意识。但是突然要在一群朝气蓬勃、友爱无间的同窗中分出敌与我，这是我怎么也想不通、也坚决做不到的事。运动过后，班里平安无事，但

由此自己也被戴上一顶觉悟不高、界限不清的小帽子。真是阿弥陀佛，一个地主家庭出身的人不站错队就是幸事了，又怎能有那么高的“阶级觉悟”呢。

大学生活丰富多彩：听知名教授讲课，领略学者风采，拉近了与久仰大名的专家的距离；为占大教室的前排座位，在课间的15分钟内要跑步前进；为能在图书馆中有一席之地，在晚饭前先用书包占一个位置；听邓小平总书记、张爱萍上将的报告；为欢迎苏加诺总统，因纪律不好全校同学挨了高教部长杨秀峰一顿严厉的批评；携同窗好友去西山八大处野游，巧遇朱德元帅和康克清同志，近距离地看到了老人家的淳厚容貌；参加校文工团，在政协礼堂为周总理表演自编的节目；在上海交大展现清华学子的文艺风采；乘军舰去长岛为海军演出，在挖空的山体内见到了坚如磐石的海防工程。优良的学习环境，丰富的社团活动，有组织有计划的社会实践和思想教育，培养造就了清华学子非同一般的素养和能力。“自强不息，厚德载物”的校训更是成为清华学子毕业后不断体会和践行的座右铭。

紧张的学习生活和接踵而来的各种政治运动损害了我的身体健康，严重的神经衰弱迫使我不得不选择休学一年。1959年秋天我回到了久别的故乡——山东威海。青山碧海，红瓦粉墙，有英欧风貌的威海小城，勾起我许多童年的回忆。清凉的海风疏散了我紧张的神经，淳朴的乡情温暖我曾经政治风暴的心地。同时请高师教练太极拳，练气功，身体逐渐得到康复。由于坚持练太极，一练就是五十多年，至今仍常练不辍，真是受益匪浅——“祸兮，

福所倚”，古代哲人的话太对了。

大学最后两年的学习生活是在汽2班（1962届）度过的。带着对母校的无限依恋，我离开清华被分配到设在天津大学校园内的天津内燃机研究所工作。从清华园走进天大校园，顿感巨大的差异，这种差异只有亲临其境才能深刻体验。

天津内燃机研究所是中科院院士、天津大学前校长史绍熙教授创办的，他是一位杰出的科学家、教育家，为我国内燃机事业的发展作出了突出的贡献。1958年他推动天大联合原农机部和天津市合办了天内所，科技人员90%左右是从天津大学毕业的各届本科生和研究生，清华大学的毕业生只有3~5名。由于合办的机制不健全，在那个政治运动多的年代矛盾自然不少。

1984年由于时任总书记胡耀邦同志的支持，天内所的党政才完全归天津大学管理。改革开放赋予天内所新的生命力，也给了我发挥作用的机会，从研究室主任、常务副所长做到所长。我1991年接任所长职务时已经56岁了，临危受命，不敢有一丝懈怠。改革开放已经15年，国家的大环境和学校给予研究所的各项政策都非常好，但当时研究所的处境却相当艰难，年科研经费收入只有200万元。破旧的设备，荒草丛生的院落，也多少反映了全所职工的思想情绪。

“自强不息”的校训，培育了我知难而进的性格，我充分发挥了所长与所党委集体领导的智慧和权威性，在人事制度、科研体制和分配制度方面进行了大胆而稳妥的改革，激发了全所职工的积极性，使全所面貌一新。在机械部汽车司的关心支持下，天内所成立了“摩托车技术

□ 庆祝建校100周年

中心”，借助机械部给予的150万美元外汇补贴和摩托车业界850万人民币的资助款，购置了先进的检测设备与设计研发设备；与马来西亚金狮集团合资建立“朝霞科技发展公司”，成为国内唯一的摩托车及发动机专业研发中心；在国家质检总局的关心支持下，成立国家摩托车技术质量监督检测中心，并建国内唯一的摩托车试验场。我国内燃机和机动车辆测试技术落后，测试装置的生产更属空白，我们抓住这一机遇，成立测控技术开发公司，形成年产值数千万元的测控装置研发制造产业。最终天内所形成了内燃机与摩托车技术研发、测控技术研发与装备制造、产品质量监督检测三足鼎立而互补的健康发展局面，成为国际知名的内燃机和摩托车技术研究所。

在这些年的工作中我深深体会到，欲求事业的发展，领导者的德行和魅力非常重要。领导者必须“厚德载物”，在荣誉面前不居功，在利益面前不伸手，甚至要吃得亏；在困难面前敢于直面不畏缩，能吃得起苦；无论对上对下都要诚信亲和；只有“厚德”才能承载群众的殷切期望，才能不辜负上级的关怀与嘱托。

岁月不饶人，1999年底，我终于带着还未完成心中愿景的遗憾离开所长职位退休了。蒋南翔校长鼓励我们要为祖国健康地工作五十年。退休以后，在朋友的鼓动下与台商合作办起了摩托车制造公司；又在儿子的推动下，瞄准国家政策的变化，办起了机动车测试技术与装备研发公司。

随着汽车、摩托车保有量的增加，尾气排放对大气环境污染日趋严重，但测试尾气排放的技术与装备完全处于空白状

态。日本和奥地利的测试装置独占了中国市场，一套完整的汽车尾气排放测试装置价值约300万~500万美元。我在天内所所长任内就想着手研发相关技术与装置，退休意味着有了更多的自由时空，就决定再闯一回。自2003年起，与天津大学光子与精密仪器学院合作，先后开发了摩托车尾气排放测试装置、汽车尾气排放测试装置和三维无坐标光学扫描仪等具有国内首创性、高技术含量的产品，反响较好，也小有成绩。

光阴似箭，在不知不觉中已过了古稀之年，回首往事无限感慨，再一次想起清华校训——厚德载物。德是道，是素养，是精神，德厚而物众，清华园所给予我的，真可谓受益终生。

贺新郎·清华百年感怀

○吴敏生（1970精仪）

梦萦故园路，穿越了痛史烟尘，
寻踪水木。蒙难方知报国心，几度书
剑同仇，数不尽风流人物。自强厚德
乘长风，兴华夏后学多砥柱。众星
灿，烁今古。

新元开启云飞渡，看四海百舸争
流，群雄逐鹿。筚路冲顶山外山，峰
回摩崖云雾，知多少艰难险阻。应学
前贤流誉后，愿新秀励志展宏图。荷
塘月，听新赋。

辛卯三月清华百年校庆日