

□ 庆祝建校100周年

中心”，借助机械部给予的150万美元外汇补贴和摩托车业界850万人民币的资助款，购置了先进的检测设备与设计研发设备；与马来西亚金狮集团合资建立“朝霞科技发展公司”，成为国内唯一的摩托车及发动机专业研发中心；在国家质检总局的关心支持下，成立国家摩托车技术质量监督检测中心，并建成国内唯一的摩托车试验场。我国内燃机和机动车辆测试技术落后，测试装置的生产更属空白，我们抓住这一机遇，成立测控技术开发公司，形成年产值数千万元的测控装置研发制造产业。最终天内所形成了内燃机与摩托车技术研发、测控技术研发与装备制造、产品质量监督检测三足鼎立而互补的健康发展局面，成为国际知名的内燃机和摩托车技术研究所。

在这些年的工作中我深深体会到，欲求事业的发展，领导者的德行和魅力非常重要。领导者必须“厚德载物”，在荣誉面前不居功，在利益面前不伸手，甚至要吃得亏；在困难面前敢于直面不畏缩，能吃得起苦；无论对上对下都要诚信亲和；只有“厚德”才能承载群众的殷切期望，才能不辜负上级的关怀与嘱托。

岁月不饶人，1999年底，我终于带着还未完成心中愿景的遗憾离开所长职位退休了。蒋南翔校长鼓励我们要为祖国健康地工作五十年。退休以后，在朋友的鼓动下与台商合作办起了摩托车制造公司；又在儿子的推动下，瞄准国家政策的变化，办起了机动车测试技术与装备研发公司。

随着汽车、摩托车保有量的增加，尾气排放对大气环境污染日趋严重，但测试尾气排放的技术与装备完全处于空白状

态。日本和奥地利的测试装置独占了中国市场，一套完整的汽车尾气排放测试装置价值约300万~500万美元。我在天内所所长任内就想着手研发相关技术与装置，退休意味着有了更多的自由时空，就决定再闯一回。自2003年起，与天津大学光子与精密仪器学院合作，先后开发了摩托车尾气排放测试装置、汽车尾气排放测试装置和三维无坐标光学扫描仪等具有国内首创性、高技术含量的产品，反响较好，也小有成绩。

光阴似箭，在不知不觉中已过了古稀之年，回首往事无限感慨，再一次想起清华校训——厚德载物。德是道，是素养，是精神，德厚而物众，清华园所给予我的，真可谓受益终生。

贺新郎·清华百年感怀

○吴敏生（1970精仪）

梦萦故园路，穿越了痛史烟尘，
寻踪水木。蒙难方知报国心，几度书
剑同仇，数不尽风流人物。自强厚德
乘长风，兴华夏后学多砥柱。众星
灿，烁今古。

新元开启云飞渡，看四海百舸争
流，群雄逐鹿。筚路冲顶山外山，峰
回摩崖云雾，知多少艰难险阻。应学
前贤流誉后，愿新秀励志展宏图。荷
塘月，听新赋。

辛卯三月清华百年校庆日