

## 访谈刘达老校长的启示

——纪念刘达老校长诞辰100周年

○徐心坦（1961水利）

2011年是清华大学建校100周年，也是刘达老校长诞辰100周年。在这特殊的历史时刻，我不禁想起了1990年下半年，我们访问了曾任校党委书记兼校长的刘达同志。地点在甲所的一个接待室。他年已79岁。刘老从自己进清华感受讲起。他说：“我是1977年4月29日来清华的。”“经历了十年浩劫的清华，冤假错案堆积如山，教学科研几乎陷于停顿，……可谓满目疮痍、百废待举”。接着，刘老重点叙述了以下五个方面的史实。

1. 知错就改，依靠清华自身干部。刘老说：“我初来清华，又不了解情况，工作很难开展。于是要求市委增派了80多名各区、县、局的领导干部进校，与原来的30多名联络员一起组织工作队。起初，我对他们抱有很大的希望，但不久就发现，他们许多也同样不了解清华情况。这一事实对我触动颇大，我感到要实现拨乱反正，还必须依靠清华自己。……清华原来的干部是好的……只有依靠他们，才能实现拨乱反正。”从而，刘达同志陆续起用了原来的清华干部，100多名工作队员先后离校返回了原单位。各项工作得到迅速开展。

2. 冲破“两个凡是”，走出困境。刘老说：“在我进清华时，‘两个凡是’（注：凡是毛主席作出的决策，我们都要坚决拥护；凡是毛主席的指示，我



1992年夏，图书馆新馆建成后，徐心坦陪刘达同志到新馆参观，刘达同志饶有兴趣地在图书馆新馆书库查阅书籍

们都始终不渝地遵循)的影响还是很大的。”“清查工作中遇到的阻力是很大的。当时的市委曾有‘五条’明文规定，什么何东昌的案不能翻；刘冰的案不能翻；‘一二·九批示’不能翻；等等。但是我们秉着实事求是的原则，冲破了‘两个凡是’的束缚，迅速恢复了何东昌、艾知生同志的领导职务，并在充分调查研究的基础上，推翻了1969年1月的所谓《坚决贯彻执行对知识分子“再教育”、“给出路”的政策》的假经验、1973年的‘三个月运动’以及1975年刘冰等四同志给毛主席的信等几个关系全校、影响全国的大案，对‘文化大革命’期间立案审查的1120人也逐个进行了复查，作了书面结论，落实了政策。”“……这样

一来，学校安定了许多，大家的思想都稳定了下来。”“……而且很快从困境中走了出来。”

3. 进行大规模调整，使各项工作走上正轨。刘老介绍说：“由于‘文革’期间违背教育规律办事……影响了各项工作的正常开展。1978年我向邓小平同志作工作汇报时反映了这些问题，并提出要从清华实际出发对各方面进行调整。小平同志听后着重指出，‘办学校要按学校工作规律办事’。为此，在校党委领导下学校开始了各方面的整顿工作。首先是调整学校的规模和布局。其次是改善学校教职工队伍结构。再次是加强学科建设，适当增加理科、管理学科和文史学科，先后建立了应用数学系、物理系、经济管理系等……。同时扩大对外交流，加强与外界的联系……。经过一系列的调整，学校的各项工作逐步走上了正轨”。

4. 极力保护清华古建筑，保持清华

风貌。刘老激动地对我们讲述：“‘文革’中…给校园带来严重破坏……如科学馆屋顶被烧；二校门被拆；‘清华学堂’这个清华有史以来首批校舍的主体建筑，门窗和地板被拆得破烂不堪；朱自清、吴晗在西院的故居也受到破坏。‘文革’结束后，有些同志从经济上考虑主张把清华学堂和西院拆除。我没有同意。我主张在保留原貌的基础上给予修缮。因为我觉得它们的意义已不只是一幢房子，而是一种象征——从不同的角度体现了清华的风貌。清华学堂是清华历史的见证。”

5. 主动退居二线，有利清华发展。访谈将告结束，刘老饱含着对清华的深深情感说：“到了1982年，学校基本完成了恢复与调整任务，及时将工作重点转移到深入开展教学与科研，进行教育体制改革方面。学校工作进入到‘着重提高，在提高中发展’的新阶段。”“这时，我越来越觉得应该让比较了解科学技术的同



1991年2月1日，清华大学举行“刘达同志从事革命工作55周年祝贺会”（当年刘达80周岁），图为会后刘达夫妇（右5、右6）与曾在党办、校办工作过的同志们合影留念

## □ 怀念师友

志来主持学校工作，这样对清华的发展会更为有利。”“于是我主动要求退居二线，先是辞去了校党委书记，一年后又辞去了校长职务。现在我担任清华大学名誉校长，仍然是清华的一员，时刻关注着清华的发展。”

刘老的讲述，使我们重温了这段我们亲历过的历史，备感亲切。他那坚持真理、实事求是；一身正气、无所畏惧；当机立断、抓紧抓实；倾听意见、知错就改的精神和作风是我们的表率 and 楷模。我们感到庆幸，在清华这个关键的历史时期，来了这位好领导，他给清华园带来了“春天”使万物复苏。我们也感到欣慰，因为

我们的访谈而获得了刘老亲自讲述的这一段史实，并将它真实地记载下来。同时，进一步启示我们，这一段历史对后来清华能够顺利地走上提高的新阶段是多么的重要。它不仅仅是扫清障碍、铺平道路，而是打下了坚实的基础。从而，能以超乎人们想象的很短的时间，使学校走向稳定，走向正轨。显而易见，如果当时还继续受着“两个凡是”的束缚，如果工作队还停留在各个领导岗位，清华自身干部得不到启用，……那么，清华走向提高的新阶段，不知要向后延缓多少时日。刘达同志在清华这段历史中作出的贡献功不可没，将永远载入清华史册。

## 剪不断的脐带

——忆接待刘达校长来访

○林日钿（1967自控）

我在福建电子计算机公司工作期间，前后曾接待过学校时任领导刘达、李传信、方惠坚等老师。由于专业的原因，接待刘达校长最令我难忘。

1984年春，福州出现倒春寒。刘达校长冒着潮湿的寒风来到了福建电子计算机公司。他精神饱满，又带来了一颗与年龄不对称的年轻的心。我是前一天晚上接到福建省委通知，清华大学刘达校长要来我公司参观。省委负责通知的同志还进一步介绍，省委提供一串可供参观的单位的建议清单，他首点了我所在的公司。

刘达校长并不知道福建电子计算机公司的负责人是他的学生。可见，他此程并



刘达校长（左2）仔细听作者（右1）介绍公司有关技术情况

不是看望他的学生，而是带有强烈的心绪而来。对于他有备而来，我也有备接待，就早早地在门口恭候他的到来。小车刚停下来，我迎上车门口：“校长早！”他眼