

苏东坡的继任们按照习学
长对定州“新型城镇化国家级
试点市”的要求，用工业和旅
游业带动农村向城市聚集。大
伙分头行动。负责搞工业的班
子成功吸引包括长安汽车、伊
利乳业等企业巨头入驻定州的
故事暂且不表。单说搞旅游的
担子落在了市委市政府主管城
市建设的班子身上。

穿越就穿越

定州这个地方，别瞧 2600
多岁，可惜有历史，缺古迹。
经过多年变迁，城里只剩下孤
岛般散落五处的保护文物：定
州塔、文庙、贡院、晏阳初故居、
和南城门，中间是杂乱无章的
棚户区，从高处眺望就好像烂
泥塘里冒出几朵荷花。身在错
综的小巷，本地人都不一定能
顺利找到下一个景点，更甭说
吸引游客了。真要想好意思在
高铁站里贴“定州旅游”的广告，
除非穿越回宋朝。

城建班子想：“穿越就穿越，
咱把宋朝的定州搬回来！”大

家一商量，要搬就搬原汁原味
的，不能随便找几个搞布景的
弄一个影视城出来。幸运的是，
清朝道光年间的定州志里保留
了宋朝延续下来的城市规划和
建筑格局，大家把这些图纸从
档案馆里影印出来。班子里有
个清华校友，专门回学校请来
了传承梁先生林先生的清华古
建筑研究所，再把这些影印件
转换成数字模型。这个屏幕里
栩栩如生鳞次栉比的定州古城
和屏幕外的棚户街区反差太大
了。

不演阿凡达

穿越不是免费的。定州古
城大约有两个天安门广场的面
积，拆迁、安置、盖宋朝房子，
算算得几百亿，定州一年财政
收入才几十个亿，要是不吃不
喝七八年能干下来这个项目就
不错。

城建班子定了个市场运作
方案：出售旧城改造后的商业
地产和旅游设施经营权来招商
引资，用这部分资金解决好棚

户居民的拆迁安置。城建班子
汲取定州十多年前因为征地拆
迁引发的血的教训，这次项目
绝不能上演阿凡达。城建班子
充分考虑搬迁户需求，给出了一
套平房换两套楼房外加补偿
金的优惠条件。

首批 700 亩的古城土地涉
及搬迁 3000 余户，8 个月完成
拆迁，搬家那天老百姓敲锣打
鼓，没有一户上访。

等你来逛

过去三年，在定州城建班
子和其他团队的共同努力下，
定州发展推背感很强。去年定
州 GDP 两位数逆势增长，实现
了“两个高于”。

现在，定州古城的核心区
改造已经初步完成，今年五一
部分开放十一全面开放。你要
不要走一趟？看看县衙门和唐
代开元寺复建得像不像，漫步
一下模仿宋朝盛世的商业街宋
街，逛逛定州博物馆，遐想一
下苏东坡的歌喉和梁思成林徽
因的身影。



慧点梦 清华情
——写在本科毕业二十周年

文 / 自 14 班 吕翊

流水她带走光阴的故事，改
变了我们 岁月悠悠，此时此
刻，我坐在慧点科技的办公室中，
于匆匆中回顾往昔，过往二十年
间的诸多往事，历历在目，林林
总总。然细究起来，终究发现时
刻未敢忘怀的，还是那融化在骨
髓里的清华情结，时刻不能放下
的，还是那沉淀在青春里的慧点
梦想。

慧点源于清华。二十年前，
我们 9 名自 14 班的同学，在直读
本校的硕士和博士之后，成立了
一个志在将 Internet 技术应用于
企业内部网络的科研兴趣小组，
并且在 CIMS 工程中心的“清华—
南海联合实验室”找到了一席之
地，继而在 1998 年大家毕业之际，
联合了另外两名清华 93 年级的
同学，一同创办了北京慧点科技

开发有限公司。这家公司运转到
今天，已经是第 18 个年头了。18
年里，慧点公司从一家只有“十
几个人、七八台电脑”的小作坊，
逐步发展成为员工将近 700 人、
年收入将近 3 亿元人民币、年利
润 5000 多万元人民币的国内知名
的大型管理软件企业。在 18 年的
创业历程中，清华人撑起了慧点
的脊梁。从公司的高级管理人员

到普通的技术专家，清华人在不同的战场上带领慧点的团队实现了跨越式发展。饮水思源，离开清华，离开清华人，就不可能有今天的慧点。

清华成就了慧点。17 年前，

清华科技园开中国之先河，成立了创业园孵化器，刚刚一周岁的慧点科技作为第一家入园企业进驻位于学研大厦 10 楼的创业园，并荣幸地与管委会共享 1001 办公室。此后，又与创业园一道，开

辟了位于静淑苑的创业广场，实

现了发展与扩张。在 2006 年，慧点离开创业园之前的 7 年多时间里，得到了创业园无微不至地关爱和呵护。无论是市场打拼时帮

助协调校友资源，还是在现金流



The Tsinghua People



枯竭时斥资帮扶，创业园都在最需要的时刻代表母校伸出了援助之手，让慧点免于夭折。可以说，没有母校的后盾，慧点不可能在市场的腥风血雨中活到今天，没有母校，就不可能有慧点今天的成就。

慧点弘扬了清华精神。时至今日，作为慧点的 CEO 兼总裁，我都要亲自完成每一批次新员工培训中慧点公司介绍部分的授课，可以说这么做的绝大部分原动力，来自我希望能够向所有的慧点人讲清楚慧点的企业精神——“创新协作，脚踏实地；自强不息，厚德载物”。自从有了慧点的企业精神起，慧点与清华，就永远的不可分割了。在 18

年的漫长发展过程中，慧点人，不仅仅是慧点的清华人，都秉承着蕴含清华校训的企业精神，力求以“行胜于言”的工作作风，完成每一行代码的编写、每一个产品的雕琢、每一次客户的服务和每一个项目的交付。在慧点的市场份额和客户群不断扩大的过程中，清华精神也得到了广泛的弘扬。

慧点创始人示范了清华人的团结。自从 18 年前慧点成立起，清华毕业的 11 名创始人除两人中途出国求学之外，其他的 9 名创始人一直陪着慧点一路走来，直到今天！即便是出走的两名成员归国后也作为参与者持续地为慧点的发展创造机会、出谋划策。

这些同学中，有的是公司的董事长，CEO，有的也就是公司内部很普通的技术顾问，在一道走来的 18 年里，我们有过分歧，有过争论，有过异议，甚至不乏因为坚持己见而红脸相向，但是，君子和而不同，为了共同的理想，我们始终相互扶持，相互理解，同舟共济，抱团努力！慧点创造了清华人的奇迹，这样空前绝后的合作事迹，是清华人团结一心的典范。

慧点的梦想也是清华人的梦想。“中国管理软件推动中国企业走向世界”，是慧点的愿景，也是所有慧点人的崇高理想。在过去的 18 年中，慧点人以务实的工作作风，率先将 GRC (Gover-



nance, Risk, Compliance) 的管理理念引入中国，并在此范畴内为以中国 500 强和中央企业为代表的几百家大型集团型企业量身定做了业务流程管理、企业风险和内控内审管理、企业移动化及融合通信领域的系列管理软件，极大程度上改善了中国企业在走向国际化过程中所面临的效率低下、管控乏力以及不合规不透明的状况，帮助这些企业更为有准备地参与国际竞争。

18 年后的今天，正如某业内大咖所说——慧点已经成长为能够与国际列强分享中国顶级客户管理软件份额的鲜见的国内竞争者。而以自己的方式实现“产业报国”，不正是每个清华人发自内心的梦想吗？

二十年过去了，我本人已经从当年的懵懂少年

成长为年逾不惑的企业高管，而慧点也年届弱冠。在这二十年中，时刻不敢忘的是母校的校训，我笃信，自强不息以为天行，厚德载物起于地势，而天地承天，以德为本，是我们清华人和所创企业的灵魂。在这二十年中，时刻不敢忘的是母校的支持。我深知，问渠哪得清如许，为有源头活水来，在我和我所参与创建的企业成长过程中，清华土壤的滋养，是不可或缺的。在即将投笔的一刻，我的耳边又响起了校园里那熟悉的广播声：

“同学们，现在是课外锻炼时间，走出宿舍，走出教室，去参加体育锻炼，争取至少为祖国健康地工作五十年”，所有的 91 级同学，所有的清华人，让我们携起手来，共同努力，一起创造属于清华、属于中华的崭新的二十年！

合资转自主的汽车技术总监

文 / 汽 11 班 李蕾 宫文健 编辑

“难道中国人就不能造出一辆行销世界的好车？---- 我想要一个答案。”

为了这个答案，2011 年，汽车系汽 11 班校友芦勇放弃了在上海大众 15 年的工作资历以及舒适安逸的工作，毅然投身于上海汽车自主品牌，担任底盘部总监。

在上汽，芦勇身体力行倡导“言必行、行必果”的团队文化，带领团队经过 600 多天的日日夜夜拼搏，终于为自主品牌开发打造了全新一代“模块化”底盘平台 A 架构，其重量和成本都大幅降低，质量则达到了国际先进水平，成为了业内底盘平台新标杆。保时捷专家评价：“足可比肩高尔夫，不啻任何合资品牌！”

芦勇同时又带领团队向关键零部件 EPS 系统的

核心技术发起了挑战。多年来，这项技术被牢牢地掌握在国外零部件应商手中。前后 5 年的努力，换来了 24 项发明专利和 10 项实用新型，以及完全的自主知识产权。打破了国外在电控转向系统开发领域长达 10 年的技术垄断，首次实现了向合资供应商的产品技术输出。该技术已经广泛应用到 E50 纯电动汽车、550 混合动力、及 MG GT 车型中。

2015 年五一，芦勇名至实归地荣获了“上海市劳动模范”称号。他说：“我不是要一辈子的职业，而是一份精彩的事业。”“凤凰鸣兮，于彼高岗，梧桐生矣，于彼朝阳。为了自主品牌辉煌的明天和朝阳，让我们脚踩坚实大地，头顶灿烂蓝天，继续奋勇拼搏！”