

## 李卓：大胆拼事业，智慧悟人生

文/白玉



和李卓学长的聊天是在周五凌晨1点钟的微信上。那时，在投行工作的他刚刚结束一整天忙碌的工作。周三晚间刚刚出差归来，周四还要按部就班投入紧张的工作。“减轻工作压力，谈不上减轻了”学长笑言“其实这就是工作，越重越好。”虽夜已深，微信那边的李卓学长丝毫不显疲态，对我的问题知无不言、言无不尽，把自己从青春年少到职场生涯的二十余载人生体会向我娓娓道来。

### 谈过往职场心得： 三十岁以前做加法，三十岁以后做减法

李卓学长本科就读于经管学院，在校时曾任院学生会主席。“你们每一个人搞好一个企业”是朱镕基任经管学院院长时常常教导学生们的一句话，这句话也让李卓至今记忆犹新。或许，就是这样一句鼓舞人心的话语一路指引着他在事业上充满勇气、不断开拓创新。

毕业后，李卓的工作经历非常精彩。他的履历表里，有经管学院专职团委书记，有央企的工作经历，担当过外资、部委的领导岗位工作，也曾白手起家自己创业。而35岁时，他又做了一个大胆的决定：转行到投资银行工作。

事业上本已颇有成就，为何选择放弃企业总裁的身份，投身一个未曾涉足的领域呢？李卓学长对此轻描淡写：“当时觉得，不折腾对不起自己。”言语虽然轻巧，但是遮掩不住那一股勇于拼搏、敢于开创新天地的激情和活力。这一路上，他选择着，也放弃着，但他始终坚信：没有绝对的正误，一切衡量的不过是机会成本。不过一路走来，在事业不断攀上新

高峰的同时，学长也有自己的心得体会，他觉得，三十岁以前最好什么都经历一下，失败没有关系。但是之后，要“消停”一点，这种“消停”或说“做减法”，不是指职业，而是指内心。因此，现在的他，比当年更多了一分平和与从容。

就比如，生活中的他有爱好，朋友多，而且很乐观。学长笑称：“废掉一个爱好，最好的方式就是把它变为职业。”正因如此，他给自己培养了一份跟工作没什么关系的爱好：读历史。所谓以史为鉴，可以知兴替，李卓在工作之余总是不忘翻开一本史书，沏香茗一壶，在阅读中消遣午后。他觉得，读史既能放松身心，又满足了自己的求知欲。“人，最可贵的品质是保持穷极人类所有知识的欲望，这会保持乐观快乐的心态。”除了读书，在学长的朋友圈里还常看到他健身、运动的状态，这些好习惯都帮助他平衡工作上的压力，让生活充满乐趣。

### 忆往昔求学岁月： 有意思比有意义更有意义

当年，李卓学长免试进入清华学习，他所在的经济管理学院只有一个班。大学时，学长没少参加学生活动，也因之留下了许多较为深刻的回忆。当年作为经管学院的学生会主席，李卓牵头组织过一个全校大型活动——中建

一局杯辩论大赛，邀请到了全校所有系参加。那时候，他和同学们每天半夜手动印刷一点小报，在二教、三教门口发给大家。记得有场比赛正逢大雪，因为实在担心前来观赛的观众太少，有同学干脆用红色粉笔在黑板上写了几个大字：“为辩真理，我们踏雪而来。”当时前来观赛的同学看到黑板上这几个大字都有一种说不出的激动。“那是个比较激情的年代啊！”李卓学长回忆起当时的故事感慨万千。

就是因为这种激情，学长当时为了组织活动没少逃课。他犹记得，当年的国际金融课上因为最晚才到，他只能坐第一排。就这样，连续几天下来，第一排出现了一个伏案酣睡的身影。结课时，不出所料，李卓只得了65分，低空飞过。“现在我跟当时的老师聊起来这段时，大家都哈哈大笑。”看得出，为了自己心爱的事业耽误了一些功课，李卓学长当时并不后悔，现在也不觉得是件坏事儿。

“我已经慢慢忘记自己是从清华毕业的，越来越融入那些拥挤而平常的人流。”只不过，那些看似峥嵘的岁月越来越远，而草坪上若有若无的灯光、学堂雪日初晴的轮廓、铃声后浩荡的人流，却渐渐清晰起来。正因此，这几年学长也会常回母校看看。母校在他眼中，越来越“高大上”起来，不论是楼宇建筑，还是国际化的

视野。他曾代表国金证券到清华做过专场招聘，接触年轻充满朝气的学弟学妹们也让他欣喜，不过他也有一丝担忧。“总觉得现在的学生比我们当年多了一分聪慧，少了一些厚重。”说到这里他就讲到了一个颇有意思的故事。“在我上学的那个年代，大家思想很活跃”学长认为，1990级是一个理想和现实交错的年代。当时班上的同学们有的爱读黑格尔，有的贪恋射雕，还有的人读中央文件。只不过，后来读黑格尔的人大多经商，读射雕的人从政居多，而研读中央文件的人却不知所终了。看着学长深夜在微信那端键字如飞，我似乎悟到了他所谓的“有意思远比有意义更有意义”这句话的涵义。

为了这次采访，我和学长就时间问题短信沟通过多次。因为这个，学长诚恳地道歉说耽误了我的交稿时间。采访过程中，他总是提到“自己其实没什么经验心得可言，若非要说一点的话……”谦虚的姿态让我非常敬佩。在与他畅聊后，我更是为他的豁达、智慧所折服。我想，几句妙语，一定不足以概括学长从求学到步入职场以来的精彩人生，但是这几句人生的经验之谈，饱含他的肺腑感悟，其中的智慧，值得我们慢慢品味，细细琢磨。