

张雄飞：胸怀天下而不忘初心

文 / 曾繁尘



张雄飞的学生生涯十分多元，曾于清华、北大、宾州大学三所名校求学。他于1990年考入清华现代应用物理系（物理系前身），1995年考入北大光华管理学院读研。而在1998年毕业后选择出国深造，去宾州大学商学院金融系读硕士。

张雄飞在宾大毕业后留在费城，他的第一份工作是在全球最大的私募股权基金黑石集团做PE（Private Equity，私募股权投资）。他于2005年来到纽约，跳槽去了著名的债券评级机构穆迪在线评级公司工作。金融危机结束后，张雄飞于2012年回国，重回北京担任中国人寿保险集团旗下的国寿投资控股有限公司PE。“兜兜转转一圈算是回到原点吧，回国后又做起了PE。两年多来帮公司

做了好几单项目，协助中国人寿进行股权投资工作。”

“人生的选择呀，有时候是无法预判的，每走一步都会有变化。而这变化也就是人生的有趣之处。”谈及自己的多样选择，张雄飞会心一笑，“比如刚开始我只想要出国读研，拿了学位就回国找工作。可在宾大毕业之后，又突然想在当地工作几年。后来又觉得，要去更大的舞台闯荡，于是跑到了纽约。再后来，爆发了金融危机，搞金融的都不会对这么一场动荡不感兴趣，我想看看这个危机会怎么收场。就是这一路变化，造就了现在的我。”

回首这些年国内国外、三所名校、风风雨雨走过，张雄飞的感触是很深的。“虽然我并没有从事在清华学习的物理学专业工作，但我一直很感谢母校，对清华的感情是所有学校和地方里最深的。”张雄飞语带深情道。

“我上了一串学校，其实其他学校从声誉角度来讲都不比清华差，但我对清华感情最深。这是因为两点。”张雄飞回忆起清华对他的塑造和帮助。“第一是因为清华阶段是我长身体、长知识的阶段。我17岁就上了大学，这

段成年时期里，清华教育了我，这对我个人的影响是最大的。我的思维方式、价值观、与人交往的方式，都在清华塑造。”张雄飞坦言一个人的本科学校不论好坏，都是对人影响最大的。“我看别人简历很看重本科，这对我影响最大。硕士博士都是后天教育传授技巧的，而人的价值观是本科建立完善的。”

对于张雄飞来说，第二点对清华的感谢是他在清华结下的深厚感情。“清华的集体关系、同学友情特别好。我们大学同学毕业二十年了，现在我每到一个城市，第一时间想到的就是召集同学一起吃饭。我以前觉得这很正常，后来我发现自己待过的其他集体和学校不会这样。”谈到清华校友情，张雄飞感触很深，“现在大家工作都很忙，各自也有了孩子和家庭，但大家有时间还要聚在一起。这种聚会不是功利性的，就是单纯交流感情。”张雄飞认为这是大家潜意识里的一种放松。社会非常浮躁，只有同学间打打闹闹的纯真环境，才是各人精神上的庇护所，只为短暂地回到曾经幸福的纯净时光。

张雄飞对清华的师弟师妹有一

个建议：社会变化非常快，很多人换过自己的专业，从事的工作和所学的课程关系也不大。在清华岁月最大的价值是要学会做人，建立价值观，接受清华的素质教育。

“自学能力非常重要，进入社会工作以后，很多东西要自己从头开始学。清华做的很好的地方，是培养学生很快上手新事物，这对于金融、工程技术或是创业都很重要，学习的目的不在于本身专业的精尖。”

“还有就是一定要和同学搞好关系。”张雄飞再次强调，“我记得多年前一次光学课上，老师说，‘这学期讲的内容也许毕业不久大家就忘了，但有一点一定要记住，和同学们搞好关系。只有同学会不计任何功利回报地帮你。’”张雄飞说他到现在都记得这句话。对于清华的学生，放宽视野至关重要。中国的事情变化很快，计划赶不上变化，但个人能力和为人处事的道理，永远可以帮人以不变应万变。