

了不少政策。但张永毕业之时，大学生创业观念还比较薄弱，“国家层面也不太鼓励，出来创业往往还会被认为是务不务正业。”张永的本科同学一半在国内就职，以大化工公司为主，一半在国外生活，而像他这样自己创业的，寥寥无几。张永认为，那时虽然创业者少，但是成功者多，而现在创业者众，成功者寥寥。“我们那时候想创业的人少，主要因为信息不对称，其实商机很多，所以成功的概率似乎也高一些。到了现在这时候，有创业想法的人多了起来，全民创业，信息也开始充分对称，创业成功对于技术、资金、团队、市场等综合能力的要求越来越高。”

因此，在大学生创业问题上，张永的态度还是十分冷静。在他的身边，不乏失败的案例，有的是因为团队不和谐散伙，有的是因为技术和价格原因难以适应市场，即便老板是技术天才，也可能因为不是管理专家、缺乏业务开拓能力而创业失败。张永建议说，清华人更应该努力多走实业，走技术路线，“国家当下更需要科技创新，感觉太多优秀的清华毕业生都跑去搞金融投资了。”

从“不务正业”到创新创业，一路走来，这条道路并不平坦，但最终功夫不负有心人。2014年7月，清华长角化工与新材料校友论坛在昆山举办，张永主持了第二个主题对话：关于企业创新发

展与校友企业合作。在交流中，几位对话嘉宾谈到：“领域细分并做到最好，才有利于提高企业的核心竞争力。”张永认为：“想要创业必须要有极强的创新精神，细分市场，做小巨人。”

感恩：“校友是最宝贵的资源”

创业之初，张永一直面临着或大或小的困难和阻力，无论是资金、团队还是经营管理上的问题都曾经困扰着他，公司甚至一度面临灭顶之灾。他感叹说：“还好挺过来了，十年如一日做一件事，一定能做好，并有可能做到极致和优秀。”

回忆起这段困境，张永说：“清华同学不缺乏智慧，但勇气似乎缺乏一点，我们理应更加敢于尝试和担当，不用害怕失败或者丢面子。”他的坚持一来是因为自己的信念支撑，要对得起清华的名声，不能轻易被困难和挫折打倒，坚持下来，一定能够柳暗花明；二来是因为校友的支持，从资金上的支持到经营上的指点，校友们给了他很大的帮助。

说起母校，张永的言语中充满感激：“清华的品牌和声誉，给了我们与其他人不一样的起点，让我们获得了比同龄人更多的重视和更多的机会。清华工科的背景，锻炼了我系统的思维模式，让我管理公司和解决问题，有了清晰的思路和目标。”2005-2008年，张永又去上海交大安泰管理

学院读了EMBA，来提升自己的管理修养，并拓宽人脉。

他现在居住的苏州昆山已经是全国百强县之首，有昆山清华科技园，有分析仪器领域的领先品牌，有清华校友上市的企业天瑞仪器，还有大约将近200名清华毕业生在昆山创业工作生活。2010年，张永牵头组建了清华大学昆山校友会，并任秘书长。2015年，他接任了清华大学苏州校友会秘书长。收购张永公司的上市公司董事长也是清华校友，所以张永说：“校友是清华宝贵的资源，校友之间的帮助、提携和合作，丰富了我的生活，也对我的事业发展有不小的支持。”

张永说：“做事业第一重要的就是找到好的合伙人，一定要优势互补，并学会沟通，求大同存小异。清华同学往往个人能力突出，但我们必须学会沟通和合作，建立更好的合作精神和大格局。”

从入学到创业，张永并没有出国的经历，他始终相信：“国家正值发展关键阶段，需要更多清华人学成回来，更好地报效祖国，国家需要他们。”

朱剑：清华教我做人做事

文 / 王馨逸



1995年从清华毕业后，朱剑进入了中德合资的镇江默勒电气有限公司工作，先后担任电气设计工程师、智能配电系统开发负责人、技术部经理和总经理。2006年他负责筹建了大全新能源有限公司，这家公司主要生产多晶硅、硅片和太阳能电池组件等系列产品。朱剑负责的工作包括重庆万州和新疆石河子三条多晶硅生产线的建设和运营。公司在2010年在美国纽交所上市。自2012年至今，朱剑回归大学，现在他在加拿大一所大学工作，教授大学物理。

回想起自己的工作经历，朱剑认为每一次岗位的变动，就是一次行业的转变。在这个过程中，他逼迫自己学习更多的知识来适应新的岗位。这些新的知识跨越很多领域，包括配电系统设计、智能配电网设计、设计管理、公司管理、新能源（太阳能）产品、化工厂的设计和工程建设、化工厂的运营等等。如今在大学教书更是新的一片天地。绝大多数的工作变动并不是自己的选择，而只能是被动的接受。但朱剑凭借着自强不息的信念和坚持不懈的学习，都成功地实现了角色转变，适应了新的挑战，在这一过程中自己的能力也得到了进一步的提升。在工作的同时，朱剑挤出时间完成了电气工程的工程硕士学习和工商管理学习。

回顾在清华的求学生涯时，朱剑说有两件事情对他的影响很大。其中一个就是体育锻炼。刚进清华时，朱剑的身体素质较差，体育成绩也只是勉强及格。但是当时学校的锻炼氛围特别浓，每天下午4点校广播会准时开始播放音乐，鼓励学生走出教室和宿舍去参加锻炼。从那时起，朱剑基本上每天下午都要出去锻炼一个小时的时间，身体素质由此得到很大的提高，这为后来超强度的工作提供了身体支持，至今因此受益。

另一件令他印象深刻的事是大二时当代资本主义课程。教授这

门课的是经管学院的宁向东老师，宁老师将这门极度枯燥的课程讲的有声有色，更重要的是他在每堂课开始会先推荐一本近期出版他认为非常有价值的书给学生阅读。在他的引导下，朱剑阅读了一些非常好的书，这些阅读经历对朱剑后来的工作、学习以及为人相处都产生了极大的影响。

“我们不缺书读，但缺的是好书和能推荐好书的人。”朱剑说。

提及对现在清华学生的经验分享，朱剑说，“不管我们在清华学习的时间多长，我们最终还是要进入社会，因而找到工作是第一步。”朱剑的个人体会是：首先我们需要第一份工作积累经验和体验社会，绝不要计较第一份工作是否对口、是否提供高工资和高福利待遇。因为有工作机会是前提，后期的学习才是关键，只要掌握学习的方法并且坚持好的学习态度，就会很快适应即使是并不对口的的工作，甚至能够脱颖而出。在工作的过程中难免会遇到各种难题和磕磕绊绊，我们需要努力去克服而不是总想着换工作以逃避问题，而且通常老板们最看重的是忠诚度。其次，朱剑希望现在的清华学子们都能够牢记和理解校训“自强不息、厚德载物”。自强不息是对自己而言的，对别人、特别是对同事则需要厚德载物。只有这样才能具有很强的团队合作精神，从而能够赢得领导和同事的信赖。最后，

朱剑建议各位同学要坚持锻炼身体，在工作之余照顾好家庭。

“清华五年的学习和生活经历，我终身难忘并终身受益。因为清华不仅教会我如何做事，更教会了我如何做人。”这是朱剑想对母校说的话。

刘涛雄：一世清华人

文 / 陈贺振



家住校外，七点半送孩子到学校上学，八点之前就到达社科学院，一直工作到晚上九点、十点才回去，只有周末才会出去散散心，这是清华大学刘涛雄教授日常的作息。

作为一位从本科开始就始终待

在这个院子里的清华人，刘涛雄这样总结个人和清华的关系：“可以说，从精神，到实际每天的生活和工作，都完全跟清华融为一体了。”

学生时代： 勇敢探索，理想追逐

从湖北咸宁考入清华大学的时候，刘涛雄还是一个17岁的少年，用他自己的话来讲，叫“不懂事”。而就是这么一个一开始“不懂事”的学生，在本科时学习汽车工程专业，硕士转向了经济管理，而博士时又读了公共管理，最后在社科学院成为了一名老师。

这样一个丰富多彩的履历，让人艳羡的同时也产生了一个疑问：为什么改变学习方向？

刘涛雄这样说：“在汽车工程专业学习过程中，发现自己对社会问题更感兴趣。同时自己也做一些社会工作，也思考国家的发展。特别中国当时改革开放还处在一个比较初步的阶段，有很多社会问题需要去思考，需要去解决，所以就想学一下社会科学方向的东西。”

“但当时最集中的是经济改革，是发展经济。因为九十年代初的情况，就是一个经济改革的问题，所以就决定去学经济了。”

刘涛雄的学生时代，刚好是国家经济改革开放关键的几年，那时许多清华学子，正是响应着国家的需要，思考着社会的问题，