

1995年陆冬森本科从清华热能系毕业，进入清华核研院继续读博，5年毕业后，起初他是打算留校任教、做学术研究的，但因为种种机缘巧合，最终进入了国家机关工作，直至今日。

回想起清华的学习时光，陆冬森首先想起便是清华的文化。“清华带给学生的是一种担当，责任意识。”从长期的知识培养，到老师的言传身教，每一代学生在学习、毕业、进入社会的过程中，对于清华人的担当和责任意识都进行着一次又一次的品牌延续。

“担当，体现在职业的选择，职业中对于具体事务的选择。”陆冬森这样说。像陆冬森这样在宏观经济调控的部门工作，每天会接触到很多信息，而作为国家机关，他们给国家所提的建议，小到对每一项事务，大到对党中央国务院的最终决策，都会起到或多或少的作用。而这过程中，难免会有利益集团的游说和各种因素的干扰，但怎样客观地反映真实情况，最后能够拿出对解决问题有帮助的方案和建议，这就需要有一定的担当的。

“担当并不是体现在入党申请书中，体现在面试中，而其实是体现在日常处理具体事务的每一个选择中，因为有的选择一旦做出，是需要承担很大压力和不少非议的。”陆冬森结合着自己在工作中的体会感慨到。

而在发改委的工作中，“不唯

上，不唯书，只唯实”是大家一致所遵守的工作信条。“这一点其实和清华精神是相通的。”陆冬森说，“我们的校风是行胜于言，就是要多做，少说，扎实，踏实。”在工作中，做出每一个计划，做好每一项工作，在大量的文献调研、基础实践和理论调查后，拿出工作成果和效果来服人，都是清华严谨踏实的校园文化所带给陆冬森的，“这也是从清华毕业进入社会后，清华带给我特别受用的东西。”陆冬森说，“不浮夸，踏踏实实地把东西做出来，我觉得，只要静下心来，想做的事情是一定能做好的。”用行动来影响人，感染人，带动人，这样的理念都是学校在潜移默化中带给陆冬森的影响。

曾经的同学，在毕业选择方向上也各有各的不同。陆冬森的本科同学中，差不多一半选择了去国外读书或发展，而进入电厂、电网的也有很多，转行的也有不少。而提起自己当时毕业时的职业选择，陆冬森笑了笑，还略微有些遗憾，“毕业后本来是留校任教，做学术研究的，但是当时爱人想考公务员，于是他便陪着她一起复习备考，一起参加考试，而结果出来后，成绩不错，便就这样进入了国家机关工作。”现在想起来，放弃当时自己的专业，而改做行政管理工作，内心深处陆冬森还是会觉得有些可惜，不过在国家机关工作这么多年后，

他回顾起来却能够淡然地说，“虽然这并非是我的主动选择，但现在也很好。也算不上是完全放弃吧，因为其实在平时工作中用到的一些系统建模思想，一些专业知识理论，一些方法论方面的东西，都还其实是我大学的专业知识所带来的。所以也说不算是丢了专业。”

“其实清华毕业的学生，只要留心，只要给你机会和平台，我相信每个人都能做好，都能做出想做的事。”陆冬森想了想，认真地说，“在工作中，清华的几年学习带给每个人的自身个人修养和职业素养应该是让人最终身受益的。”

## 潘登：科研，享受在过程

文 / 刘书田



“其实我也只是做了自己该做的事，不敢说是清华优秀校友代表。”现任上海理工大学材料科学与工程学院教授潘登笑着说。一晃离校20年，由学生到老师，潘登走过了并不平坦的科研之路。

1990年，潘登也走到了高考的十字路口。受毕业于清华大学的父亲的影响，潘登一直对清华情有独钟，并以全省第十五名的优异成绩顺利考入清华大学工程力学系。

“选专业的时候其实对工程力学了解不多，只能说在学习过程里，一点点培养起了对力学的兴趣。”在本科学习阶段，老师也给予了他很多帮助。

潘登印象深刻的有一个教弹性力学的老师，他讲课基本不看教案，讲台上滔滔不绝，不照本宣科。“水平高，基本功扎实，令人佩服。”现在潘登也成为了一名大学教师，他也会常常以自己老师的标准来要求自己。“清华的老教授们给了我很多的启发。理论功底扎实，站在学生立场去考虑，敬业，有责任心。”

本科毕业时，潘登有一个去国家开发银行工作的机会，但他不甘放弃自己的专业积累，于是选

择读研，继续攻读工程力学系。在此期间他发现自己的兴趣并不完全在工程力学上，“那时的工科和现在不同，相比起在实验室做研究，更多的是做一些工程。”

于是潘登在博士期间进行了新的尝试，选择去美国约翰霍普金斯大学攻读机械工程，更多地专注于计算机仿真等实验。

“美国的博士主要是研究能力的培养，给我带来了不同的研究体验。”潘登说。对于博士这个词，他也有着独特的见解。“博士不同于硕士，它是一种社会分工，也是一种荣誉头衔。我们很多人都能尊称别人为 Doctor 某某，却鲜有人用 master 某某来称呼人的。”选择博士道路，一定意义上便向科研之路迈出了关键一步。“博士的使命有两个，把对于科学认知推到新高度、新领域，和把现有的知识传播给更多人。”潘登说道。

2005年，潘登结束了美国的博士与博士后生涯，将科研下一站的目光投向了日本。“日本东北大学材料科学非常好，如果说美国理论研究强，日本就是应用性研究高端。”于是潘登再次考虑了自己的科研方向，先后在日本东北大学金属材料研究所和国际高等融合领域研究所担任非常勤讲师与助教。

“但我骨子里是个思想传统的人，一直想回到中国。”2010年，潘登终于找到了合适的机会回到

祖国，并且同年12月入选2010年度上海市“东方学者”特聘教授，次年10月入选第一批中组部“青年千人计划”，并就职于上海理工大学。

有人问潘登科研道路上的困难是什么，他说，“一个是做科研一次又一次的失败会带来挫败感。另一个是我不是最勤奋，也不是最聪明。”但是潘登认为，每个人每天做的事只有两件，一是做判断，二是做选择。“能把这两件做好，也足够了。”

目前潘登从事专业和主要研究方向是先进功能材料的纳米力学，并且带领自己的新能源纳米材料团队继续在科研道路上且歌且行。他说，好奇心与兴趣是支撑做下去的动力。

从清华到美国霍普金斯大学，再到日本东北大学，在科研的“苦海”里辗转多年，但对于潘登来说，清华才是孕育科研理想的摇篮。谈到清华8年时光最大收获，潘登说，“很多人问我，清华带给了你什么，其实不只是光环。



我常和现在的学生讲，其实大家学的都一样，但关键是8年清华园氛围对你潜移默化的影响。总结起来就12个字——厚德载物，自强不息，行胜于言。”

潘登坦言，其实他在清华成绩不太好，但是他没有放弃努力与思考。在问及毕业20年后有什么心得想留给清华学弟学妹们，他提出了两个关键词——珍惜和信念。

“珍惜在清华的时光，用清华的传统来做一些事情，不管是为祖国健康工作50年，还是校训校风。这都是浓缩无数前人的智慧。”潘登继续道，“我对于信念的看法是，即使在看到希望时，仍然相信它是在你的前方。在别人都放弃的时候，你仍然坚持。哪怕是有点‘轴’。”潘登觉得，不管你去做什么，正如他的科研之路一样，无他，只顾有兴趣，有信念，去投入。毕竟，Enjoy is in the journey，重要的是一直在路上。

## 屠晓光：幸福让人满足，而意义永恒

屠晓光从清华毕业后走过的路，可以用不断在路上，不断去创业来形容。

毕业之初的他，先是投身传媒事业，在光明日报科技部担任记者，后来又参与创办了IT类杂志《IT经理世界》，成了一位不折不扣的媒体人。“做记者是我在社会上的第一个阶段，从那之后我一直试着用记者的眼光观察和了解社会，这段经历对我的人生影响很大。”屠晓光追忆青葱往昔时感慨道。

2000年后，依靠在传媒行业积累的经验 and 自身的文理兼修功底，屠晓光投身IT行业，在“用友软件”上市期间担任该公司的市场主管。“能够见证中国最好的软件公司成长，是一件十分有幸的事。”其后屠晓光转身成为营销人，为联通、华硕等大型企业提供营销咨询。如今，他是北京工道风行智能技术公司的管理人员，而这一系列角色转变都源自事业选择的基本原则——兴趣：“我希望更多的去研究这个产业，让中国的健康机器人产业发展得更好。”

而对于这些年的社会角色变换，屠晓光心中有许多感悟。“我

在清华读书的时候，思考了很多基础性问题，比如我为了什么上学、为了什么活着。正是出于对这些问题的思考，我修了中文系的二学位，有了想做记者的念头。我大学的三分之一课余时间在社科图书馆度过，在这里认识了海德格尔、爱因斯坦、萨特、金岳霖、冯友兰、熊十力，开始了自己对哲学的爱好。在我毕业之后，我延续了我的学习和阅读生涯，在清华时我可能没有足够的钱和时间，在毕业后我继续了阅读和学习的习惯。”屠晓光坦言，不断的阅读和学习在他人生的选择中起到了重要作用。

屠晓光认为，是清华求学时光教会他不断进取、不断创新的思想，让他能够在人生路上翻越一座又一座山丘。“清华教会了我不畏艰难、教会了我什么是双肩挑。我大学时是校新生运动会乙组的百米冠军、参加过校园歌手大赛，创办《清华中文报》、《紫荆报》和清华学通社，那时候课余时间非常丰富，就是那段岁月让我总是想要自己给自己找事情做。工作之后如果生活不够紧张、工作不够饱满，我会觉得很失落。就是这种时不我待的想法让我拥

有无限的好奇心，这种性格让我在人生路上一直是一个创业者和一个发现者。”

曾经的道康公司的创始人，到现在健康机器人领域的探索者，好奇心驱使着屠晓光不停创造新事物、不停实现自己想要的生活方式。而屠晓光认为，作为清华的学生，在实现个人价值的过程中，不仅要满足家人的物质需求，更要寻求创造，寻求人的意义所在。“创造本身是有意义的，虽然这个过程可能不幸福，创造之所以痛苦是因为大部分创造的结果是失败。但当你能拥抱这个过程，你就拥有了意义。”屠晓光在谈及对年轻清华学子的告诫时，语带深情道：“幸福非常容易让人停下来。当你有了房子你就有了短暂的满足，然后再追寻下一个幸福，家庭、孩子等等，你会有一个又一个幸福等待实现。但最终的意义上是永恒存在的、那是无解的，它需要人用一生去追寻，让一代代的人不断诠释它的意义。而这也就是我所理解的清华精神之所在。”