

徐井宏：创业是为了更幸福

● 中新网记者 陈建

44

在清华控股有限公司董事长徐井宏看来：创业就一定会走弯路。生存是企业的第一主题，创业的根本目的是为了更加幸福。在日前举办的有关产学研一体化座谈会上，徐井宏畅谈了自己对创新创业的看法。

梦想既要美好，又要靠谱

徐井宏是黑龙江人，刚过知天命之年。小时候的他梦想是到北京北海公园划一次船。后来他梦想拥有一番可以规划、创造的事业。筹建清华科技园后，徐井宏的梦想是把它做成最好。

他说：“追求梦想很简单，就是任何一件事，去找世界上最好的版本，定下超越它的目标，然后尽全力去做。”

1999年，徐井宏开始筹建清华科技园股份有限公司，用2亿元人民币完成了本要花7亿元的拆迁工作。

他出国考察，到斯坦福研究院、剑桥科技园、北卡三角园偷师学艺。2006年，北卡三角园的总裁通过美国大使馆，要求和清华科技园建立联系并签署全面合作协议。如今，清华科技园成为世界上规模最大的大学科技园。

2012年，徐井宏开始担任清华控股有限公司董事长。两三年里，清华控股的资产由660亿元人民币上升到1300多亿元。

他说：“我觉得我天生没有工程的创造力，这是对自己的判断。继续做学问，可以走下去，但我不是真正的大师级人才。如果一件事既不是专长、也不是兴趣，那就不干，去干点别的。”

团队领军者，胸怀最重要

作为团队领导人，徐井宏认为：“最重要的不是你比别人看得多远，而是你的胸怀比别人大多少，是你的人格力量能不能够让那些最优秀的人才和你一直走下去。”

令他最骄傲的是，15年来，他所有的合作者和客户都赢了。

徐井宏说：“任何人都不能教别人怎么做企业。企业的失败是共性的，但所有企业的成功全是个性化的，要允许不同的方法存在。对于创业者来说，最擅长的，就是最好的。”

他说：“创业是一定要走弯路的。”生存是企业的第一主题。对企业来说，两种情况最致命：资金链断裂，或是执行力涣散、团队出问题。

他告诫创业者：要有不断向上的心态，不急功近利，抓住所有机遇，提升能力。“企业总有一天能够做起来”，“创业的根本目的是为了更加幸福”。

企业家要具备四种素质

在徐井宏看来，无论是民营还是国有，企业家都要具备四方面的素质：

1、家国情怀。如果仅仅只想着自己，没有社会责任感，没有为人类更加幸福去创造价值的理念，一定成为不了真正杰出的企业家。

2、学者智慧。要有知识、有洞察力，能够看到未来，看到社会与人类的发展趋势。

3、商业思维。真正按照市场的规则、规律来推动企业发展。

4、江湖行动。事情最终是要落在行动上的，



2007年4月第一届钻石计划入围企业（中立者为徐井宏）

行动必须在商场上能够走得通，能够走下去。

徐井宏饱含感情地说：“互联网时代，为人才提供了前所未有的成功机会和无限宽容的创业环境，使草根和精英有了同步前进的可能。在中关村创业大街上，成千上万的青年满怀热情，开始新的创业。”

未来企业的“生态系统”

徐井宏坚信，未来企业，只有具备自身的“生态系统”，才能有生命力。企业要能不断进化，能自生长、自连接、自繁衍，形成自我成长的“生态系统”。

要形成企业的“生态系统”，有四条路径：

1、线上与线下的创新迭代。“创新是未来企业发展的唯一途径。”不管互联网下一步怎么发展，线下是必须存在的。如果只有单一线上或单一线下的产品，生命力都不足，这是需要融入创新的地方。

企业失去了创新就失去了生命力。

2、实业与资本的产融互动。未来的企业完全靠工业时代扩大再生产的方式，已经不可能迅速长大了；要想让企业迅速成长，必须把实业、金融和资本结合起来。

3、共享与共赢的竞合发展。未来，企业发展更强调合作，那种靠垄断、靠打价格战的竞争将不复存在。全球的企业之间将更多地以共赢、共享、合作的方式，来推动下一阶段的发展。

4、传统与新兴的跨界融合。未来大的企业集团一定是多元化的，单一产品或是一条线走下去的，很难有更大出路。

徐井宏说，大学办产业，核心是推动产学研合作与一体化，要坚持把科研、科技成果进行转化，再逐渐把学校本身的价值与产业的价值进行完善的融合与对接，以此为社会服务，再从中换取更多回报！^[80]