



缪文民学长1986年7月毕业于机械系锻压专业。内蒙古大草原丰厚的乳汁哺育了缪文民成长，也培育了他不变的草原乡情。毕业时，他自愿回内蒙古，来到军工企业内蒙古第一机械集团公司（原617厂）。

#### ■ 内蒙古第一机械集团公司供稿

内蒙古第一机械集团是国家“一五”期间156个重点建设项目之一，被称为兵器工业的“铁骑雄兵”。改革开放以来，公司积极贯彻“军民结合”方针，取得了连续25年盈利的骄人成绩。2003年，正当这个国家特大型军工企业从传统产业走向高科技产业、步入良性发展的重要时刻，年富力强的缪文民从前任兵器工业集团公司副总经理焦开河手中接过了内蒙古第一机械集团公司总经理的接力棒。

作为一机集团这艘艨艟巨舟“掌舵”人的缪文民，面对市场大潮的惊涛骇浪，以睿智的思维和对市场的洞察力，积极寻求企业参与竞争、搏击市场的切入点。他以观念转变为主导，以品牌建设为手段，以业务整合为依托，明确建设现代化重型车辆制造集团的宏伟目标，全力打造第一机械企业品牌。

清华园的熏陶，第一机械的实践，使缪文民深知：人和万事兴。他常说：“人性是向善的，关键是怎么去激发引导职工把这种向善的本能转化成促进企业经营发展的积极动力和良好环境。”在对第一机械这个军工企业多年来形成的企业文化理念进行总结提炼的基础上，缪文民着力倡导建设以“热爱、忠诚、回报、责任、奉献”为基本内涵的思想文化，引导干部职工继承老军工光荣传统，报党恩、报国恩、报父母的养育之恩，报职工勤奋劳作之恩，将“人性向善”转化为完善自我，有效发掘每个职工无私奉献的潜能和意识，激发出了职工的创业激情和工作热情。

“自强不息，厚德载物”。多年来，缪文民始终秉承这一意蕴深厚的清华校



# 铁骑雄兵领军人 ——缪文民

训，带领第一机械这支铁骑雄兵，积极投身于企业改革发展的主战场，在市场经济的大潮中劈波斩浪，创造了两个文明建设的辉煌业绩：2000年以来，企业经营规模以每年10亿元以上的幅度递增，2005年突破了70亿元，职工人均收入2005年超过1.9万元，比2000年底的8465元翻了一番多。同时，公司三次荣获全国“五一劳动奖状”，连续获得全国用户满意企业称号，公司党委被国资委评为中央企业先进基层党组织，2005年公司荣膺全国精神文明建设工作先进单位。他本人也于2004年被国家人事部、国资委授

予中央企业劳动模范荣誉称号。2005年被评为内蒙古自治区劳动模范。这一串串闪光的数字和荣誉，给一机集团这个自1978年以来连续盈利的老军工企业增添了更加绚丽多姿的风采！

“清华人要勇于实践，敢于迎接挑战”，这是作为清华优秀毕业生的缪文民在2004年清华大学本科生毕业典礼仪式上掷地有声的话语。行胜于言，他是这么说的，也是这么做的。目前，他正与班子成员一道，带领全体职工，朝着建设现代化重型车辆制造集团的宏伟目标奋勇前进！



# 再访刘宝生

#### ■ 作者 解红岩

初春的一个下午，在刘宝生学长所在的空军某研究所他的实验室，我们第二次访问了他。在研究所大门口两侧的宣传栏里，我们发现有他两张受到表彰的大幅彩色照片，一幅是获得全军科技进步二等奖（第一名次）、荣获三等功，另一幅是荣获“全军优秀地方大学干部”称号。

上次访问是在2002年12月，一篇《事业使人生如此美丽》的报道在清华人中引起了很大的反响。刘宝生投身军队科技事业，刻苦攻关，成功开发出具有“盲飞功能”的飞机导航系统的故事，

在清华学子中广为传诵，这位年轻的空军领航专家、空军十大杰出青年，已成为大学生见才报国的楷模。

见到母校的人，刘宝生学长还是那么亲切，一身合体的蓝色空军军装穿在身上，显得那样英俊、干练。与上次不同的是，刘宝生已由上次的副总工程师升任副所长兼总工程师，肩章上的星星增加到了四颗（大校）；并于2003年9月起，经过严格的考试、面试，又回母校自动化系在职攻读周东华教授的论文博士。目前，所学课程在付出了他所称的“艰苦”之后已顺利通过，博士论文的进展更是十分顺利，预计于今年底参加答辩。



离上次采访虽然只有3年，但我们高兴地看到刘宝生学长又取得了一系列重要的科研成果，获得了多项荣誉。

2003年：当选全国人大代表，出席了全国十届人大；某研究成果荣获军队科技进步一等奖，荣立二等功，该成果已装备飞机近500架，水平达到国际先进；被评为全军第四届“十大学习成才标兵”。

2004年：某研究成果荣获军队科技进步二等奖，荣立三等功，该项目已在空军装备数十套，有效地提高了部队战斗力。

2005年：被评为“全军优秀地方大学生干部”，荣立三等功一次。

如今，刘宝生在担负着繁重的科研管理工作的同时，依然作为课题负责人承担着一系列重要的科研任务，研究方案、思路都是他与课题组人员共同讨论。好在如今的研究条件和环境已大为改善，因为他在空军已经有一定的知名度，自然有利条件就多了。

谈到生活方面，刘宝生感到比较满意，没什么后顾之忧。只是从今年初岳母突然去世之后，他突然发现亲情对他来说是那么的重要。因此，他和妻子下定决心给自己定了规矩：每月至少回在延庆水宁的老家一次，而且要陪老人吃一顿饭，睡一宿觉。他高兴地说：到现在还坚持得不错，父母对他这个儿子很满意。