



李干杰的

## 自我管理与开拓创新

■作者 解红岩 李志华

清华大学毕业后20年的工作经历，对李干杰来说可谓丰富多彩。从技术到管理，从普通干部到挂职县委副书记，当过外交官，做过事业单位的一把手，现在是国家环保总局核安全司司长，他满怀自信，迈着踏实脚步，实现着自己献身事业的梦想。他的成功得益于他内在的修养和活跃的思维，正如最近他在中央党校学习时的从政经验交流中总结的：干部要善于自我管理，勇于开拓创新。

### 自我管理：修身与学习

李干杰于1981年从湖南考入清华大学。大学五年，他当了5年的团支书，第一批加入了中国共产党，以获得“优良毕业生”的奖励，结束了本科学业并考取了本校的研究生，在读研究生期间又继续担任团支书，可谓又红又专。他认为担任学生干部所受到的锻炼，以及

清华优良的校风对他的感化，为他20年来做人做事奠定了坚实的基础。

1989年8月，李干杰研究生毕业后被当时的国家科委挑中，分配到北京核安全中心从事技术研究工作。1990年，他获得赴法进修的机会，但前提是法语过关。重新学一门语言并非易事，为此他重新静下心来，开始了刻苦的自学。凭借他的能力和毅力，他直接插入北京第二外国语学院法语专业二年级，只用了短短4个多月的时间，他的成绩尤其是笔试就超过了那些比他多进修了整整一年的同学。最后顺利通过了法国使馆的资格考试。

### 开拓创新：挑战自我 再铸辉煌

正当李干杰的外交官生涯迈入辉煌的时候，因工作需要他被组织上提前调回，担任国家环保总局核安全司副司长。而一年后工作上的再一次变动，使他遇到了一次真正意义上的挑战。

当时，作为国家核安全局技术支持单位的核安全中心，通过公开招考选拔中心主任，但最终也没有合适的人选，根据组织安排李干杰挑起了这副重担。

之所以说这是一次挑战，是因为该

后，他的第一项任务是学习研究一位法国专家自己开发的核电站严重事故分析程序。凭借扎实的专业基础和活跃的思维，李干杰发现了该程序还存在几个重大问题，于是逐一进行了修改，让外国专家刮目相看。之后还学习了当时在中国核安全管理领域还比较陌生的课题“核电厂的应急操作规程”。15个月的时间不算很长，他成为了两个课题的内行并拿到了高级法语证书。

回国后，李干杰调入国家核安全局机关开始从事管理工作，历任主任科员、副处长、处长。1998年1月赴湖南平江县挂职县委副书记，在这个革命老区一年的经历，让他对基层有了切身的认识，也多了一份经历。

1999年1月，李干杰意外地被组织派



## 程建平：再铸工物辉煌

■作者 张向谊

1986年从清华工程物理系毕业留校工作、现任该系主任的程建平见证了工

程物理系近二十多年来从高峰跌至低谷，又从低谷逐渐走向辉煌的全过程。在他看来：“再铸工物辉煌”是他和所有工物人义不容辞的责任。

中心是多年来的是非之地，不少有志有识有能力之士在此遇到了麻烦。有人告诫李干杰小心点在这里，耽误了自己的前程。虽然压力不小，但李干杰没有畏惧，他说国家培养我这么多年，不是为了当官，而是为国家工作，没有怕毁了前程而不承担工作的道理。他自信这些年积累的经验和能力以及他正直的人品会带好这支队伍。经过调研他首先分析出主要矛盾，通过广泛征求意见，制定了一系列项目管理办法和奖惩制度，充分调动了职工的积极性，使得中心的面貌发生了很大的转变，连续几年都被评为先进集体。

从2002年8月起，李干杰又担负起核安全司长的重任，同时还继续兼任核安全中心的主任。我们知道，随着科技

1990年在泰国接受短期培训，1996年前往德国同步辐射研究中心（DESY）做高级访问学者，程建平有多次机会留在国外，但他铭记国家对自己的培养，

已经逐步建立、培养了一支高素质的监管队伍。现阶段，他们工作的重点就是结合我国经济发展的实际，完善并强化监管机制，构建完整的监管组织体系，履行好对民用核设施的核安全监管职能。

总结自己毕业后20年的成功经历，李干杰认为：作为领导干部，首先要管理好自己，以“修身”为基础，以“创新”为己任。他的经验就是：对每个阶段，经过认真分析，都归纳总结出几个简单易记词语，送给自己，并时时提醒和约束自己认真遵守。只有不停地约束，不懈地努力和不断地总结，修身才能成正果，创新才能有效。