

我的人生感悟

□ 余际庭(82级计算机系)

大学毕业二十年了，要我写点东西。想来想去，取了个也许是最没有诗意的标题。也想过用一些鼓舞人心的标题，比如“拼搏的二十年”、“奋斗的二十年”等等，但是，过了不惑之年，很多事情都看淡了，一切都归于平静。心态如此，就不必无病呻吟了。

二十年来，我的经历可以用四句话概括：从理工到文科，从国内到国外；从银行到证券，从内资到外资。

前两句话是指求学。自1987年从清华大学计算机系毕业后，1992年又自清华大学经济管理学院国际贸易与金融系毕业，获硕士学位。后来美国留学，2001年从哈佛大学肯尼迪政府学院获得公共管理硕士学位。

后两句话是指工作。在建设银行总行国际业务部工作八年后，挑战自我，参加北京市面向全国的副局级领导干部和市属企业高级管理人员公开选拔，这是北京市人事干部制度改革的试点，从而成功进入北京证券有限责任公司，任公司副总裁。在北京证券工作五年后，加入我国第一家外资参股并由外方管理的综合类证券公司——瑞银证券有限责任公司(UBSS)，任公司副总经理、执委会成员。

我并不是一个喜欢跳槽的人。仅有的两次选择，都经历了巨大的心灵冲击。用世俗的眼光看，我官也没有当多大，钱也没有挣很多，谈不上所谓的“成功”。过了四十不惑之年，除却了急功近利式的浮躁，心灵变得平和而安详。回想起二三十岁的时候，如果干得春风得意，就会有点得意忘形；遇到挫折，就在心里抱怨老天对自己不

公。现在，我有一个还算健康的身体，一个美满的家庭，一份辛苦但是很好的工作。我很知足了。感谢上苍！感谢生活！感谢所有帮助过我的人！

基于对清华学弟学妹的关爱，我想把自己从职场得到的几点感悟与他们分享。

第一，能上清华大学的，没有人是傻子，但却有很多是呆子（我也曾是个呆子，现在还有些呆气）。对考上清华的学生而言，智商是不用怀疑的，但情商却往往成为通往成功道路的“杀手”。这一点切不可小觑。清华的确为社会培养了一批骨干和中坚力量，但是，与清华大学所承载的社会预期相比，我认为清华人的成功比例还是太低了，尤其在经济领域。有多少清华学生成为企业家？有多少成为金融家？在具有影响力的经济学家里有多少是清华毕业的？又有多少清华人身价过亿？哈佛大学毕业生每年为哈佛捐多少钱？清华的毕业生又有能力捐多少钱？我现在就经常想，如果二三十岁的时候我就懂得如何驾驭人情世故，我一定能把握更多的机会，少走一些弯路。现代社会，绝大部分行业和工作都要求与人沟通和团队合作。这方面的能力培养，决不能等到进入社会，而必须在大学里完成，这是每个学生的责任，也是学校的责任。

第二，不要害怕挫折。我有一个观点，一个人从挫折中学到的东西，比从成功中学到的要多几十倍。说“几十倍”，是强调数量级，不是说真能算出来。佛教讲，要以出世的心入世，也就是说凡事要拿得起、放得下。没有人能够轻轻松松一辈子。生活就是这样，



你有欲望，要实现它，就可能遭遇挫折。有的人害怕，就退却了，结果什么也干不成。人们说生活是最好的老师，讲的是同一个道理。人都是在磨砺中成长，在痛苦中成熟的。没有经历挫折的人，通常都是不成熟的。害怕失败，浅尝辄止的人，也一定难有作为。

第三，一定要对自己宽容。现代社会生活节奏快，生活压力大，清华学生又理所应当承载着家庭和社会的期望。在巨大的工作和精神压力下，一个人的心态就容易失衡。要避免这种情况，就要学会养一点“静气”。大事面前有静气，不与人争长短，宽容大度，善于包容别人，也善于原谅自己。不要把目标设定得太高，每一个阶段性目标都要是可以实现的，对人对事不作不切实际的幻想。凡事都讲究天时地利人和，做不到，失败了，不一定是你的错。只要自己尽力了，就可以问心无愧，切不可环境为敌，跟整个世界过不去，也不要拿别人的过错惩罚自己。总之，按世俗的标准来衡量，成功的人永远是少数，但什么是真正的“成功”，却是自己定义的。健康、快乐，才是第一位的。

回想大学二十多年来的所作所为，成为一个“清华人”，这是我埋藏在心底的、永恒的骄傲！