

永远在路上

——记化学系赵宣学长

□ 学生记者 乔岩



一进房间，赵宣学长那热情洋溢的笑容使这里显得生机盎然，使这个飘雪的冬日变得更加温暖。

“他看起来一点儿都不像一个公司的老总。”采访前，他曾经的同学都这样告诉我。的确，简单的装束，亲切的言谈，随性的举止，看不出丝毫总经理的气派或架势。

大学时代 重温昔日温馨

一提起清华，赵宣像打开一部故事书，滔滔不绝。

赵宣1983~1988年在清华大学化工系和化学系读本科，本科毕业后又因成绩优异保送本校研究生，在清华度过了他人生中最难忘也是最宝贵的7年半。

那美丽的大学生活，是一段永远不会忘却的美丽故事。他讲起每天下午4点在东大操场的煤渣跑道进行体育锻炼，跑完之后满面灰尘地提着浴具到公共澡堂去洗澡；讲起用一个搪瓷饭盆买4两米饭不够吃、吃饭没有菜主要靠汤；讲起为参加35周年国庆庆典大家集体练正步，在天安门广场前面跳舞；讲起刚进清华的第一天就被男生宿舍12号楼

的臭虫咬得浑身起包，身体产生了抵抗力，到后来都不怕蚊子咬……

他说那时大家就像真的一家人，一起生活学习，一起喜怒哀乐，一起走过了人生中的黄金岁月。而今，毕业20年后，赵宣的同学谈起他时，仍然能给我讲起好多他的故事，就像在介绍自家兄弟。他们眼中的赵宣，是一个典型的阳光大男孩，随和、热情、人缘好，总是乐于助人、乐于去做那些没人愿意做的事情。

赵宣说，他感谢清华带给他良好而规律的生活、学习、锻炼习惯，带给他独立处理各种问题的能力，带给他一个比较愉快的竞争环境，带给他一份深深的同学情谊。

异国求学 厚积只待薄发

研究生毕业后，赵宣选择了出国深造。他于1991年拿到了Alabama大学的全额奖学金，并于1997年拿到了博士学位。这期间，第一任导师由于资金缺乏，想将他从只需专心做科研的RA转为需要辅导学生学习的TA。为了能够专心做研究，也为了将来更好找工作，他毅然转换了导师，从研究纯科学的晶体材料转到了应用性更强的高分子材料科学。

这是一次对他人生产生较大影响，甚至决定了他未来10年命运的选择。由于他的优秀表现，他的新任“老板”最终将他留在了自己创办的公司。令他没有想到的是，公司在加入后迅猛发展，并于2001年上市。而他自己的事业也随着公司的发展而迅速发展，一直做到公司的Director，成为公司里职位最高的华人。在公司的8年间，不菲的薪

水为他积累了资金，勤奋的工作为他积累了经验，而这一切都为他的回国创业奠定了物质与能力基础。

那时，虽然身在异国他乡，但他的心却一直关注着大洋彼岸的祖国。同学聚会中，很多在国外的同学对国内情况一无所知，他却能和国内的同学一起谈论中国的现状与未来，这令很多人觉得诧异。“我希望中国好。我习惯于把关注点放在中国的发展上，从好的地方预测中国的未来。”赵宣说。这些年来，他一直通过各种途径关注着中国的发展，一直在等待着机会回国。

厚积只待薄发。一切准备就绪，只待机会到来。

毅然回国 追随梦想而行

经过数次洽商，赵宣与留在国内的几位清华同学一起决定回到国内合作。于是他在4个月的时间内，说服了家人，于2004年毅然辞职，举家归国。

这是他人生的第二次大选择。当时的他，已经是两个女儿的父亲，在美国房车俱备，事业蒸蒸日上，夫妇二人拥有20多万美金的年薪。但这些并不是他所追求或留恋的，他的梦想在中国，他要在中国干一番事业。他说，一个人要将自己的生活轨迹纳入整个社会，作为其中一员来推动整个社会的发展。

“我生在中国长在中国，只要有机会，我愿意为中国的发展尽一份力量。”

赵宣说，他们83级那一整代人都对社会有着敏锐的洞察力。他们善于观察并预测社会的发展方向，从中寻找个人的发展机会，并通过自己的发展推动社会的发展。

建筑节能和建筑环境专家

——访热能与建筑工程系杨旭东学长

□ 学生记者 刘国铮



杨旭东老师的办公室并不大，也没有什么特别，甚至有些简单，我脑里浮现着的“长江学者、美国终身教授……”这样的字眼，似乎都无法与之匹配。然而频频的电话和敲门声一显杨老师的忙碌。我们的采访就这样开始了。

“一切都很自然，我觉得自己很适合当老师”

杨旭东是河北人，考大学的时

候，对专业没有什么概念，那是一个“学会数理化，走遍全天下”的年代，很早就想考清华的他，只因读过报纸的一则新闻，知道了叫“热能系”的专业，便很偶然的报了它，“我来了热能系甚至都不知道它是干什么的”，然而就是这样的偶然，却成为了他一生的事业，热爱它，为它奉献一切。

大学时代的杨旭东是踏实、肯学的好学生。又红又专，做过辅导员、班主任和年级主任。“那个时

创业艰辛 执著永不放弃

此次回国，赵宣目的明确：“我要让人们知道在高分子材料领域，中国还有家企业和国外的企业没有区别。我们要做高端产品，在国际竞争中树立口碑，得到国际认可。”

但是创业中的艰辛不言自明。产品开发、生产、销售，技术与管理、科研与商业，每一个环节都是困难重重。

但是对理想的追求告诉他不能向困难低头。

他亲自出马，各个攻关，率领团队解决了资金、技术、销售问题。在他的带领下，键凯集团逐渐走向正轨：2004~2005年亏本经营，2006年收支平衡，2007年逐渐盈利。目前公司已拥有高性能的技术平台及大批专业技术人员，具备大批量生产能力，并拥有了一批以国内外大学等研究机构为主的、广泛长期的客户群体。

他对公司的发展以及自己的发展有着明确清晰的计划。“我们要用3~5年的时间来树立品牌，达到

目的。”赵宣说得凝重而颇有自信。现任公司总经理的他，从未放弃过技术。至今，公司很多大的技术决策都是由他来完成。他说，目前公司还小，他可以自己兼任技术与管理；等公司规模扩大后，他希望自己能担任CTO，由专业管理人才来管理公司。

处世随和 自有方寸在心

赵宣为人非常随和，总给人一种亲切舒服的感觉。他总是笑眯眯地面对别人，平和地看待问题。他有一个令人羡慕的幸福家庭，两个女儿聪明伶俐。他说，她们是他一生最大的收获。大女儿9岁回国时，中文都说不流利，更不要提写中国字。而一年半之后，已经会用中文写作文了。他仔细保留着女儿写的中文小报，还自豪地给我们讲起女儿编中文话剧的故事。他在朋友中的人缘也是最好的，大家都乐于与他一起、乐于与他合作。在公司员工心目中，他也是一个好领导、好同事。性格决定命运。良好的性格给予了他幸福的家庭，和谐的工

作环境，广泛的社交范围，为他的成功提供了必要条件。

他的每一个进步都是必然的，一步一个脚印，清晰可见。他对人生的选择，对利弊的取舍，对社会的洞察，对未来的预测，带领他一步一步前进。只要准备好了，机会来临时自然能牢牢握在手中。

处世随和，自有方寸在心。这才是人生的大智慧。

成功者言 永远只在路上

采访过程中，赵宣一直强调自己很lucky，只是在合适的时间遇到了合适的机会；他说自己不是最好的，只是处于中等偏上水平，有幸赶上了很多时代潮流的小尾巴；他自谦并不算一名成功者，83级有太多比他更优秀、更成功的人……

但是，什么又是成功呢？正如他自己所言，成功就是按照自己的理想做事，付出自己的努力并且达到了。成功并不是一个结果，而是一个过程。从这个意义上讲，赵宣无疑是成功的。或者说他选择了成功，现在正走在成功的路上。C