

# 新闻出版战线的哨兵

——访机械系、中文系李建臣学长

□ 记者 刘静



阳春三月，本刊记者前往中国新闻出版报社，走访了中国新闻出版社副社长李建臣学长。

**记者：**学长您好。清华大学毕业从事新闻工作的人很少。您怎么会踏入这一行？

**李建臣：**我原在锻压专业压31班，大四时考到了新成立的中文系编辑学专业。毕业时听从组织安排，分配到了国家新闻出版总署从事新闻出版管理工作。两年前被派到了总署直属的中国新闻出版报社。

**记者：**听说您工作很有成就，除多次受到表彰和嘉奖外，还被推荐为“四个一批”优秀人才和享受政府特殊津贴？

**李建臣：**有点惭愧。“四个一批”是中央宣传部组织的针对全国文学艺术、广播影视、创新理论和新闻出版四个领域选拔国家级后备人才的一项重要举措。政府特殊津贴是

国家设立的对全国各行业有突出贡献的人员进行终身奖励的一个奖项。

两年前我到了中国新闻出版报社管理岗位上，主抓经济工作。面对报社比较大的亏损和负债，我做了大刀阔斧的改革，使报社在比较短的时间里经济面貌大为改观，经济收入不仅连创新高，而且实现了两年内翻一番的战略目标。在报纸发行问题上，我也从人员配置、管理机制到行销模式上都做了大调整，因此在全国报业发行量普遍下降、本报定价上涨70元的情况下，报纸发行量仍上升了50%，获得了空前的丰收。同时我们以报纸为依托创办了中国新闻出版网，不到一年即已成为全国新闻出版界的一个很有影响的门户网站。

我这点成绩距打造一个现代报业传媒集团还差得远呢！顶多是做了一点铺垫和基础工作。新闻出版总署对我厚爱有加，我既衷心感谢又诚惶诚恐。实际上真正的成绩不在过去而在将来，对此我充满信心。

**记者：**您既在国家机关工作过，又在报社工作过，您对这些不同性质的工作有哪些体会？

**李建臣：**我在机关工作十几年，主要管理全国图书出版业和报刊出版业，参与过二十多个重要出版法规的制定，查处存在各类问题的出版物数以百计，为各类社长、总编辑培训班授课讲解出版政策不下数十次。所以我感觉在机关工作很锻炼人，不但能够培养人的政治敏锐

性、认识事物抓根本、大处着眼和全局意识，而且也有许多机会。

报社是一个政治观念强、同时又是一个企业化管理的所谓事业单位，工作起来千头万绪，对管理者的素质和能力要求很高。要求我们既要具有新闻敏感性，又要具有政策水平；既要懂经济，又要善管理；既要能够根据市场变化及时调整经营格局和营销模式，又要形成一套能够跟上时代步伐的经营理念，建设一个切合实际、能够推动团队健康发展的价值体系、执行力和企业文化。

**记者：**您感觉在清华大学六年期间主要学到了什么？

**李建臣：**清华大学给予我的不仅有全面和系统的科学知识，还有认识和探索新世界的能力；不仅有严谨扎实的治学学风，还有坚韧顽强的意志和品格；不仅有求真务实的生活态度，还有自尊自强自信自立的人生信念；不仅有强烈的爱党、爱人民和爱国情怀，还有为祖国健康工作50年的坚强信心和人生目标。

毕业20年来，梦境之中还时常浮现出学生时代的美好镜头和精彩片段：与同学们一起驰骋在篮球场上、奋战在桥牌桌边、在大礼堂说相声、在荷塘月色中点燃篝火畅谈理想……丰富多彩的大学生活和斑斓浪漫的青春岁月就像一首涌动在奔腾血液中的诗，像一曲萦绕于心灵深处的歌，永远留在了绚丽的星空，成为一生中永恒的记忆，成为鞭策我终生奋进的精神力量！