

会当水击三千里

——访热能系陆肖马学长

□ 学生记者 王君伟



三九之初，在金融街富凯大厦见到了陆肖马学长。作为美国State Street（道富银行）北京代表处的首席代表，陆学长刚刚回国数月。言语之间，听学长娓娓道来，似乎天寒地冻的天气都温暖了起来。

清华装在心中

回忆起当年求学的经历，陆学长不禁微笑起来。1983年坐火车从山西千里迢迢到北京，坐331公车抵达南门，路两边是一望无际的大白杨，食堂周围都是煤渣路，和想像中的学校相差甚远。1988年热能系本科毕业后得到清华保留学籍再读研究生的机会，工作2年后1990年又回到了清华，1993年研究生毕业留校工作了4年，1997年底离开清华。

说到求学期间难以忘怀的事情，陆学长讲起入学后的第一年元旦。当时班主任黄老师和儿子在家留守，丈夫出国，于是同学们在新水借了一间教室，把黄老师家的煤气罐和锅碗瓢盆都搬到教室去了，大家一起包饺子，煮饺子，煮啊煮啊就是不够吃，因为包的太慢了吃的太快了。陆学长感慨那是最好吃的饺子。

说起清华的教室，留给学长的印象非常深刻：刚入学每天寝室里同学抽签决定谁去上自习；最喜欢的是清华学堂，下午4点就得去为晚自习占座；考试的时候更紧张，一大早就得起来去占座位，连西阶都要去占座位；入学那时候三教三段才刚建起来，读研究生时候才有了四教五教；后来清华学堂也占不到座位，就换到了新水，后来又换到了旧水，后来又换到了一教。

在美国投身金融

1993年研究生毕业后留校授课，帮助筹建国家第一批重点实验室，开始接触项目资金，包括项目需要多少钱，怎么化，如何筹等都是问题。

1994年开始跟一美国电力公司合作做电力项目，接触合同文件谈判之类的商业内容也多了起来。1995年前后很多美国公司抢我们的电厂项目，但1997年亚洲金融危机之时，都纷纷撤走了，这引发了陆学长的深层次思考，陆学长觉得需要再去念书，只有技术背景是远远不够的。于是1997年底他开始美国的求学之路。

空手去美国的陆学长，托福、GMAT等都是在美国考的，在Boston College读完MBA后。2000年直接选择道富美国总部，服务8年。

道富公司作为全球最早规模最大的机构理财者，主营业务为托管，同时经营资产管理、外汇交易等业务。从开始做reporting，详细了解企业的现金资产运作成本收益分析，真正去了解公司，做了大概一年多，之后转到strategy，主要是Market research, Industry research,

Competitor research，这些更多是一种Financial technology。

对中国经济满怀信心

陆学长说，中国金融行业算是从2004年开始，到2005年才真正开始起飞。中国的国企正在经历一个渐进优化的过程，大型国企基本上都在走向规模优势，加上依托中国经济的基本面，国际竞争力很大。民企这些年是加速发展，成长得非常好，现在正在从家族管理转变为专业人员管理，但在资金流通管理和融资方面还存在局限，跟美国企业相比，在strategy方面做的不足。

寄语学弟学妹

问起支撑着自己一路走来最重要的品格，陆学长认为首先是诚实和责任。如果自己知道即使尽力了也做不到，就要诚实说no。第二就是要很清楚自己，并且让自己的特色被人发现，这样才能创造机会，有机会去执行被给予的任务并能给予满意的答复。

最后，陆学长对清华的学弟学妹们讲出了自己的心声和期望，首先就是对自己要有正确的认识，看清自己认识自己，找到自己的位置。清华的学生容易被捧，一方面自信心太足，另外一方面合作心不强。另外就是，一些“软”的skill需要提高。比如presentation，这种“讲”的能力有很大的提高空间。虽然清华讲究“行胜于言”，但是并不代表要完全丢弃哪一个。“行”不“言”是不够的，并且从清华本身来看，学生的学术基础都很扎实，更要学会“言”。有“言”才有机会，只有把握了机会，才会有施展的空间。C