

又回到了我的环保老本行

□ 吴勇 (环境系环32班)



我来自湖南一个中小城市，1988年从清华环境工程系毕业，最初的11年在一家部属科研院所工作。毕业时，班上卢晓清同学特别告诫我“北京是个藏龙卧虎之地，竞争异常激烈”，可是在政府研究单位呆着大部分时间过得很轻松闲散，一恍我就到了30岁。那个时候虽然环境保护是基本国策，但很多环保工程和设施都是摆摆样子，我们的一些研究实际价值也不大。于是我希望离开环保行业，去其他新的行业中闯荡一下。

1996年下半年通过中国MBA的第一届联考，我在离开清华9年后，1997年又回到清华经管开始我的三年MBA学习。2000年初进入了很时髦的证券公司投资银行部，为创业板做项目准备，开始接触很多企业和企业经理人，听了很多的创业故事；2002年清华创业新成立海外背景的中国环保基金，我又加盟非常时髦的风险投资，接触了更多的中小企业，特别是环保、节能方面的

企业，看到了很多公司的成败，也激起了我的创业欲望。

2003年底一家瑞士公司介绍了从造纸黑液中提取木质素的技术，英国一个环保机构倡导绿色社区概念——利用农作物秸秆为原料建立小型造纸厂，这个想法给了我震动。正巧这时我遇到了已经退休在家的原中科院生态研究所的孙连超教授，他从事了十多年的造纸黑液资源化研究工作，取得了多项科研成果。依托孙教授的技术，成立专业治理造纸黑液和开发木质素应用的公司！一个新的想法形成了，经过数月的市场调研，2004年6月环保基金第一次投资了我这家从零开始的企业，可能也是风投历史上的第一次，我从基金投资总监转变成新公司——嘉禾木科技公司的总经理，开始了我的艰难创业历程。

纸原料主要来源于木材，而中国是一个森林资源非常短缺的国家，利用农作物秸秆造纸可以弥补木材资源的短缺，减少对森林资源破坏的压力，秸秆得到利用不再被烧掉，保护了环境；中小造纸属于劳动密集产业，可以解决大量农村就业问题，纸产品市场好，可以给地方政府提供大量税收。可以说利用秸秆造纸是一个典型的循环经济产业，社会效益和经济效益都比较好。无奈的是中小造纸企业制浆过程中产生的大量的造纸黑液却不能得到经济有效的处置。嘉禾木科技正是提供了一个将完全无用的黑液转变成有价值产品的技术，将造纸黑液转变成木质素产品，将制浆其

他过程中的有机废弃物转变成有机肥料。

公司的第一项目选择在河南济源农村，从2004年8月开始收购谈判、工程建设和技术改造，到2006年初基本实现生产、销售、管理正常，整个工厂不外排污水，公司实现盈利，期间的磨难一言难尽，不过这种困惑和痛苦回过头看竟也是感觉平常了。于是2006年中我又扑到河北临漳一个新的农村，开始建设一个大规模的工厂建设和经营。

四年时间，嘉禾木公司成为国内木质素磺酸钠的第一名，已经建成的2家工厂都成为当地的重要纳税户，解决了700多农民就业问题，经营业绩股东满意，二次追加投资，公司净资产增加10倍，包括很多知名投资机构纷纷要求对公司投资，《财富》中文版将公司评为酷公司。在外资投资中国热潮中，将清洁生产、资源综合利用做为公司经营主旨的嘉禾木公司也变得有点炙手可热了。

如果说我的创业有了一些成绩，最主要的因素还在于，清华培养和熏陶的那种务实吃苦敢作敢为的精神是做成事业的第一要素；从农村起步，从偏门起步，加上国家重视环境保护的政策也是公司能够发展的重要原因。

我没有想到当初抱着离开环保行业的目的考MBA，结果转了一圈，又回到了我的环保老本行，只是这次转变，感觉自己对社会有用了一些，自己的幸福感多了一些。☑