

# 世上本无路

□ 李忠刚（计算机系程32班）

当时还没有觉得那么的幸运，凭一次超常发挥的考试，居然就获得了机会在母校结结实实地成长了五年。毕业后顺着那股劲头，去深圳滚打了年许，有幸出国白天上学晚上打工，接着在IBM干了两年，一路走来跌跌撞撞，倒也没有摔倒。可能在深圳时受了一些“不良”的影响，在美国刚站稳脚步就辞了工作，做起贸易。几年中，运了不少货柜的废旧金属到国内，也算是这个行业上的始作俑者之一。不知不觉，自己在学校学的专业知识也就还给老师了，90年代Internet波涛汹涌，眼看着那帮学生刚从宿舍里搬出来就上市了，难免有些心动。最后终于挡不住诱惑，回到本行。一开始踌躇满志，颇象刚从学校毕业时的感觉，什么雅虎雅牛，拿出来溜溜。浪潮上冲一回，才发现要作个雅虫，都不那么简单。自己“蛙”声浩荡，原来是在井底。幸亏学校那五年中，培养了那股子韧劲儿，才能硬着头皮顶下来，去逐步转型。原来让大家走人的时候，滋味不比别人让自己走人的时候好受。到底几年的工作也并不浪费，既然鞋作好了，就去找合适的脚吧。顺序不对，也没有办法。费了很多周折，终于在电子政务上找到了立脚点。

令人难以置信，在科技发达的美国，普通的政府部门对成熟技术的应用较外面的公司滞后很多。不是人员问题。制度使然，公平透明未必高效，老板多了制度细了也没水吃，万一挑水的时候踩了哪根不该踩的草呢？这一滞后，给大大小

小的技术咨询公司带来了机会。对我们这样的小公司来说，技术是一方面，更重要的是如何与政府用户建立联系和信任。入门很难，我们从分包开始，03年作联邦农业部食品检验数据库的软件部分。到05年才从Florida州政府直接承包电子法规制定和发布的项目。州里各部门根据两院的立法制定法规(Administrative Rules)，必须向州务卿提交草案，发布于政府周刊(FAW)上，经大众讨论，两院法规委员会(JAPC)审批，由州务卿立案，在州政法规(FAC)入册发布。整套系统在Web实现撰写-提交-众议-批准-发布-检索等功能，改善了本州居民参与制定和知法守法的环境。该系统于06年开始分期投入运行，现已由州政府全部四百多部门使用，曾两次在州务卿年会上展示，向其他各州推广。Montana州已于07年开始采用该系统。我们也将系统简化，逐步运用于城镇法则(Ordinance)领域上。(联邦政府是电子法规领域(eRulemaking)的原动力，并于03年将其以电子政务的代表作为23项重大项目之一立项(Presidential Managerial Agenda)，但国家政府结构庞大复杂，因素繁多。对项目的进展众说纷纭。)

潜意识里都是“求实”的思想。特别是年级和班里的辅导员对自己的思想甚至性格影响深远(现在的小学弟们思想可能比我们那个时候更活泼有个性)。离校后。从媒体上看到的多

是奇迹故事。早期的一火车货换飞机。后来的，在上海开着个餐馆，咋就把最繁华的地段买了盖大楼。也不是每个故事里的人都该抓起来。这不是几个兄弟养鸡养出了大名堂，改善了大家的生活？媒体的奇迹看多了，甚至周围也“显”出了些例子，容易产生错觉，好象高等教育只是个名头，小事不想做，脑袋削尖了一心往上去。就出了一批“聪明人”，壮志未酬，脚又未踏在实地，总是哀叹时运不济。自己就差点成了一个例子。回头看看，觉得易说不易把握的重要素质就是知道如何合理的看待自己，也就知道了如何合理的对待别人。千里之行是为了那些可能达到的美好目标，足下事业生活的大小事务才是于无声处的美妙之所，远近的雷声闪电不过是用来观赏借鉴而已。转了一圈，终于回到母校求实耕耘之本。

平日事务繁忙，偶尔也会驻足回眸，回忆一下过去。觉得在清华的日子让人留恋，老师，同学，系，校，给自己留下了深刻的印象和影响，真是一生中非常难得的时光。借此毕业20周年的机会，向母校献上深深的祝福……

