

蒋德军：国企舞台上的踏实人生

毕业生要从基层做起，这是一种机会的积累和经验的积淀。只要你是金子，光芒是掩不住的，有能力总会显示出来。而工作的道路还是要以切实的业绩说话的。

□ 学生记者 刘昱

面对记者，蒋德军笑着说：“我毕业时有个梦想，能够拥有自己的办公室和一台电脑。”当然，这个愿望早在1998年就实现了。从做工艺设计的设计人员到中国石化集团炼化工程公司副总经理，蒋德军一步步踏踏实实走来。

以清华人的踏实，上国企舞台

蒋德军清楚地记得，当时他们班有25名同学。毕业后他进入中国石化集团兰州设计院，老院长也是清华人，当时工艺室的70多名员工中，有8位来自清华。当谈及清华给他留下的最深影响时，蒋德军说，在学校学到的具体知识并不是最主要的，大气、宽容、踏实和潜移默化中养成的认真习惯才是真正宝贵的。重视素质和学习能力的培养，是他在清华最重要的收获。正如同他对校训“自强不息，厚德载物”的解释：“自强不息，意味着要做一个踏实能干的人；厚德载物，就是要做一个不太计较个人得失的好人。”

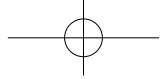
清华良好的口碑正是基于清华人的踏实，这种执着而平和的心态，伴随着蒋德军事业上的选择和成长。蒋德军毕业的时候是80年代末，那时出国、进外企和下海经商是大家的热门选择，但是他回到了甘肃，从最基

础的工艺设计做起，一干就是十年。在此期间，有的人下海经商，有的人选择了出国，但是蒋德军一直坚持在基础岗位上打好扎实的专业功底。“那时候做技术基础工作，报酬微薄，所以很多人就不愿意做技术工作了。”他回忆道：“但是很多清华人，依然踏踏实实地做着技术基础工作。那时候做的很多工作、承担的很多责任，从另外一个角度看，都是在为我们创造锻炼的机会。对机会应当辨证地看，别人不愿意做的事情，可能是一种机会。”

正如他一直坚信的：“所有的努力都是有回报的。”从1989年到2003年，蒋德军踏踏实实地一步步从工艺设计人员做到副主任，再到主任，再到2001年成为中国石化集团兰州设计院的副院长。当时他只有36岁。2007年，随着兰州设计院与第三建设公司合并重组成立了中国石化集团宁波工程公司，蒋德军又担任了宁波工程公司副总经理，工作上的调动让他收获了不少感触。无论是在塞北兰州，还是在江南宁波，

他都能很快适应环境、进入角色。2007年，中国石化集团在北京成立了炼化工程公司，蒋德军被任命为副





总经理，于是他又来到了北京。但无论工作怎样变化，不变的是他对事业的那份认真和执着。

从国内市场起步，走向世界

蒋德军现在的工作单位既是中国石化集团工程企业管理部，又是中国石化集团炼化工程公司，有着双重定位，管理着中国石化集团炼化工程板块的八家直属工程建设企业。现在的中国石化集团炼化工程板块，在工程界业内可谓实力雄厚。蒋德军笑言：“应该说我们这一代人在石油化工工程建设行业上，实现了一项‘抗日’的任务。”1989年蒋德军毕业的时候，中国的石油化工工程建设的能力比较薄弱，相关工程建设多是以国外工程公司为主（主要是日本工程公司）进行工程总承包，中国炼化工程队伍则只能做些配套、辅助工作。“但是这二十年来，中国炼化工程队伍确实把国外工程公司给赶出去了。”他自豪地说：“现在，中国的炼油化工厂装置几乎都是我们自己的队伍进行了建设了，工作范围涵盖了整个工程建设过程：工艺技术、工艺包装、基础设计、工程总承包等，我们中国人自己完全能做得很好，而且已经开始走向世界！”

现在，中国石化炼化工程板块的主要业务是工程总承包EPC（设计、采购、建造），在成功地“拿下”中国市场后，已经开始迈出进军世界的步伐。蒋德军给记者举了个例子，他们在沙特、伊朗进行的工程总承包项目，除了高端部分还需要和国外工程公司合作，其它从详细设计、采购到建设，已完全能够高质量地自主完成。在沙特一地的工程建设队伍，属于中国石化炼化工程板块的队伍就有大约一万人。“我们将以中东为起点，树立品牌，从后端、低端市场起步，努力拓展前端、高端市场，在不久的将来中国石化炼化工程队伍将成为世界炼化工程市场举足轻重的主要队伍之一！”

与此同时，蒋德军也清醒地认识到中国炼化工程建设板块的不足之处。他评价中石化这支队伍：“在国际市场有一定的竞争力，但不是领先的。要成为领头羊，还需要有一段艰苦的努力过程，必须强化技术研发、工程标准、过程控制等环节。”

中国石化的双重责任

中国石化作为一家身系国家经济命脉的大型国有企业，其重要任务就是保障中国的能源安全。目前，中国对进口石油的依存度已经过了百分之

五十，而好的产油区又早已被欧美公司占领。为了配合中国石化集团拿到采油权，蒋德军经常要去伊朗、沙特、苏丹、也门、委内瑞拉等国，洽谈建设炼化装置。他笑着说：“用我儿子的话说，我是哪里艰苦去哪里，哪里还有油就去哪里。”

对于中国石化工业的发展前景，蒋德军充满信心地表示，这一行业还有很大的发展空间。在国家的十大振兴产业计划中，石化工业就是重要的一项。他说：“目前中国炼油还能够完全自给，但是随着经济继续快速发展，现有的产量将是远远不够的。”现在中国石化面临着双重的责任，他笑称为“中石化要追的两只兔子”：一是作为一家上市公司，必须追求经济效益；二是作为关系国家经济命脉的国有企业，还要同时承担起社会责任和政治责任，而这方面的意义甚至比前者更为重大。在有些情况下，为了保证中国的石油安全，中石化和中石油不得不亏损经营。

寄语毕业生，重视基层和健康

谈到对师弟师妹的寄语，蒋德军的思绪不禁又回到了在清华的日子。那时留给蒋德军印象最深的，就是每天下午4点后，走出教室、走向操场，为祖国健康工作五十年的体育锻炼时间。而在清华时养成的这种注重体育锻炼的习惯，蒋德军到现在还保持着。每周他都会坚持去打两次羽毛球。他笑着告诉记者：“现在中国石化工会组织的一些体育比赛，我们比那些新毕业的年轻人还积极！”同时，他也不由得感慨，现在的年轻人应加强体育锻炼，进一步重视身体健康。

总结毕业二十年来的工作体验，蒋德军强调：“毕业生要从基层做起，这是一种机会的积累和经验的积淀。只要你是金子，光芒是掩不住的，有能力总会显示出来。而工作的道路还是要以切实的业绩说话的。”

踏踏实实为人处事是蒋德军留给记者最深刻的印象。而他这种踏实认真的“清华品质”也影响了他的儿子。“现在他的志向就是考上清华”，他笑着说，“希望我们家能实现三代都是清华人的愿望！”