

# 志存高远 追求卓越

——访云南文山电力股份有限公司总经理、党委书记、副董事长杨斌

□ 本刊记者 黄婧

作为云南省第一家电力上市企业，文山州唯一一家上市公司，“文山电力”已经发展成为供电营业区覆盖文山、砚山、丘北、富宁、西畴五县的地区性骨干电力企业。2007年，文山电力实现供电量从21亿千瓦时到30亿千瓦时的跨越，公司净利润增长59.08%。2008年，在全球金融危机影响下，文山电力的各项生产经营指标仍取得了较好的成绩。

这一串耀眼数字的背后，是一个清华人自强不息的奋斗，是一个管理者殚精竭虑的付出，这个人就是杨斌。在他的带领下，文山电力走出了自身的发展壮大和振兴之路。

## 为电力工作做出一番事业

1989年杨斌从清华毕业之后，就来到彩云之南这块美丽的土地上从事电力工作。2005年12月，中国南方电网云南电网公司收购了文山州电力公司持有文山电力的6552万股国有股权，于2006年7月完成股权过户登记手续后，成为文山电力的控股股东。此后，杨斌作为股东派出的产权代表，出任文山电力总经理、党委书记、副董事长。

肩负重任的杨斌在大家的期待中走上了文山电力的领导岗位。他深深懂得，对于企业来说，“发展就是硬

道理”。电力上市企业要立于不败之地，创造更大业绩，就必须拥有坚强电网，具备科学的企业管理方法，不断开拓电力市场。因此，他在对全州8县进行负荷预测、电力平衡和容载比计算后，提出以构建220千伏输电网络为平台，着力打造责任电网，在壮乡苗岭播散“万家灯火、南网情深”光明之火，倾力构建电力发展“高速路”，助推文山电力快速发展的方案。

经过几年的努力，一批高等级送变电工程成功竣工投运，不同电压等级输电线路组成的电力“高等级路”，犹如一张神奇的网纵横壮乡苗岭、彝山瑶寨，日夜输送的电能正在将文山州经济社会发展的蓝图及全面建设小康社会的目标一步步化为现实。

自强不息的奋斗换来了工作上累累硕果。2008年，文山电力公司荣获“云南省十大上市公司”、“云南省电力行业优秀企业”、“文山州优秀工业企业”等光荣称号，入选了云南省“百户优强企业”名单，排名第43位。在文山州3家跻身云南百户优强企业名单中

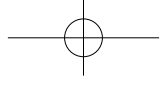


名列前茅，受到省委、省政府的表彰奖励。杨斌本人也获得“云南省电力行业优秀企业家”、“文山州优秀工业企业家”等荣誉称号。

## 自强不息，在挑战中自我完善

荣誉的光环总是耀眼，但背后的艰辛却常常是不为人知的。

仅就过去的一年来讲，2008年大事多、要事多、灾难多。1至2月公司电力系统遭遇严重的冰雪凝冻灾害，3至4月担负起文山州建州50周年庆典保供电重任，7至9月又投入奥运会期间保供电战斗，期间还遭遇了洪水灾害。面对冰冻灾害和保供电重任，杨斌坚持以南网方略统揽全局，大力贯彻落实省公司的决策部署，经过全体员工的积极努力和顽



强拼搏，抗冰抢修复电，文山州庆保供电和奥运会保供电工作都取得了全面胜利。

近来，在金融风暴的影响下，钢铁、水泥、化工等用电量较大的行业效益严重下滑甚至停产倒闭，直接影响着电力销售和供需平衡，给供电企业经济运行和经营管理带来了风险和压力。随着金融危机带来的波动，2009年全国范围内电力生产和消费增速受经济形势影响将继续回落，电力供需关系发生变化，有些地区甚至供大于求。在世界经济动荡和全球金融危机的大背景下，文山电力面临着前所未有的挑战。

面对这些不利因素，杨斌经过分析，及时做出战略调整，着力抓好增供扩销，注重挖潜增效，进一步加大电网建设力度，建设坚强电网，保证客户用电需求。同时，他加强市场跟踪和分析，调整营销策略，努力开拓市场，积极履行社会责任，助力客户应对金融危机，调动起企业用电的积极性，以此来积极应对危机。

2008年，文山电力没有发生人身重伤及以上伤亡事故；没有发生重大电网、设备事故；没有发生重大火灾事故；没有发生有责任的一般电网事故；没有发生恶性误操作事故；没有发生一般电气误操作事故；没有发生负同等及以上责任的生产性重大交通事故；没有发生造成恶劣影响的供电事件。共有11个单位连续实现3个百日安全长周期，2个单位实现2个百日安全长周期。公司电力生产、供应和销售系统运转正常，电网运行安全稳定。这些在外人看来也许只是单调的陈述，但只要对电力系统有所了解的人，就知道“安全”二字在电力生产中占有多大的分量。简单数字的背后，凝聚着杨斌和他的团队辛勤的汗水，和默默的奉献。

这个思维缜密、温文尔雅、谦和友善的清华大学高才生，用他的智慧重塑了文山电力核心发展能力，在电网发展和走出去战略等方面取得突出成绩。他以深厚扎实的管理知识和勇于创新的经

营思路，带领他的团队克服困难，开拓市场，创造出了骄人的业绩。

### 厚德载物，以管理促进发展

在工作上，杨斌是一个知识渊博、勤于耕耘、乐于奉献、敢于创新的高级工程师；同时又是一个了解市场、讲究实效、精于谋划、善于经营的企业领导者。

企业的发展与领导者的管理有着密不可分的关系，在经营上，杨斌十分重视做好信息披露和投资者关系管理工作，维护二级市场形象，利用现代网络媒体技术，在网站上建成了投资者关系管理平台，为投资者及时了解公司经营情况、进行互动交流、展示企业形象提供了空间。同时坚持真实、准确、完整、及时、公平的原则及时对受托管理资产、电价调整、重大关联交易等事项进行披露。近年来，文山电力二级市场走势未出现异常波动情况，股价平稳，树立了良好的绩优、诚信的市场形象。

谈及以后的规划，杨斌真诚的说起他对自己所从事的职业和这片土地的深厚感情，他愿意一如既往地投身其中，尽自己所能，实现自身价值。今后的工作中，杨斌将继续投身企业管理这一行业。他说，自己要继续学习，不断跟上发展潮流，防止知识结构老化和应变能力减退，并以此在这个瞬息万变的社会中站稳立足。

成绩属于过去，未来，杨斌将和他的经营团队一起，以企业的发展和股东的利益最大化为目标，勤勉尽责地完成本职工作。

### 工作与家庭兼顾才是幸福人生

有很多人认为，杨斌在工作中取得了如此大的成就，把上市公司经营的有声有色，那么一定是在个人生活方面做出了很多牺牲，想必是把家庭放在了次要的位置上。为事业做出牺牲是一定的，但杨斌却没有简单地处理工作与生活的关系。他眼中的理想生活应是一个平衡和完整的生活。在生活中，工作上

的成就就能让他备感兴奋，家庭更是他的快乐源泉。一个有责任感的男人，不仅要做好自己的工作，更要有能力兼顾自己的健康和家人的生活。杨斌的处世之道，正如此言。

在接受采访的过程中，他曾自谦地说，成功的人太多了，自己现在谈不上成功，但正在努力成为一名成功人士。但是在我们看来，杨斌的人生已经十分充实和美满，事业有成的男人兼之家庭幸福，更让人钦佩和羡慕。

### 感念清华，寄语年轻一代

毕业廿载，回首自己走过的路，杨斌感言，清华的求学时光无疑是青春岁月中最美好的记忆，虽已毕业多年，但对清华的感情一如既往。能在国家的最高学府求学，接受清华良好学习气氛的熏陶，和教授们的谆谆教诲，杨斌认为自己是非常幸运的。他把自己的成长感悟总结为二十四个字：“找准定位，寻求发展；积极努力，把握机遇；善于实践，踏实做事”。寥寥数语，正是他经验和智慧的结晶。

对于今日仍在青春年华的学弟学妹们，杨斌亦满怀深情地提出了自己的建议和期望：一是要继承清华大学“爱国、奉献”的优良传统，秉承“自强不息、厚德载物”的校训、“行胜于言”的校风以及“严谨、勤奋、求实、创新”的学风，踏踏实实、不骄不躁、好好学习，珍惜好大学的美好时光，珍惜好大学生活。二是要摆正心态，明确自身的角色定位，调整心态，从高处着眼，从低处着手，身体力行，踏实肯干，努力做好每一个细节，积极参加社会实践，提高对社会和自我的职业认知。三是要学会规划人生。良好的心态决定一切，做好走向社会的准备，对自己的人生要提前有个规划，做好人生定位，为自己的发展奠定坚实的基础。☑